



# ANNUAL REPORT 2020



รายงานประจำปี 2563  
บริษัท กรุ๊ปลีซ จำกัด (มหาชน)  
GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

# รายงานประจำปี 2563



บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	3
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	4
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
ปัจจัยความเสี่ยง	16
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	20
ผู้ถือหุ้น	24
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	27
โครงสร้างการจัดการ	28
การกำกับดูแลกิจการ	62
ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ	74
การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	77
รายการระหว่างกัน	83
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	89
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	97
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	113
รายงานผู้สอบบัญชี และ งบการเงิน	114



**นายริกิ อิชิกามิ**  
ประธานกรรมการ  
บริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน)

## สารจากประธานกรรมการ

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ผมได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เนื่องจากผมมีความรู้ ทักษะ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง อันเป็นผลมาจากการที่ผมได้ร่วมขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทมาเป็นระยะเวลามากกว่า 9 ปี และสำหรับบริษัทนั้น ผมได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่ปี 2559 ฉะนั้น ผมจึงมีความรู้และความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ตลอดระยะเวลาในช่วงปีที่ผ่านมา ผมและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มุ่งปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักธรรมาภิบาลตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงนักลงทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัท

ตลอดระยะเวลาหนึ่งปีที่ผ่านมา ในส่วนของการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลประกอบการของบริษัท และบริษัทในเครือ จากข้อมูลของฝ่ายบริหารผ่านการประชุมคณะกรรมการซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งจากรายงานของฝ่ายบริหารนั้น ทำให้ทราบว่า ผลประกอบการของบริษัท และบริษัทในเครือ นั้น ยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม แม้ว่าจะมีบริษัทในเครือบางแห่ง ที่มีผลประกอบการไม่ดีเท่าที่ควรนัก เพราะอย่างที่ทราบกันดีว่าในปี 2563 ได้เกิดเหตุการณ์ต่างๆ ที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมถึงได้เกิดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด ซึ่งเป็นโรคที่สร้างความเสียหายให้แก่ทุกย่อมหญ้าในทุกประเทศทั่วโลก ส่งผลให้หลายต่อหลายบริษัทต่างก็ทยอยปิดตัวลงเนื่องจากปราศจากการเตรียมแผนในการรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว อันเป็นผลจากการที่ไม่มีใครคาดคิดมาก่อนว่าจะเกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด สำหรับบริษัทนั้น ก็เป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของโรคโควิดเช่นกัน แต่เนื่องจากความสามารถในการปรับตัวของบริษัท ศักยภาพของพนักงาน รวมถึงการที่คณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร มีศักยภาพในการบริหารจัดการ และมีความตื่นตัวในการปรับปรุงกิจการอยู่เสมอ นั้น ได้ร่วมกันพิจารณาถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น จึงเป็นผลให้ ในท้ายที่สุด เราจึงสามารถเตรียมแผนในการป้องกันและรองรับสถานการณ์ดังกล่าวได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการและผมได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงได้ทำงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงยึดมั่นในกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ท้ายที่สุด ผมเชื่อว่า ธุรกิจของบริษัทนั้น จะดำเนินไปในทิศทางที่ดี และจะมีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง และสามารถผ่านพ้นปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ไปได้

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณพันธมิตรทางการธุรกิจ ลูกค้า ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่ร่วมกันดำเนินการ สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับบริษัทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างดียิ่งตลอดมา ผมและคณะกรรมการบริษัทขอยืนยันว่า จะปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงภารกิจต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต อีกทั้ง ผมและคณะกรรมการบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะยังคงได้รับการสนับสนุนที่ดีจากทุกฝ่ายตลอดไป

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท จำนวน 5 คน โดยทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ระยะเวลา การดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
			จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด
1. นายสกล หาญสุทธิวารินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	ถึงปัจจุบัน	12/12
2. ดร.พลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	กรรมการตรวจสอบ	ถึงปัจจุบัน	12/12
3. นางสุมาลี โชคดีอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	ลาออก 26 ต.ค.2563	8/8
4. นายวิบูลย์ อิงคากุล	กรรมการตรวจสอบ	ลาออก 24 พ.ย.2563	12/12
5. นายทROY เอ็นดู สกุนเนอร์แมน	กรรมการตรวจสอบ	ลาออก 29 พ.ย.2563	9/11*

หมายเหตุ\* นายทROY เอ็นดู สกุนเนอร์แมน หมาดวาระเมื่อ 23 ก.พ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2563 นายทROY เอ็นดู สกุนเนอร์แมน จึงไม่ได้เข้าร่วมดังกล่าว ดังนั้น จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมดจึงเท่ากับ 11 ครั้ง ต่อมาคณะกรรมการบริษัทมีการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อ 28 ก.พ. 2563 เพื่อพิจารณาการต่อวาระการเป็นกรรมการตรวจสอบออกไปอีก 2 ปี (ตั้งแต่ 23 ก.พ. 2563 – 23 ก.พ. 2565)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปผลการปฏิบัติในปี 2563 ได้ดังต่อไปนี้

### ● การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ประจำปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยเห็นว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลาและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป (สำหรับงบการเงินประจำไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และงบการเงิน ประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ขอเลื่อนการนำเสนองบการเงินดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาได้นำเสนองบการเงินประจำไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และงบการเงิน ประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 และวันที่ 4 สิงหาคม 2565 ตามลำดับ)

- **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจาก MANAGEMENT LETTER ของผู้สอบบัญชีรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งข้อมูลเพิ่มเติมจากการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง โดยเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท (รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปีไตรมาส สิ้นสุด 30 กันยายน 2563 และประจำปี 2563 ได้ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564)
- **การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอชื่อ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นให้พิจารณาอนุมัติเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ มุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนพนักงาน ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองประจำปี 2563 เพื่อให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท กรุ๊ปปลีส จำกัด (มหาชน)

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุ๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) หรือ GL เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2529 เพื่อดำเนินธุรกิจให้เข้าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ในระหว่างปี 2533 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหม่ได้เข้ามาซื้อกิจการจากผู้ถือหุ้นเดิม และมุ่งเน้นการขยายธุรกิจให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ และชะลอการให้เข้าซื้อรถยนต์ หลังจากนั้นบริษัทได้มีการขยายกิจการด้านสินเชื่อโดยให้เข้าซื้อสินค้าอื่นๆ เพิ่มขึ้น ได้แก่ รถบรรทุก เครื่องจักร แทนพิมพ์ ตลอดจน ธุรกิจด้านสัญญาเช่าการเงิน สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง สินเชื่อขายผ่อนชำระ และสินเชื่อเงินสดส่วนบุคคล และตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมาบริษัทเน้นการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อรถจักรยานยนต์แต่เพียงอย่างเดียว

ในปี 2550 กลุ่มบริษัท เอ.พี.เอฟ. เข้ามาซื้อกิจการ ด้วยการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังผลให้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับปัจจุบัน ในระหว่าง 4 ปีแรกหลังการเข้าซื้อกิจการ บริษัทได้มุ่งเน้นการปรับปรุงธุรกิจในประเทศไทย เนื่องจากเป็นตลาดแห่งเดียวของบริษัทในขณะนั้น ในปี 2554 บริษัทได้ตัดสินใจว่า การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะตลาดในภูมิภาคอาเซียนนั้น น่าจะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นรวมทั้งเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้น จึงมีการปฏิรูปการบริหารจัดการและเริ่มขยายกิจการไปในตลาดอาเซียนอย่างรวดเร็ว โดยใช้โมเดลธุรกิจที่สร้างขึ้นใหม่และได้ใช้กับธุรกิจในประเทศกัมพูชาเป็นแห่งแรก ต่อมาในปี 2558 จากความสำเร็จที่ได้รับจากประเทศกัมพูชา บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียนอีกแห่งคือประเทศลาว โมเดลธุรกิจดังกล่าวยังคงได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและทำให้ GL เป็นผู้ให้บริการ “ดิจิทัลไฟแนนซ์แพลตฟอร์ม”

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทประสบความสำเร็จในการขยายตลาดใหม่ๆ หลายแห่ง และมีธุรกิจใน 7 ประเทศ ได้แก่ ไทย สิงคโปร์ กัมพูชา ลาว อินโดนีเซีย เมียนมาร์ และศรีลังกา โดยธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อ (ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน) ได้แก่ รถจักรยานยนต์และรถยนต์ ส่วนธุรกิจของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ได้แก่ ที่ปรึกษาด้านธุรกิจ การให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ การจัดการเงินลงทุน การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ธุรกิจสินเชื่อรายย่อยและธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อย ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน ในรูปแบบการให้บริการ โดยใช้โมเดลธุรกิจแบบดิจิทัลไฟแนนซ์แพลตฟอร์ม ซึ่งเป็นการผสมผสานกันของรูปแบบการให้บริการที่เน้นเทคโนโลยี (Technology Oriented Model) ด้วยซอฟต์แวร์อีไฟแนนซ์ ที่พัฒนากันภายใน กับรูปแบบการเปิดให้มีเครือข่ายของจุดให้บริการขาย (Site-job Oriented Model) ที่หนาแน่นและครอบคลุมพื้นที่กว้าง ซึ่งเป็น โมเดลที่มีค่าใช้จ่ายต่ำ ใช้เงินทุนต่ำ และสามารถจะขยายตัวได้อย่างรวดเร็วตามความต้องการ

### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ของบริษัท คือ การเป็น “ผู้ให้บริการดิจิทัลไฟแนนซ์แพลตฟอร์มสำหรับธุรกิจพื้นล้าน” ในอาเซียนและไกลกว่านั้น

เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท (ในระหว่างปี 2561 - 2565) คือ การเป็นบริษัทการเงินชั้นนำใน GLOCAL (คือการเป็นบริษัทในลักษณะ Global และ Local หรือระดับโลกและท้องถิ่น ในเวลาเดียวกัน) เพื่อสนับสนุนให้ผู้ประกอบการเกิดใหม่ได้เข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อประกอบธุรกิจให้เติบโต และมีส่วนร่วมในการเติบโตของผู้บริโภคของเรา ในขณะเดียวกัน ก็เป็นผู้นำในด้านความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงาน ด้วยเครือข่ายที่ใช้ต้นทุนต่ำ และมีเทคโนโลยีขั้นสูง ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในท้องถิ่น ในขณะเดียวกันก็สามารถขยายธุรกิจไปได้ทั่วโลกอย่างง่ายดาย ทั้งนี้ โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการที่ลูกค้าอาจไม่สามารถเข้าถึงได้

ส่งเสริมความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจในท้องถิ่น เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายจุดให้บริการ รวมทั้งสรรหาพันธมิตรท้องถิ่นรายใหม่ๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และการขยายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในอนาคต ตลอดจนการหาพันธมิตรด้านเงินทุนด้วยสกุลเงินในแต่ละท้องถิ่น พร้อมทั้งมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการรับผิดชอบต่อสังคม

## การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ในปี 2555 บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อย คือ Group Lease Holdings Pte.Ltd หรือ GLH ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งส์ในประเทศสิงคโปร์เพื่อใช้เป็นฐานในการขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ เนื่องจากประเทศสิงคโปร์นั้นกฎระเบียบมีความทันสมัยเป็นสากลและมีต้นทุนในการทำธุรกรรมทางการเงินที่ต่ำ

ในปี 2556 บริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าไปในประเทศกัมพูชา โดยจัดตั้งบริษัท GL Finance Plc. หรือ GLF ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการด้านสินเชื่อเช่าซื้อ จากธนาคารแห่งชาติประเทศกัมพูชาเป็นรายแรก และยังได้รับสิทธิในการเป็นผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ฮอนด้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศกัมพูชา และพร้อมกันนี้ ยังได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจและข้อตกลงร่วมกันในทางธุรกิจ กับ บริษัท สยามคูโบต้า จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์เครื่องจักรทางการเกษตรชั้นนำในประเทศกัมพูชา GLF ได้เริ่มนำบริการที่สร้างขึ้นใหม่ คือ “ดิจิทัลไฟแนนซ์แพลตฟอร์ม” มาใช้ในการประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในประเทศกัมพูชา และได้เปิดจุดให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อในร้านของตัวแทนจำหน่าย (ดีลเลอร์) รถจักรยานยนต์ฮอนด้า รวมทั้งจุดให้บริการสินเชื่อเช่าซื้ออุปกรณ์การเกษตรของผลิตภัณฑ์คูโบต้า ทั่วประเทศกัมพูชา

ในปี 2556 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท ที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัท ทำให้บริษัทมีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มเติมสภาพคล่องให้กับหุ้นของบริษัทโดยไม่ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นเดิมเปลี่ยนแปลงไปแต่อย่างใด โดยมูลค่ารวมของทุนจดทะเบียนของบริษัทยังคงจำนวนเท่าเดิม

ในช่วงปี 2557 บริษัทได้ทำการซื้อกิจการของ บริษัท ธนบรรณ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการในอุตสาหกรรมแบบเดียวกันในประเทศไทย ทำให้บริษัทสามารถเร่งอัตราการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้นได้ในทันที ต่อมาในปี 2558 ธนบรรณได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อส่วนบุคคล (ที่มีทะเบียนรถจักรยานยนต์เป็นประกัน) (Motor for Cash) ให้มีศักยภาพในการแข่งขันในตลาดมากขึ้น และปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอนการทำสัญญาเพื่อลดต้นทุน และประหยัดเวลาในการปฏิบัติการ พร้อมทั้งขยายธุรกิจให้สินเชื่อรถจักรยานยนต์มือสอง (Smart Bike) นอกจากนี้ ได้เปิดบริการใหม่ คือสินเชื่อส่วนบุคคล (ที่มีทะเบียนรถยนต์เป็นประกัน) (Car for Cash) ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อเดือน ธันวาคม 2558 เป็นต้นมา ในปี 2559 ธนบรรณได้ขยายสาขาและพันธมิตรร้านค้ารถจักรยานยนต์มือสอง อย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 ธนบรรณ มีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ บริการรับซื้อรถจักรยานยนต์(Motor Buy) ในขณะที่เดียวกันก็มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 การประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกันจะต้องมีใบอนุญาตและอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตประกอบกิจการจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทได้เริ่มต้นดำเนินธุรกิจในประเทศลาว โดยใช้โมเดลธุรกิจเดียวกันกับในประเทศกัมพูชา และเพียงในเดือนที่ 4 เท่านั้น ธุรกิจในประเทศลาวก็สามารถสร้างผลกำไรจากการดำเนินการได้แล้ว ด้วยเหตุนี้

จึงทำให้ในปี 2558 บริษัทสามารถสรุปผลการดำเนินงานด้วย การมีรายได้สูงที่สุด มียอดกำไรสุทธิสูงที่สุด และมีพอร์ตสินเชื่อที่ใหญ่ที่สุดเท่าที่เคยมีมา และด้วยการเติบโตและขยายตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจในกลุ่มกัญชา และลาว ภายใต้โมเดล “ดิจิทัลไฟแนนซ์แพลตฟอร์ม” บริษัทได้ขยายผลิตภัณฑ์การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ได้แก่ เครื่องจักรทางการเกษตร เครื่องมือและอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน ฯลฯ รูปแบบธุรกิจแบบใหม่นี้ ได้นำรายได้ใหม่มาให้บริษัท จากผู้ผลิตสินค้าและผู้แทนจำหน่ายซึ่งเป็นรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้คำปรึกษาการกระจายสินค้าและการปล่อยสินเชื่อ ผ่านทางดิจิทัลไฟแนนซ์แพลตฟอร์มของเรา

ในปี 2559 บริษัทเริ่มเปิดดำเนินกิจการด้วยกลยุทธ์เดียวกันในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีพลเมืองหนาแน่นที่สุดในภูมิภาคอาเซียน และสามารถทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจได้ภายในไตรมาสแรก ยิ่งกว่านั้น เรายังได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศศรีลังกา และเมียนมา โดยการเข้าซื้อหุ้นจาก Commercial Credit and Finance PLC และ BG Microfinance Myanmar Co., Ltd. ตามลำดับ ซึ่งทำให้บริษัทได้ค้นพบธุรกรรมใหม่ คือ สินเชื่อรายย่อยแบบกลุ่ม ยิ่งกว่านั้น บริษัทยังได้ซื้อหุ้นบางส่วนจากบริษัทในประเทศสิงคโปร์ คือ Began Innovation Technology Pte ซึ่งดำเนินธุรกิจในด้าน IT Platform Building เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการเพิ่มเติมความรู้และทักษะต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการขยายตลาดในประเทศเมียนมา

ในปี 2560 บริษัทมุ่งทำการปรับปรุงและสร้างตลาดที่มีอยู่ให้แข็งแกร่งขึ้น กิจการของบริษัทยังคงมีผลกำไรต่อไปอย่างไรก็ตามในไตรมาสที่ 3 บริษัทมีผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการตั้งสำรองที่เกี่ยวข้องกับบุคคลและเงินให้กู้ยืมที่ทาง สำนักงาน ก.ล.ต. ในประเทศไทย ตั้งข้อสงสัย และเกี่ยวข้องกับการลงทุนในประเทศศรีลังกา ในระหว่างไตรมาสที่ 4 บริษัทไม่มีรายการพิเศษ (exceptional items) ดังกล่าวอีก และผลประกอบการก็กลับมีกำไรเช่นเดิม กลยุทธ์ของบริษัทในขณะนั้น คือ การมุ่งเน้นทำตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบัน และขยายธุรกิจและปรับปรุงการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้เปิดบริษัทย่อยในประเทศไทยขึ้นอีก 1 แห่ง คือ บริษัท พัฒนาบริการสบาย จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท ถือหุ้นโดยบริษัท ธนบรรณ จำกัด เพื่อให้บริการด้านงานทะเบียน ซึ่งเป็นบริการเสริม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าของบริษัท เช่น การเปลี่ยนแปลงข้อมูลด้านทะเบียนของรถจักรยานยนต์ และรถยนต์ การเปลี่ยนจังหวัดของป้ายทะเบียน ประเภทป้ายทะเบียน การต่อภาษี และ พ.ร.บ. เป็นต้น

ในปี 2561 บริษัทได้ทำการทบทวนงบการเงิน ประจำปี 2560 ใหม่ตามคำสั่งของ สำนักงาน ก.ล.ต. ประเทศไทย เรายังคงมีผลกำไร และยังคงมุ่งเน้นการดูแลธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในปี 2560 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายกับเจ้าหนี้รายหนึ่ง จนถึงขณะนี้ข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด (ดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ประจำปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หมายเหตุที่ 34.1 – 34.3) อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ดังนั้น ในปี 2561 และในปีต่อไป บริษัทมีกลยุทธ์ที่จะเสริมสร้างประสิทธิภาพโดยการเพิ่มประสิทธิภาพดิจิทัล พร้อมทั้งมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในระดับสากล และใช้เครือข่ายทั่วโลกของเรา ในการปรับปรุงธุรกิจของลูกค้าท้องถิ่นและพัฒนาความใกล้ชิดกับลูกค้า รวมทั้งพัฒนาแพลตฟอร์มของสินค้าของเรา ให้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้ในหลายช่วงอายุของสินค้า (Multiple life stages) โดยในอีก 5 ปีข้างหน้า บริษัทเตรียมจะเพิ่มประสิทธิภาพจากการเป็น “ดิจิทัลไฟแนนซ์” ให้เป็น “ไลฟ์ไซเคิลไฟแนนซ์” และจาก “บริษัทลิสซิ่ง” เป็น “บริษัทมัลติไฟแนนซ์”

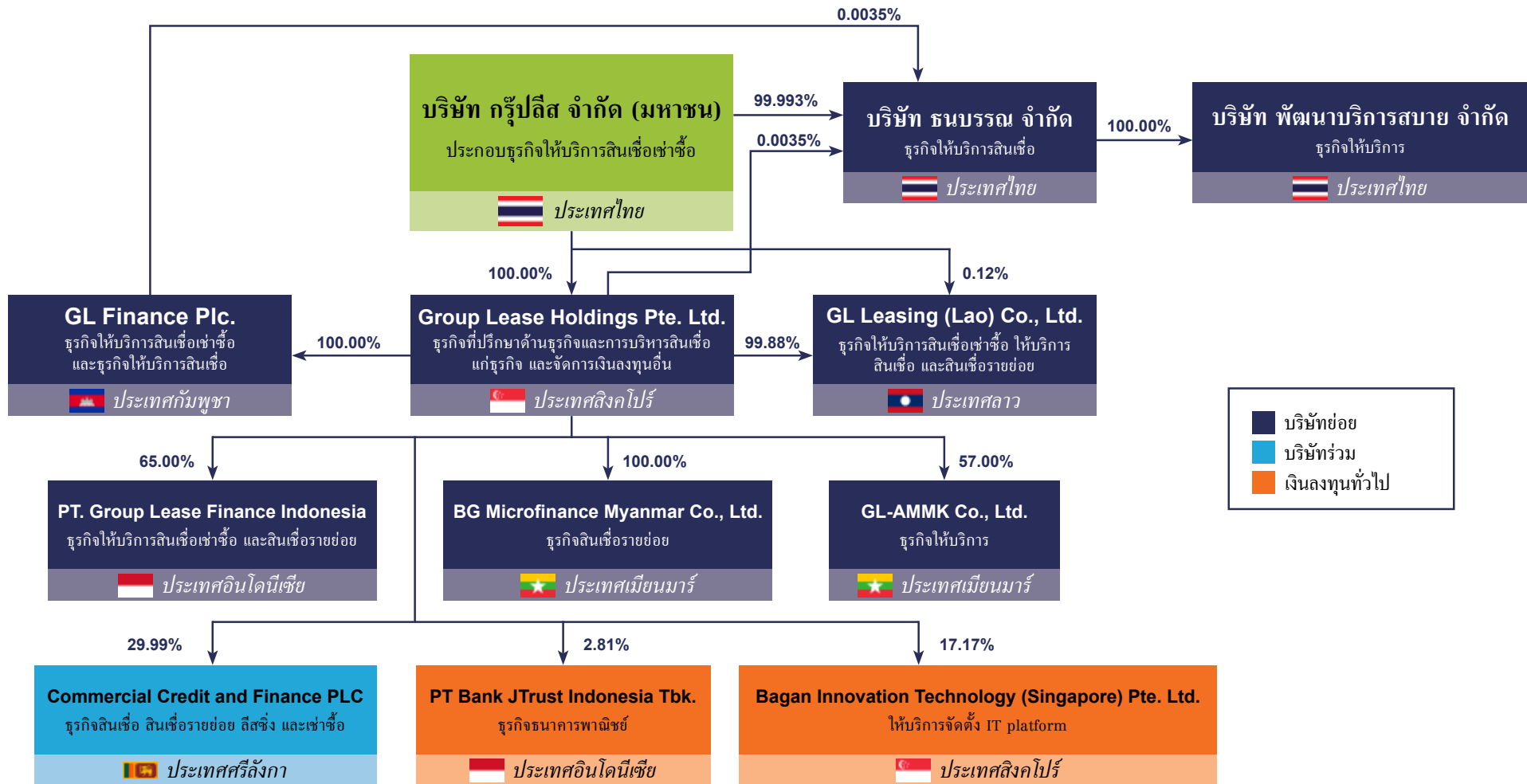
ในปี 2562 บริษัทย่อยมีการขยายประเภทสินค้าเพื่อให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อ และสินเชื่อรายย่อย โดยร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าต่างๆ เช่น รถสามล้อของ Bajaj ในประเทศเมียนมาร์ และกัมพูชา รถบรรทุกของ Howo ใน



ประเทศลาว และโทรศัพท์มือถือของ Oppo ในประเทศเมียนมาร์ รวมถึงสินค้าอื่นๆ ในอนาคต บริษัทจะยังดำเนินการสร้าง การเติบโตและดำเนินงานตามพันธกิจของบริษัทในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ ให้แก่ ผู้ประกอบการที่มีศักยภาพเพื่อช่วยธุรกิจของผู้ประกอบการให้เติบโตต่อไป

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างกลุ่มบริษัทและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อย ในประเทศไทย และในต่างประเทศ มีลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้

### สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อ

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยคือการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และให้บริการสินเชื่อ ในรูปแบบการให้บริการ ดิจิทัลแพลตฟอร์ม เพื่อให้เกิดความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อระหว่างผู้บริโภคสินค้ากับผู้ผลิต / ผู้แทนจำหน่าย (ดีลเลอร์) สินค้าหลากหลายประเภท อาทิเช่น รถจักรยานยนต์ เครื่องจักรการเกษตร รถบรรทุก และยานพาหนะอื่นๆ ลูกค้าจะได้รับประโยชน์จากความสะดวกสบายตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่การขออนุมัติสินเชื่อ จนถึงชำระค่างวดประจำเดือนผ่านระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับผู้ผลิต/ตัวแทนจำหน่ายนั้น ระบบของเราเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ผลิต/ตัวแทนจำหน่ายได้ อีกทั้งระบบยังสามารถอำนวยความสะดวกได้อย่างครบวงจร ทั้งกระบวนการขายสินค้า ตั้งแต่การตลาด การประเมินลูกค้า ซึ่งเป็นความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์การให้บริการสินเชื่อมาอย่างยาวนานของบริษัท จนกระทั่งถึงการเก็บเงิน โดยผ่านทางเครือข่ายจุดให้บริการสินเชื่อต่างๆ และระบบอี-แพลตฟอร์มซึ่งมีการบูรณาการมาแต่ดั้งเดิม ด้วยเหตุนี้ รายได้ของบริษัทจึงมาจากรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อจากลูกค้า และรายได้จากการให้บริการที่ปรึกษาและดอกเบี้ยสินเชื่อจากผู้ผลิต/ผู้แทนจำหน่ายเช่าซื้อจากลูกค้า และรายได้จากการให้บริการที่ปรึกษาและดอกเบี้ยสินเชื่อจากผู้ผลิต/ผู้แทนจำหน่าย

### สินเชื่อรายย่อย

สินเชื่อรายย่อย หรือ ไมโครไฟแนนซ์ เป็นแนวคิดความช่วยเหลือทางการเงินที่ให้สินเชื่อขนาดเล็กแก่บุคคลหรือชุมชนที่ไม่สามารถเข้าถึงสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ได้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดตั้งหรือพัฒนาอาชีพของตนเอง ด้วยเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่บุคคลและชุมชนที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล บริษัทได้ให้สินเชื่อ รวมถึงการอบรมในด้านต่างๆ ให้แก่ลูกค้า เช่น การพัฒนาสุขภาพตนเอง ความเป็นผู้นำ และการพัฒนาอาชีพ เพื่อให้บุคคลหรือชุมชนเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### บริการที่ปรึกษาและจัดการด้านธุรกิจ

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท Century Finance ซึ่งเป็นบริษัทไฟแนนซ์ที่ให้บริการสินเชื่อประเภทต่างๆ ทั่วประเทศเมียนมาร์ เช่น รถจักรยานยนต์ รถสามล้อ และรถบรรทุก จัดตั้งบริษัทย่อย GL-AMMK ในประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัทได้ผนวกเอาประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และประสิทธิภาพของแพลตฟอร์มดิจิทัลแพลตฟอร์มของกรุ๊ปลิสผสมผสานกับเครือข่ายกว้างขวางทั่วประเทศเมียนมาร์ผ่านบริษัท Century Finance ในการให้บริการสินเชื่อต่างๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนชาวเมียนมาร์โดยเฉพาะประชาชนผู้มีรายได้น้อยในพื้นที่ห่างไกลทั่วประเทศ

การเติบโตของเศรษฐกิจของเมียนมาร์ ส่งผลให้ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อของ Century Finance เติบโตอย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทย่อย (GL-AMMK) มีรายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและจัดการด้านธุรกิจเพิ่มมากขึ้น โดยในปีนี้มีบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการให้สินเชื่อเพิ่มขึ้น ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้า

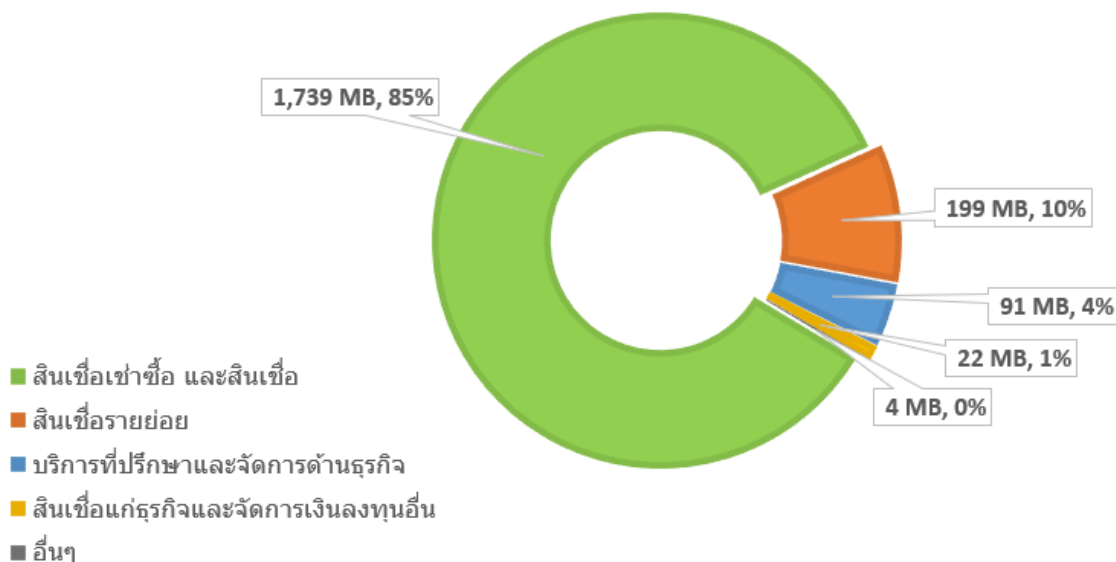
### สินเชื่อแก่ธุรกิจและจัดการเงินลงทุนอื่น

บริษัทได้มีการให้บริการสินเชื่อภาคธุรกิจ แก่กิจการขนาดเล็กและขนาดกลาง ที่มีความต้องการเงินทุนในการประกอบธุรกิจ เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของกิจการขนาดเล็กและขนาดกลาง ที่จะสามารถผลักดันให้เกิดการเติบโตของเศรษฐกิจในภาพรวมได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในตราสารหนี้ และตราสารทุนต่างๆ เพื่อสร้างรายได้ให้แก่บริษัท

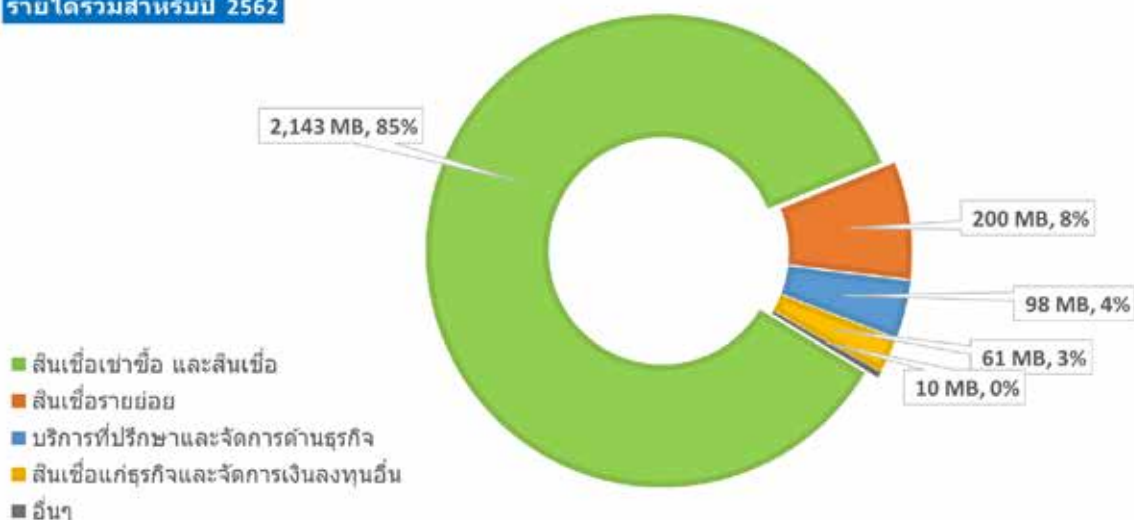
### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
 รายได้ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

#### รายได้รวมสำหรับปี 2563



#### รายได้รวมสำหรับปี 2562



## สถานการณ์แข่งขัน

ในปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากธุรกิจเช่าซื้อมีการแข่งขันที่สูงมาก มีผู้ประกอบการหลายกลุ่ม ทั้งบริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทจึงมีนโยบายการให้บริการที่รวดเร็ว ยึดหลักความพึงพอใจของผู้เช่าซื้อและร้านค้าพันธมิตรเป็นหลัก การสำรวจตลาด ออกเยี่ยมลูกค้าและร้านค้าพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัททราบความต้องการของลูกค้าและสามารถนำข้อมูลมาปรับปรุงการให้บริการให้มีประสิทธิภาพและตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น เช่น ในปัจจุบันลูกค้าต้องการการบริการทำสัญญาออกสถานที่ บริษัทได้เพิ่มบริการการทำสินเชื่อที่บ้านหรือที่ทำงานของลูกค้า เป็นการสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจอย่างมาก

นอกจากนั้น เพื่อรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการของบริษัท บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการแก้ปัญหาในกรณีที่เกิดข้อร้องเรียนกับบริษัท จึงจัดตั้งให้มีหน่วยงานพิเศษเพื่อรับข้อร้องเรียนในทุกช่องทาง อาทิ เช่น ทางโทรศัพท์ ทางอีเมลล์ และช่องทางอินเตอร์เน็ต เป็นต้น ในปี 2563 บริษัทมีข้อร้องเรียนเฉลี่ยคิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 1 ซึ่งเป็นระดับที่น่าพอใจ

ยิ่งกว่านั้น บริษัทมีการขยายธุรกิจไปในระดับประเทศ ซึ่งมีคู่แข่งของเราน้อยรายนักที่ได้ทำเช่นนี้ จึงทำให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตในภูมิภาคอาเซียนรวมทั้งในตลาดอื่นโดยรวมได้ แทนที่จะต้องพึ่งพาเศรษฐกิจภายในประเทศเพียงประเทศเดียว หากว่าเกิดปัญหากับเศรษฐกิจในประเทศที่เรามีธุรกิจเพียงประเทศเดียวทำให้เราไม่สามารถเติบโตไปตามที่คาดหวัง ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ เราก็จะยังมีธุรกิจในประเทศอื่นๆ ที่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ในขณะที่คู่แข่งของเราอาจต้องฝ่าฟันกับอุปสรรคต่อไป

บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการให้บริการ “ดิจิทัลแพลตฟอร์ม” เช่นเดิมในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าบุคคล และดีลเลอร์ ซึ่งทำให้บริษัทสามารถอยู่เหนือคู่แข่งของเรา รวมทั้งสามารถทำให้บริษัทมีการเติบโต และมีผลตอบแทนที่สูงกว่าค่าเฉลี่ย

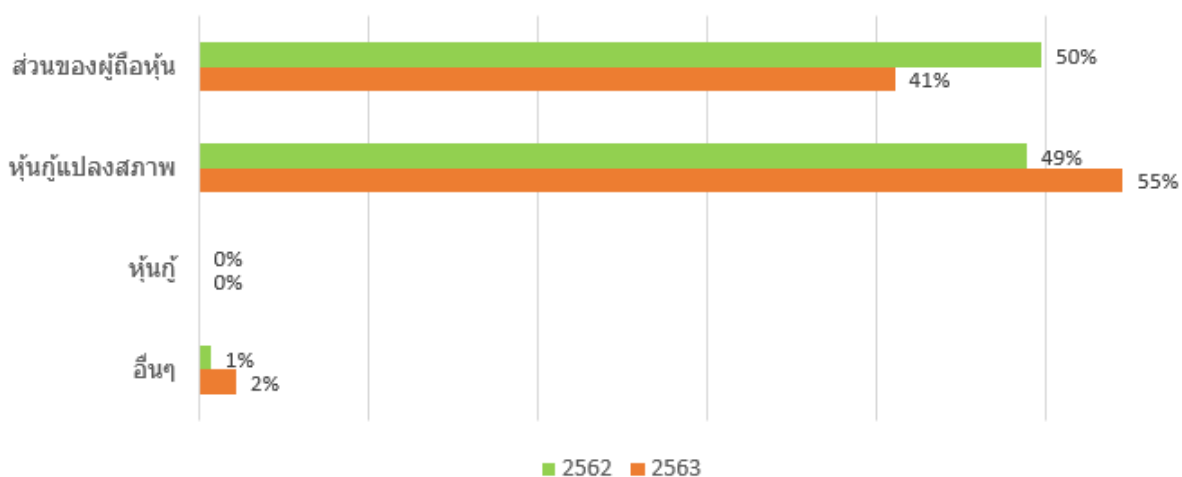
## การจัดหากองทุน

### แหล่งที่มาของเงินทุน:

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุน โดยมุ่งเน้นการจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อ ที่ผ่านมามีการออกหุ้นเพิ่มทุน เสนอขายหุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่ต้นทุนต่ำ และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดได้

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการจัดหาเงินทุนจากเงินกู้ยืมระยะยาว และระยะสั้น โดยการกู้ยืมจากสถาบันการเงินท้องถิ่นของแต่ละประเทศ

แหล่งที่มาของเงินทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 ประกอบด้วย:



	ส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้	อื่นๆ	รวม
	(ล้านบาท)				
2563	4,039	5,367	-	213	9,619
2562	5,481	5,386	-	76	10,943

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีดังนี้

### 1) ความเสี่ยงจากแหล่งเงินทุนภายนอก

จากลักษณะการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องจะต้องมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอรองรับการดำเนินการ ทั้งนี้ปัจจุบันแหล่งเงินทุนที่บริษัทนำมาให้สินเชื่อมาจากสองแหล่งหลัก คือ เงินกู้ยืมจากภายนอก และเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีแหล่งเงินทุนจากภายนอกจำนวน 5,580 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 5,367 ล้านบาท และที่เหลือจำนวน 213 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ และเงินรับฝากจากลูกค้า

จากการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและการเสนอขายหุ้นกู้เป็นหลัก โดยบริษัทมีประวัติการชำระคืนมาโดยตลอดไม่เคยผิดนัดชำระหนี้ รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินภายใต้สัญญาเงินกู้ได้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนของลูกค้าที่เช่าซื้อต่อหนี้เงินกู้ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอกได้

### 2) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภค โดยมีสินทรัพย์ค้ำประกัน และลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภค โดยมีสินทรัพย์ค้ำประกันและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภค โดยมีสินทรัพย์ค้ำประกัน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน



#### 4) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ ในระหว่างปีบริษัทนำมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้บริษัทป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งเป็นหน่วยงานในต่างประเทศโดยใช้หุ้นผู้แปลงสภาพที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินเดียวกัน ปัจจุบันบริษัทสามารถจับคู่ ระหว่างกระแสเงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ และกระแสเงินสดรับจากการดำเนินธุรกิจอยู่ในอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินเดียวกัน

#### 5) ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างอายุเงินกู้กับระยะเวลาให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

จากอายุของสัญญาเช่าซื้อที่ 12 – 48 เดือน (โดยเฉลี่ยแล้วจากประวัติการชำระเงินงวดของลูกค้าตามสัญญาเช่าซื้ออยู่ที่ประมาณ 30 เดือน) บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนภายนอก ให้มีความสอดคล้องกับระยะเวลาชำระคืนตามสัญญาเช่าซื้อดังกล่าว เพื่อให้เกิดสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมการคาดการณ์อัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อเช่าซื้อในอนาคต เพื่อให้บริษัทสามารถวิเคราะห์ ประเมินสภาพคล่อง และวางแผนจัดหาเงินทุนให้รองรับและสอดคล้องกับเงื่อนไขสินเชื่อเช่าซื้อดังกล่าวและทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องได้

#### 6) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้น ไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ของภาครัฐ และเป็นธุรกิจที่ไม่อยู่ภายใต้กฎหมายพิเศษ ดังนั้นในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการทุกรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จึงสามารถทำได้เพิ่มเติมที่ตามศักยภาพของบริษัทเอง ธุรกิจนี้จึงมีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หากขาดความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ หรือขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีการพิจารณาสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมทั้งให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ โดยการตรวจสอบข้อมูลของลูกค้า กล่าวคือ บริษัทได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลของลูกค้ามากกว่า 500,000 รายการ นอกจากนั้นยังเป็นสมาชิกของบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และ สมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทสามารถถ่วงดุลคุณภาพลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยการตรวจสอบประวัติการชำระหนี้จากฐานข้อมูลทั้งสามแหล่ง และบริษัทฯ ก็มีนโยบายการดำเนินธุรกิจแบบอนุรักษ์นิยมโดยการลดจำนวนพอร์ตและการปรับปรุงคุณภาพของพอร์ต โดยเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อปรับปรุงคุณภาพของสินเชื่อ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศลาวและประเทศพม่า ซึ่งฝ่ายบริหารต้องเผชิญปัญหาการลดลงของค่าเงินสกุลท้องถิ่น รวมถึงต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศพม่าและประเทศศรีลังกา

## 7) ความเสี่ยงจากผลขาดทุนการขายรถจักรยานยนต์ที่ยืดคิ่นมาไม่คุ้มมูลหนี้

กลุ่มบริษัทจะทำการยึดรถคืนเมื่อลูกค้าผิดนัดชำระค่างวดตามสัญญาที่ตกลงกันไว้และจะถูกนำมาขายทอดตลาด โดยวิธีการประมูลให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์มือสองซึ่งดำเนินกิจการในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดรวมถึงบุคคลผู้สนใจอื่น ทั้งนี้มูลหนี้คงค้างของลูกค้าในแต่ละราย โดยทั่วไปจะสูงกว่ามูลค่ารถยึดที่จำหน่ายได้ ดังนั้นหากไม่สามารถเรียกร้อยส่วนต่างที่รายได้จากการจำหน่ายไม่ครอบคลุม จากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกัน บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยึดคืน

ตารางแสดงผลขาดทุนการขายรถจักรยานยนต์ที่ยืดคิ่นมาของกลุ่มบริษัท

หน่วย: ล้านบาท	2563	2562	2561
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	(218.46)	(286.83)	(329.16)

อย่างไรก็ดีเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจัดให้มีมาตรการและระบบที่รัดกุมในการพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อตั้งแต่เริ่มต้น โดยการใช้ฐานข้อมูลลูกค้าของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และ สมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ในการพิจารณาคุณภาพผู้ขอสินเชื่อก่อนการปล่อยให้ผู้ข้อมืม รวมถึงการที่บริษัทได้พัฒนาบริการเรียกเก็บหลังการอนุมัติให้สินเชื่อ เพื่อป้องกันปริมาณรถยึดที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายธุรกิจของบริษัท

## 8) ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ไม่ต้องมีการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก บริษัทเพียงจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับการปล่อยสินเชื่อเท่านั้น จึงเป็นการง่ายที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามปัจจัยแห่งความสำเร็จไม่ใช่เพียงแต่แหล่งเงินทุนเท่านั้น แต่ยังคงอาศัยความเชี่ยวชาญในอีกหลายด้าน เช่น การประเมินคุณภาพสินเชื่อ และการติดตามการชำระค่างวด เป็นต้น ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนมากไม่น้อยที่ต้องออกจากอุตสาหกรรมเนื่องจากขาดคุณสมบัติดังกล่าว

การใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้น ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ (Dealers) มีส่วนสำคัญในการแนะนำลูกค้าที่ขอสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพื่อเลือกผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ไม่แนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการการให้สินเชื่อของบริษัท

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงต้องมีระบบการตรวจสอบข้อมูล เพื่อการให้สินเชื่อที่รวดเร็ว ประกอบไปด้วยระบบสารสนเทศที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงความชำนาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการอนุมัติสินเชื่อได้อย่างรวดเร็ว นับเป็นการสร้างความพอใจให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ด้วยระบบสารสนเทศที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นเองเพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจและความชำนาญเฉพาะของบุคลากร บริษัทสามารถให้บริการลูกค้าและร้านค้า ด้านการตรวจสอบยอดปิดบัญชีได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว

## 9) ความเสี่ยงจากการแพ้คดีความ

เนื่องจาก ปัจจุบันบริษัทมีคดีความที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลหลายคดี (สามารถดูรายละเอียดในข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย) บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ ศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้บริษัทแพ้คดี ซึ่งส่งผลให้บริษัท ต้องปฏิบัติตามคำพิพากษาของศาลในคดีนั้นๆ และอาจมีผลกระทบต่อบริษัททั้งในด้านการเงิน และด้านอื่นๆ ด้วย อย่างไรก็ตาม ขณะนี้บริษัท ได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินคดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## 10) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

เนื่องจากขณะนี้ ยอดผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละวัน และยังไม่มียารักษาเชื้อไวรัสดังกล่าว (ขณะที่จัดทำรายงานฉบับนี้) ทำให้การประกอบธุรกิจของบริษัทได้รับผลกระทบอยู่บ้าง แต่ไม่ถึงขั้นหยุดการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท จากนโยบายของบริษัท กลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ส่วนมากจะเป็นผู้ประกอบการอาชีพที่มีรายได้ประจำ ทำให้กลุ่มเหล่านี้ยังคงมีความสามารถที่จะชำระหนี้กับทางบริษัท แต่จำนวนสัญญาใหม่อาจจะลดน้อยลงไปบ้าง เนื่องจากสถานการณ์ต่างๆ ในประเทศ ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้เงินเพิ่มมากขึ้น

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) (GL)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตร์ใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ
ทะเบียนเลขที่	: 0107537000327 (เดิมเลขที่บมจ.279)
โทรศัพท์	: +662 (0) 2580-7555
โทรสาร	: +662 (0) 2954-2902-3
Home Page	: <a href="http://www.grouplease.co.th">www.grouplease.co.th</a> / <a href="http://www.grouplease.international">www.grouplease.international</a>
E-mail	: <a href="mailto:glpcl@grouplease.co.th">glpcl@grouplease.co.th</a> และ <a href="mailto:ir@grouplease.co.th">ir@grouplease.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 922,545,040.00 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 1,845,090,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	: 762,769,079 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 1,525,538,158 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- 1. ชื่อบริษัท** : Group Lease Holdings Pte. Ltd. (GLH) (ถือหุ้น 100% โดย GL)

**สถานที่ตั้ง** : 80 Raffles Place #32-01, UOB Plaza, Singapore (048624)

**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการบริหารสินเชื่อแก่ธุรกิจและจัดการเงินลงทุนอื่น

**จำนวนและชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญ จำนวน 214,437,694 หุ้น เท่ากับ 214,447,594 เหรียญสิงคโปร์
- 2. ชื่อบริษัท** : GL Finance Plc. (GLF) (ถือหุ้น 100% โดย GLH)

**สถานที่ตั้ง** : 270-274 Kampuchea Krom Blvd, Sangkat Mittapheap, Khan 7 Makara  
Phnom Penh, the Kingdom of Cambodia

**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และให้บริการสินเชื่อ

**Telephone** : +855 (0) 23 990 325

**FAX** : +855 (0) 23 990 327

**Home Page** : [www.gl-f.com](http://www.gl-f.com)

**จำนวนและชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญจำนวน 51,500 หุ้น เท่ากับ 10,300,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา

3. **ชื่อบริษัท** : บริษัท ธนบรรณ จำกัด (ถือหุ้น 100% โดย GL)  
**สถานที่ตั้ง** : 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ  
**ทะเบียนเลขที่** : 0105521022758  
**โทรศัพท์** : +662 (0) 2580-4488  
**Home Page** : [www.thanabanbike.com](http://www.thanabanbike.com)  
**ทุนจดทะเบียน** : 565,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,650,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
**หุ้นที่ออกและชำระแล้ว** : 565,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 5,650,000 หุ้น
4. **ชื่อบริษัท** : GL Leasing (Lao) Company Limited (GLL)  
(ถือหุ้น 99.88% โดย GLH และ 0.12% โดย GL)  
**สถานที่ตั้ง** : Premier Building, 2<sup>nd</sup> floor, Unit No. 10, Phiawat, Sisattanak District, Vientiane  
Capital, Lao PDR  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ให้บริการสินเชื่อ และสินเชื่อรายย่อย  
**โทรศัพท์** : +856 (0) 21 226 060  
**โทรสาร** : +856 (0) 21 226 064  
**Home Page** : [www.gl-lao.com](http://www.gl-lao.com)  
**จำนวนและชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญจำนวน 5,230,090 หุ้น เท่ากับ 5,119,151 เหรียญสหรัฐอเมริกา (41,840,720,000 กีบ)
5. **ชื่อบริษัท** : PT. Group Lease Finance Indonesia (ถือหุ้น 65% โดย GLH)  
**สถานที่ตั้ง** : Gedung Sahid Sudirman Center, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat,  
Jakarta 10220  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อรายย่อย  
**โทรศัพท์** : +62 80673980  
**โทรสาร** : +62 80673980  
**จำนวนและชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น เท่ากับ 7,590,133 เหรียญสหรัฐอเมริกา (100 พันล้าน  
รูเปียอินโดนีเซีย)
6. **ชื่อบริษัท** : BG Microfinance Myanmar Co., Ltd. (ถือหุ้น 100% โดย GLH)  
**สถานที่ตั้ง** : 15 F Sakura Tower, No. 339, Bogyoke Aung, San Road  
Kyauktada Township, Kyauktayar, Yangon 11182, Myanmar  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย  
**จำนวนและชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญจำนวน 18,849,080 หุ้น เท่ากับ 20,840,969 เหรียญสหรัฐอเมริกา  
(18,849,080,000 จ๊าด)

7. **ชื่อบริษัท** : GL-AMMK Co., Ltd. (ถือหุ้น 57% โดย GLH)  
**สถานที่ตั้ง** : No. 1, Thitsar Street, Yankin Township, Yangon, Myanmar  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจให้บริการด้านการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ  
**จำนวนและชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น เท่ากับ 3,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา  
(4,080,000,000 จี๊ด)
8. **ชื่อบริษัท** : บริษัท พัฒนาบริการสบาย จำกัด (ถือหุ้น 100% โดย TNB)  
**สถานที่ตั้ง** : 63 ซอย 1 ชั้น 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้  
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจให้บริการด้านงานทะเบียน  
**ทะเบียนเลขที่** : 0105561113835  
**โทรศัพท์** : +662 (0) 2580-4488  
**ทุนจดทะเบียน** : 4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท  
**หุ้นที่ออกและชำระแล้ว** : 4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น
9. **ชื่อบริษัท** : Commercial Credit and Finance Plc. (ถือหุ้น 29.99% โดย GLH)  
**สถานที่ตั้ง** : No. 106, Yatinuwara Veediya, Kandy, Sri Lanka  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจสินเชื่อ สินเชื่อรายย่อย ลีสซิ่ง และเช่าซื้อ  
**Home Page** : [www.cclk.lk](http://www.cclk.lk)  
**จำนวนและชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญจำนวน 318,074,365 หุ้น เท่ากับ 11,487,304 เหรียญสหรัฐอเมริกา  
(2,150,640,315 รูปีศรีลังกา)
10. **ชื่อบริษัท** : Bagan Innovation Technology (Singapore) Pte. Ltd. (ถือหุ้น 17.17% โดย GLH)  
**สถานที่ตั้ง** : ประเทศสิงคโปร์  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจให้บริการจัดตั้ง IT Platform  
**จำนวนและชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญจำนวน 15,278 หุ้น เท่ากับ 3,393,423 เหรียญสหรัฐอเมริกา

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

**นายทะเบียนหลักทรัพย์** : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทร. 0-2009-9000 โทรสาร. 0-2009-9991  
Call center : 0-2009-9999  
Website : <http://www.set.or.th/tsd>

**ผู้สอบบัญชี** : นายโชคชัย งามวุฒิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9728  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 48 - 51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2677-2000  
Email Address : [info@kpmg.co.th](mailto:info@kpmg.co.th)

**ที่ปรึกษาทางกฎหมาย** : บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 47 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทร. 0-2645-8800

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็นสัดส่วน (ร้อยละ)
1	Engine Holdings Asia Pte.Ltd. <sup>1</sup>	402,565,553	26.39
2	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	194,708,554	12.76
3	SIX SIS LTD	185,852,842	12.18
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	179,262,311	11.75
5	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	98,150,000	6.43
6	Mr. Koji Ito	36,006,237	2.36
7	นายเจษฎา เลิศนันทปัญญา	33,356,200	2.19
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	13,960,057	0.92
9	นาง โสภา พฤกษ์ดำรงชัย	10,047,600	0.66
10	นายสินธุ เวศย์วรุฒม์	6,425,000	0.42
	<b>รวม</b>	<b>1,154,398,883</b>	<b>75.67</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> Engine Holdings Asia Pte.Ltd. ประกอบธุรกิจการลงทุน มีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท Wedge Holdings Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นจำนวน 58 ล้านหุ้น (หรือคิดเป็น 100%ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)



## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัท มีการออกหุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ประเภท	: หุ้นกู้แปลงสภาพ
จำนวนหน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 1,300 หน่วย
จำนวนเงิน	: 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ	: 115,050,000 หุ้น
การไถ่ถอนด้วยการแปลงสภาพเป็น	
หุ้นสามัญ	: 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ (ราคาหน้าตัว 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 3,540,000 บาท) จะไถ่ถอนโดยการแปลงสภาพ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 88,500 หุ้น
ราคาแปลงสภาพ	: 40.00 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
อายุ	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราดอกเบี้ย	: 5.00% ต่อปี
วันที่ออกหุ้นกู้	: 1 สิงหาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 1 สิงหาคม 2564

**หมายเหตุ** JTA ได้ฟ้องคดีแพ่งเหตุบอกกล่าวโมฆียะกรรมในสัญญาลงทุนต่อบริษัท และเรียกค่าเสียหายจากจำนวนเงินที่จ่ายคืนเงินตามสัญญาลงทุนฉบับที่ 2 พร้อมดอกเบี้ย คดีนี้ทำให้บริษัทอยู่ในสถานะที่สามารถอ้างเป็นเหตุผลและหน้าที่ที่ยังไม่ต้องชำระหนี้ได้ ปัจจุบันคดีดังกล่าวยังคงค้างพิจารณาอยู่ในชั้นศาล

ยิ่งไปกว่านั้น JTA ได้ทำผิดสัญญาในส่วนการให้การรับรองรวมถึงวัตถุประสงค์ของการทำสัญญาลงทุนฉบับที่ 2 ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัท

บริษัท ได้ยกเลิกสัญญาลงทุนฉบับที่ 2 ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 และดำเนินการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากเหตุแห่งการผิดสัญญาของ JTA นั้น จากเหตุดังกล่าว บริษัท ไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยและเงินต้น ณ วันที่ครบกำหนดภายใต้สัญญาลงทุนฉบับที่ 2 จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระจะถูกตัดคืนภายใต้คดีความเลขที่ 83/2561

บริษัทจะทบทวนสถานะอีกครั้ง เมื่อคดีในศาลแพ่งทั้ง 2 คดีนี้มีคำพิพากษาถึงที่สุด

2. ประเภท : หุ้นกู้แปลงสภาพ
- จำนวนหน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ : 500 หน่วย
- จำนวนเงิน : 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ
- จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ : 24,753,449 หุ้น
- การไถ่ถอนด้วยการแปลงสภาพเป็น
- หุ้นสามัญ : 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ (ราคาหน้าตั๋ว 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 3,465,480 บาท) จะไถ่ถอนโดยการแปลงสภาพ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 49,507 หุ้น
- ราคาแปลงสภาพ : 70.00 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
- อายุ : 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
- อัตราดอกเบี้ย : 5.00% ต่อปี
- วันที่ออกหุ้นกู้ : 20 มีนาคม 2560
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : 20 มีนาคม 2563

**หมายเหตุ** ในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ JTA

3. ประเภท : หุ้นกู้แปลงสภาพ
- จำนวนหน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ : 200 หน่วย
- จำนวนเงิน : 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ
- จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ : 9,901,380 หุ้น
- การไถ่ถอนด้วยการแปลงสภาพเป็น
- หุ้นสามัญ : 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ (ราคาหน้าตั๋ว 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 3,465,480 บาท) จะไถ่ถอนโดยการแปลงสภาพ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 49,507 หุ้น
- ราคาแปลงสภาพ : 70.00 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
- อายุ : 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
- อัตราดอกเบี้ย : 5.00% ต่อปี
- วันที่ออกหุ้นกู้ : 30 มีนาคม 2560
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : 30 มีนาคม 2563

**หมายเหตุ** ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2563 Group and Creation Investments Sri Lanka LLC (ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ 2/2560) ตกลงที่จะกำหนดเวลาการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระ และเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดของหุ้นกู้แปลงสภาพนี้ จากวันที่ 30 มีนาคม 2563 เป็นวันที่ทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน 2563 อัตราดอกเบี้ย 7% ต่อปี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพใหม่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 670.5 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายได้ชำระครบถ้วนแล้ว

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 จากกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และเงินสำรองต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจัยที่ใช้พิจารณาประกอบการจ่ายเงินปันผล เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจของบริษัท และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลข้างต้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยให้แจ้งแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ

ในส่วนบริษัทขอยกเว้น ได้กำหนดให้มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการของแต่ละบริษัทขอยก จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุน และจะเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

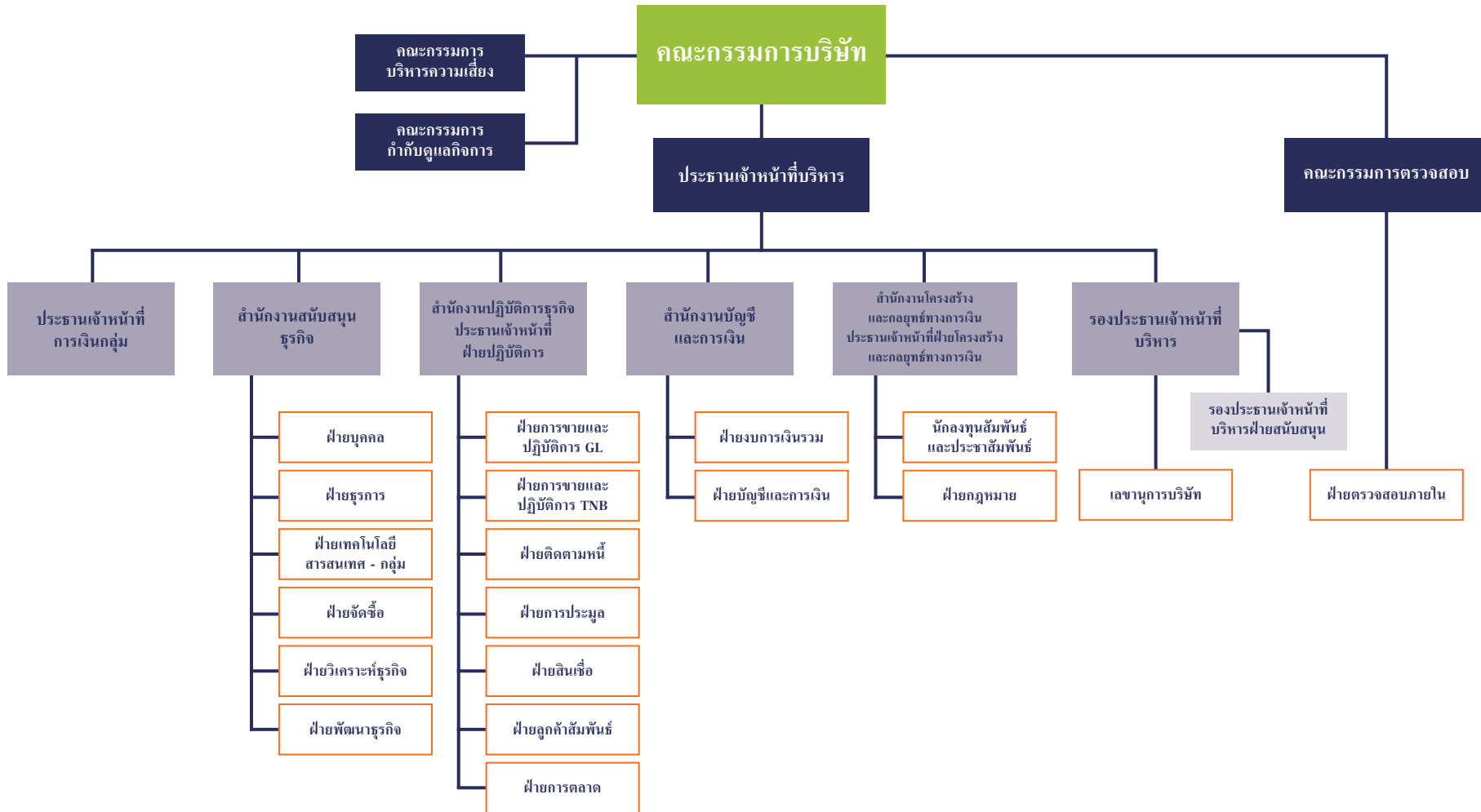
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ปี	2563	2562	2561	2560	2559
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(1.84)*	0.17*	0.16*	(1.10)	0.32
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	N/A	N/A	-0-	-0-	0.274
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	-0-	-0-	86.13

\* บริษัทมีผลขาดทุนสะสม (ยังไม่ได้จัดสรร) สำหรับปี 2563, 2562, และ 2561 จำนวน 3,150.92 ล้านบาท, 278.21 ล้านบาท และ 540.32 ล้านบาท ตามลำดับ

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างองค์กร



## คณะกรรมการบริษัท

- จำนวนและสัดส่วน ในปี 2563 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 12 คน โดยในเดือนตุลาคมและเดือนพฤศจิกายน 2563 มีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ลาออก จำนวน 3 คน ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัท มีสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 9 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 4 คน และกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทจดทะเบียนที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อเป็นการถ่วงดุลไม่ให้มีกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถตัดสินใจได้โดยลำพัง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านลาออกในช่วงสิ้นปี 2563 บริษัทจึงอยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และเป็นผู้มีองค์ความรู้ และประสบการณ์ทำงานเพียงพอและเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระ ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายและเฉพาะด้านซึ่งเป็นประโยชน์กับบริษัท เช่น ด้านการบัญชี การเงิน การขาย การตลาด ธุรกิจเข้าซื้อ การบริหาร และด้านกฎหมาย เป็นต้น
- วาระการดำรงตำแหน่ง มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 ในแต่ละปีที่จะต้องออกตามวาระ และสามารถได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเดิมได้ใหม่โดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายชื่อคณะกรรมการ ตำแหน่งและวาระการดำรงตำแหน่ง รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมประจำปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง/วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายริทธี อธิกามี <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / 2562 – 2565	14	14
2. นายสกล หาญสุทธีวรินทร์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ / 2563 – 2566	11	14
3. นายทัตชัยยะ โคนิชิตะ <sup>3</sup>	กรรมการ รักษาการณั้ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร / 2561 – 2564	14	14
4. นายมนูเนาะโอะ ทาชิโร <sup>4</sup>	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุน / 2562 – 2565	14	14
5. นายอาลัน ฉอง ปาสกาล ดูเฟส <sup>5</sup>	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร / 2561 – 2564	11	14

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง/วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งการประชุม
6. นายชูชุกะ โคชุมะ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / 2562 – 2565	13	14
7. นายโตโมฮิโกะ โซจิ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / 2563 – 2566	14	14
8. นายคานามะ ฮาชิโมโตะ <sup>6</sup>	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / 2563 – 2566	14	14
9. ดร. พลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / 2562 – 2564	11	14
10. นายวิบูลย์ อิงคากุล <sup>7</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / 2562 – 2565	11	11
11. นางสุมาลี โชคดีอนันต์ <sup>8</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / 2561 – 2564	10	10
12. นายทROY สกุนเนอร์แมน <sup>9</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / 2563 – 2566	10	11
<p><b>หมายเหตุ :</b></p> <p><sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 และ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ตามลำดับ</p> <p><sup>2</sup> ออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563</p> <p><sup>3</sup> ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการณประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่ม เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 และวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ตามลำดับ</p> <p><sup>4</sup> ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุน เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563</p> <p><sup>5</sup> ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและสนับสนุนธุรกิจ - กลุ่ม เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563</p> <p><sup>6</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563</p> <p><sup>7</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563</p> <p><sup>8</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563</p> <p><sup>9</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563</p> <p>กรุณาดู รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ในเอกสารแนบ 1 และ รายละเอียด เกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ในเอกสารแนบ 2</p>			

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น คณะกรรมการได้มีการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ และในปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง (นับรวมบริษัท)
- การรวมหรือแยกตำแหน่ง ในช่วงวันที่ 1 มกราคม – วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 บริษัทมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และมีได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการแยกบทบาทจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่เนื่องจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างคณะกรรมการเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 โดยแต่งตั้งนายริกิ อิชิกามิ เป็นประธานกรรมการ ส่งผลให้บริษัทมีประธานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นับแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาและพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เพื่อสร้างดุลยภาพในการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจน มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยการกำกับดูแลให้มีการจัดทำกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท ตามความเหมาะสมหรือตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้ดำเนินการอย่างน้อย 1 ครั้ง ในทุก 5 ปี เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์และแผนงานนั้นสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ศักยภาพของกิจการ สถานการณ์ และสถานะของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทและพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ พร้อมทั้งให้ความเห็น เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ อาทิเช่น การจ่ายเงินปันผล ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการแต่งตั้งกรรมการ เป็นต้น
3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งนโยบายต่างๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง
4. จัดให้มีนโยบายต่างๆ ที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่ดี ตลอดจนระเบียบต่างๆ ที่ผ่านการกลั่นกรองจากผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และติดตามให้มีการปฏิบัติตาม
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
6. จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท ณ วันสิ้นสุทธรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท และให้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท
9. กรรมการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น
  - ในกรณีข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงาน และงบการเงิน กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัท ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ

- ในกรณีข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์การดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วม/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในช่วงเวลาตั้งแต่ได้รับทราบข้อมูล จนถึงวันที่บริษัทเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ

### อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท
2. อนุมัติการแต่งตั้ง หรือมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้
3. ให้กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัทจึงจะผูกพันบริษัท โดยให้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจกำหนดรายชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้
4. ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นที่ปรึกษาของบริษัทเป็นครั้งคราวก็ได้
5. อนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการทั่วไป ซึ่งได้รับการมอบอำนาจโดยคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัติ
6. อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง สินทรัพย์ถาวร การซ่อมบำรุง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจของกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการมอบอำนาจโดยคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัติ
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย รวมทั้งการลงทุนที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนการลงทุนอื่นๆของบริษัท
8. อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท
9. อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และกำหนดบทบาท อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบ การต่ออายุคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย
10. อนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม โดย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559
11. อนุมัติการให้สินเชื่อแก่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับวัตถุประสงค์ในข้อนี้ บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท



ขณะที่บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ ยี่สิบแต่ไม่เกินร้อยละห้าสิบของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

12. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
13. อนุมัติการซื้อ ขาย หรือโอน ทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และมีการ รายงานที่ถูกต้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎระเบียบของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
14. อนุมัติโครงสร้างการบริหารงาน การแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง พนักงานระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ คณะ/กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือ ตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมี ผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขออนุญาตของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนด

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล ติดตาม การบริหารงานของ กรรมการบริหารในแต่ละสายงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. มีหน้าที่ในการลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเสียงการลงคะแนนเท่ากัน ทั้งฝ่ายสนับสนุน และคัดค้าน

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายทัตชียะ โคนิชิตะ หรือ นายมูเนะโอะ ทาชิโร่ หรือ นายริกิ อิชิกามิ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ (Self-Assessment of Board of Directors) และ คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกปี โดยมุ่งเน้นให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำไปปรับปรุงการทำงาน และ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงาน โดยรวมทั้งคณะตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในเดือนธันวาคมของ ทุกปี เลขานุการจะทำการทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ โดยอ้างอิงเกณฑ์การประเมินที่กำหนดโดย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำส่งให้แก่กรรมการทุกคนเพื่อตอบแบบประเมิน ซึ่งกำหนดประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ จำนวน 6 ด้าน ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เมื่อกรรมการแต่ละคนทำแบบประเมินแล้วเสร็จ จะนำส่งแบบประเมินดังกล่าวกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนน สรุปผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปี และรายงานผลการประเมินให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีคะแนนการประเมินตนเองของคณะกรรมการในอัตราร้อยละ 81.44 ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่าคะแนนการประเมินดังกล่าว จะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ อาทิ เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการจัดประชุมคณะกรรมการ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะนำผลการประเมินดังกล่าว ไปประกอบการพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาคณะกรรมการในด้านต่างๆ ทั้ง 6 ด้านข้างต้น เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

### ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 – 2563 มีดังต่อไปนี้

หัวข้อประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้			%			ผลการประเมิน		
		2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561
1. โครงสร้างและคุณสมบัติ	28	22.56	25.91	25.33	80.56	92.54	90.46	ดี	ดีเลิศ	ดีเลิศ
2. การประชุมคณะกรรมการ	24	20.89	22.33	22.17	87.04	93.04	92.38	ดี	ดีเลิศ	ดีเลิศ
3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ	40	32.00	36.17	34.50	80.00	90.43	86.25	ดี	ดีเลิศ	ดี
4. อื่น ๆ : - ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ - การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	8	6.00	7.17	7	75.00	89.63	87.50	ดี	ดี	ดี
<b>คะแนนรวม</b>	<b>100</b>	<b>81.44</b>	<b>91.58</b>	<b>89</b>	<b>81.44</b>	<b>91.58</b>	<b>89</b>	<b>ดี</b>	<b>ดีเลิศ</b>	<b>ดี</b>

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- การฝึกอบรม

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ ความสามารถของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในด้านต่างๆ ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลกิจการที่ดี เทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนทักษะต่างๆ ที่จำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารงาน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นมืออาชีพมากขึ้น และสามารถผลักดันให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ท่ามกลางปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สิ่งแวดล้อม และสถานะการแข่งขัน ดังนั้น บริษัทจึงให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหาร ศึกษาหาความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ผ่านการเข้าร่วมสัมมนาอบรม หลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้น โดยหน่วยงานที่เป็นมืออาชีพในการจัดการอบรม เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สภาวิชาชีพบัญชี สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลอดจนหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยบริษัทจะนำเสนอหลักสูตรฝึกอบรมหรือสัมมนาที่น่าสนใจ และเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้แก่กรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อพิจารณาเข้าร่วม โดยบริษัทจะเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น

ในปี 2563 บริษัทได้ส่งกรรมการ ผู้บริหาร และผู้จัดการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญต่อการดำเนินงานบริษัท ดังนี้

1. หลักสูตรการเตรียมความพร้อมกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในเรื่อง Personal Data Protection ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563:
  - นายวิวัฒน์ อรุณะภักดิ์ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน – ประเทศไทย (ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563) พร้อมทั้งนางสาวรุจิรา สิงห์ดำรงค์ ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมงานฝ่ายกฎหมาย เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรดังกล่าว เพื่อเตรียมความพร้อมระดับกรรมการ ผู้บริหาร และองค์กรในเรื่องพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และเพื่อเสริมสร้างความรู้ในภาคปฏิบัติเกี่ยวกับพระราชบัญญัติดังกล่าว รวมถึงแนวทางในการปกป้องข้อมูล
2. หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงในภาวะ COVID-19 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ผ่านระบบออนไลน์ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563:
  - นางสาวศิริเพ็ญ พงศ์ชัยฤกษ์ เลขานุการบริษัท (ออกจากตำแหน่งวันที่ 15 ธันวาคม 2563 เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาจ้าง) พร้อมทั้งนางสาวรุจิรา สิงห์ดำรงค์ ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรดังกล่าว
3. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP Class 172/2020) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563:
  - นายวิวัฒน์ อรุณะภักดิ์ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน – ประเทศไทย (ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563) เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรดังกล่าว เพื่อรับการแนะนำบทบาทหน้าที่กรรมการเบื้องต้น และเพื่อสร้างการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. หลักสูตร COSO ERM 2017 Aligning Risk with Strategy and Performance ซึ่งจัดขึ้นสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยผ่านระบบออนไลน์ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563:
  - นางสาวรุจิรา สิงห์ดำรงศ์ ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรดังกล่าว
5. หลักสูตร Cyber Security ความเสี่ยงที่มองข้ามไม่ได้ ซึ่งจัดโดยชมรมบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยผ่านระบบออนไลน์ เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563:
  - นางสาวรุจิรา สิงห์ดำรงศ์ ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรดังกล่าว

จากการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2563 และส่งผลกระทบต่อธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทนั้น บริษัทได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยในปี 2562 บริษัทได้ส่งผู้บริหารและพนักงานในฝ่ายสินเชื่อ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายเร่รัดหนี้สิน ฝ่ายกฎหมาย ตลอดจนเลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : หลักกฎหมาย แนวปฏิบัติสำหรับธุรกิจเช่าซื้อ – สินเชื่อ ซึ่งจัดโดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย และบรรยายโดย รศ. คณาธิป ทองรวีวงศ์ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 และในปี 2563 บริษัทได้จัดอบรมหลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่บริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 โดยว่าจ้างวิทยากรจากภายนอก เพื่ออบรมผู้บริหารระดับสูง รวมถึงพนักงานที่เกี่ยวข้อง

ในส่วนของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) ของบริษัทนั้น เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบทั้งสองตำแหน่งดังกล่าวในระหว่างปี 2563 ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) คือ นายอาลัน ฉอง ปาสกาล ดูเฟส (นอกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563) ระหว่างที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรพัฒนาความรู้ต่อเนื่องสำหรับ CFO ทุกหลักสูตรที่จัดและบรรยายเป็นภาษาอังกฤษโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย แต่จำนวนชั่วโมงสะสมไม่ครบ 6 ชั่วโมงตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมพัฒนาธุรกิจ ส่วนผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) คือ นางสาวฉัฐรดา กิตติกาญจนกุล (นอกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2563) และนางสาวสุพรรณษา กัมहाลี (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563) นั้น ได้เข้าร่วมอบรมเพื่อติดตามพัฒนาการทางด้านบัญชีอย่างต่อเนื่อง ครบ 6 ชั่วโมง ต่อปี ตามเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น

- การเตรียมการสำหรับกรรมการใหม่

เพื่อให้กรรมการใหม่ เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทอย่างถ่องแท้ รวมถึงสามารถบริหารงานและกำกับดูแลบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล จนนำพาบริษัทไปสู่ความยั่งยืน กรรมการใหม่จะได้รับข้อมูล เพื่อแนะนำธุรกิจและแนวทางดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย รายงานประจำปีของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการ/คณะกรรมการตรวจสอบ หนังสือรับรองบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นโยบายต่างๆ ที่กำหนดใช้ในบริษัท และคู่มือกรรมการ ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้รับฟังการชี้แจงเรื่องการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน เช่น หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 59 เป็นต้น

- **แผนพัฒนาและสืบทอดงาน**

ผู้บริหารระดับกลาง จะรายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสายงานทราบถึงแผนพัฒนาและสืบทอดงาน ในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยพิจารณาคัดเลือกจากผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นหลัก รวมทั้งควรเป็นบุคคลที่มีบุคลิกการเป็นผู้นำและมีมนุษยสัมพันธ์ดี เป็นที่ยอมรับของผู้บังคับบัญชา โดยผู้ที่ได้รับการกำหนดให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนา เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

## ผู้บริหาร

เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติผังโครงสร้างองค์กรฉบับใหม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ส่งผลให้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนายอาลัน ฉอง ปาสกาล ดูฟส นายโบริส ซอร์ซ และ นายวิทวัส อรุณะกสิกร ได้สิ้นสุดบทบาทความรับผิดชอบในการเป็นผู้บริหารบริษัทตามคำนิยามของสำนักงานดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จำนวน 5 คน โดยไม่นับรวมผู้บริหารที่ประจำอยู่บริษัทย่อยในต่างประเทศ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายริกี อิชิกามิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายทัตซึยะ โคโนชิตะ	รักษาการณ์ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่ม
3.	นายทัตซึยะ โคโนชิตะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4.	นายคานาเมะ ฮาจิโมโตะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5.	นายมุเนะ โอะ ทาชิโร่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุน

### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท
2. ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติการใช้จ่ายในวงเงินหรืองบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการว่าจ้างและบรรจุในตำแหน่งการแต่งตั้งโยกย้ายการพ้นจากการเป็นพนักงานและการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างพนักงาน
5. เป็นผู้รับมอบอำนาจบริษัทในการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง
6. ดำเนินการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทโดยสามารถพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกินที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของบริษัทซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วมอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนดตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวศิริเพ็ญ พงศ์ชัยฤกษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 แต่เนื่องจากสัญญาว่าจ้างสิ้นสุดลง นางสาวศิริเพ็ญ พงศ์ชัยฤกษ์ จึงดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2563 และคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวช่อทิพย์ นิมิตรานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท คนใหม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบโดยสังเขป ดังต่อไปนี้

1. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท
3. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รวมถึงนำเสนอรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
6. ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างบริษัทกับหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ฯลฯ
7. ตรวจสอบและดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และองค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน
8. ดำเนินการด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETLink)
9. เป็นผู้ประสานงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ประจำปี 2563

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>							
<b>นายริกี อิชิกามิ*</b> ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท) และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร / 28 เมษายน 2559  * ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธาน กรรมการ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 และวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ตามลำดับ	42	Bachelor of Law, Asia University, Tokyo ประเทศญี่ปุ่น	0.014	-	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน <b>ไม่ใช่ บจ.</b> ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน  ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน  ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน พ.ค. 2558 - ส.ค. 2559 ก.ค. 2557 - เม.ย. 2561 ต.ค. 2554 - เม.ย. 2557	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ  กรรมการ กรรมการ  กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) บริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) บริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน)  บริษัท พัฒนาบริการสบาย จำกัด (ธุรกิจงานทะเบียน) Group Lease Holdings Pte. Ltd. (ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการเงิน และจัดการเงินลงทุนอื่น) บริษัท ธนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อโดยมี ล/ท กำประกัน) GL Finance Plc.(ดิจิทัลไฟแนนซ์) Cambodian People Micro Insurance Plc. Cambodian People Micro Insurance Plc. GL Finance Plc. (ดิจิทัลไฟแนนซ์) GL Finance Plc. (ดิจิทัลไฟแนนซ์) Cambodian People Micro Insurance Plc. บริษัท ธนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อโดยมี ล/ท กำประกัน) GL Finance Plc. (ดิจิทัลไฟแนนซ์)

<p>นายสกล หาญสุทธิวารินทร์* กรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการอิสระ / 23 กุมภาพันธ์ 2561</p> <p>* ออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563</p>	76	<p>เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p>	-	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u> พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน ก.พ. 2561 - พ.ย. 2563</p> <p><u>ไม่ใช่ บจ.</u> 2551 - ปัจจุบัน 2553 - ก.ย. 2559</p>	<p>กรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการ อิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ</p> <p>กรรมการเลขานุการ คณะกรรมการตรวจข่าว ผู้เชี่ยวชาญประจำตลาดการ</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ศาลรัฐธรรมนูญ</p>
<p>นายทัตชัยยะ โคนิจิตะ* กรรมการ กรรมการ (มีอำนาจลง นามผูกพันบริษัท) รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการณ์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม และประธานกรรมการบริหาร / 20 เมษายน 2554</p> <p>*ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ บริหารเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 และ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรอง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการณ์ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย การเงิน เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 และ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ตามลำดับ</p>	48	<p>ปริญญาตรี (ประวัติศาสตร์) Osaka University ประเทศญี่ปุ่น</p>	0.01	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u> พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน ค.ค. 2563 - พ.ย. 2563 ก.พ. 2561 - ค.ค. 2563 ค.ค. 2560 - ก.พ. 2561 มี.ค. 2559 - ค.ค. 2560 2556 - ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการ รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการณ์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม และประธานกรรมการบริหาร กรรมการ รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และประธาน กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร, และประธาน เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ประธานกรรมการบริหาร , กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการผู้จัดการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) Wedge Holdings Co., Ltd. (ธุรกิจการลงทุน)</p>



					2555 - ธ.ค. 2558	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ พัฒนาธุรกิจ	บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2555	กรรมการ	บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2556	กรรมการและประธาน กรรมการ	Wedge Holdings Co., Ltd. (ธุรกิจการลงทุน)
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	Showa Holdings Co., Ltd. (ธุรกิจการลงทุน)
					2549 - 2554	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจหลักทรัพย์)
					<u>ไม่ใช่ บจ.</u>		
					ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT Group Lease Finance Indonesia (ดิจิทัลไฟแนนซ์)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อ โดยมี ล/ท ค้ำประกัน)
					มิ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Group Lease Holdings Pte.Ltd. (ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการเงิน และจัดการเงินลงทุนอื่น)
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Asuka Foods Co., Ltd. (ธุรกิจอาหาร)

<p>นายมนะโอะ ทาจิโร*</p> <p>กรรมการ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุนและกรรมการบริหารความเสี่ยง / 22 เมษายน 2552</p> <p>*ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุน เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563</p>	48	<p>ปริญญาตรี (วรรณคดี)</p> <p>Osaka University</p> <p>ประเทศญี่ปุ่น</p>	0.01	-	บริษัทจดทะเบียน		
					ช.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุนและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
					ช.ค. 2559 - ช.ค. 2563	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	Wedge Holdings Co., Ltd. (ธุรกิจการลงทุน)
					2552 - ช.ค. 2559	กรรมการ	บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2556	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	Wedge Holdings Co., Ltd. (ธุรกิจด้านการลงทุน)
					2550 - 2551	กรรมการบริหารอาวุโส	Wedge Holdings Co., Ltd. (ธุรกิจด้านการลงทุน)
					<u>ไม่ใช่ บจ.</u>		
					ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT Group Lease Finance Indonesia (ดิจิทัลไฟแนนซ์)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พัฒนาบริการสบาย จำกัด (ธุรกิจดำเนินงานทะเบียน)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	GL Leasing (Lao) Co., Ltd. (ดิจิทัลไฟแนนซ์)
					ช.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ	GL Finance Plc. (ดิจิทัลไฟแนนซ์)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ธนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อโดยมี ล/ทค้ำประกัน)
					2557 - 2559	กรรมการ	บริษัท ธนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อโดยมี ล/ทค้ำประกัน)
2557 - ช.ค. 2559	กรรมการ	GL Finance Plc. (ดิจิทัลไฟแนนซ์)					
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Group Lease Holdings Pte.Ltd (ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการเงิน และจัดการเงินลงทุนอื่น)					
2554 - 2556	กรรมการ	Asuka Foods Co., Ltd. (ธุรกิจอาหาร)					
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Engine Holdings Asia Pte. Ltd. (ธุรกิจด้านการลงทุน)					

<p>นายอลัน ฌอง ปาสคาล ดูเฟส* กรรมการ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / 6 ธันวาคม 2559</p> <p>* ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายการเงินและสนับสนุนธุรกิจ - กลุ่ม / ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ การเงิน (CFO) และตำแหน่งกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 และวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ</p>	56	<p>Bachelor of Mathematics and Physical Sciences, MONTPELLIER Academy France</p> <p><b>การอบรมหลักสูตรพัฒนา ความรู้ต่อเนื่องสำหรับ CFO ประจำปี 2563</b></p> <p>1. How to create value with the right environment, social and government strategies (2 ชม.)</p> <p>รวมเป็นจำนวน 2 ชม. สำหรับปี 2563</p>	0.00	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน</p> <p>มิ.ย. 2562 - พ.ย. 2563</p> <p>มี.ค. 2561 - มิ.ย. 2562</p> <p>ก.พ. 2561 - พ.ค. 2562</p> <p>ธ.ค. 2559 - ก.พ. 2561</p> <p><u>ไม่ใช่ บจ.</u></p> <p>มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2563</p> <p>2562 - ธ.ค. 2563</p> <p>2561 - ธ.ค. 2563</p> <p>ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2563</p> <p>ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2563</p> <p>2559 - ธ.ค. 2563</p> <p>2557 - ธ.ค. 2563</p> <p>มิ.ย. 2554 - มิ.ย. 2557</p> <p>ค.ค. 2543 - มิ.ย. 2554</p> <p>ค.ค. 2542 - ม.ค. 2549</p>	<p>กรรมการ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง</p> <p>กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ การเงินและสนับสนุนธุรกิจ- กลุ่ม และกรรมการบริหารความ เสี่ยง</p> <p>กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน</p> <p>และกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่การเงิน</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ และรองกรรมการ ผู้จัดการ</p> <p>กรรมการ และรองกรรมการ ผู้จัดการ</p> <p>Commissioner</p> <p>ผู้จัดการทั่วไป</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>Portfolio and Asset Manager</p> <p>Asset Manager</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>Group Lease Holdings Pte. Ltd. (ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการเงิน และจัดการเงินลงทุนอื่น)</p> <p>GL Leasing (Lao) Co., Ltd.(ดิจิทัลไฟแนนซ์)</p> <p>บริษัท พัฒนาการบริการสบาย จำกัด (ธุรกิจงานทะเบียน)</p> <p>GL-AMMK Co., Ltd. (ธุรกิจเช่าซื้อ)</p> <p>BG Microfinance Myanmar Co., Ltd.(ธุรกิจสินเชื่อราย ย่อย)</p> <p>PT Group Lease Finance Indonesia (ดิจิทัลไฟแนนซ์)</p> <p>GL Leasing (Lao) Co., Ltd. (ดิจิทัลไฟแนนซ์)</p> <p>Dubus Lao IT</p> <p>Dubus SA Lille France Securities Company</p> <p>Kalpa Ltd CoNimes</p>
---	----	--	------	---	---	--	---

<p>ดร. พลเดช เทอดพิทักษ์วานิช</p> <p>กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ และประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง / 20 เมษายน 2554</p>	52	<p>ปริญญาเอก (วิศวกรรมศาสตร์) Lehigh University, USA./</p> <p>- หลักสูตร Director Accreditation Program No. 89/2011 โดย IOD</p>	0.01	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>2561 - ปัจจุบัน</p> <p>2554 - 2561</p> <p><u>ไม่ใช่ บจ.</u></p> <p>2558 - ปัจจุบัน</p> <p>2557 - 2561</p> <p>2555 - ปัจจุบัน</p> <p>2550 - 2555</p> <p>2549 - 2550</p>	<p>กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ และ ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ</p> <p>ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมโยธา</p> <p>รองกรรมการผู้จัดการ</p> <p>รองกรรมการผู้จัดการ</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บากา เอนจิเนียริง จำกัด</p> <p>บริษัท ชนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อ โดยมี ล/ทค้าประกัน)</p> <p>บริษัท ว. และสหฯ คอนซัลแตนต์ส์ จำกัด (ที่ปรึกษาวิศวกรรม)</p> <p>บริษัท วิศวกรที่ปรึกษา อาร์เควี จำกัด (ที่ปรึกษาวิศวกรรม)</p> <p>บริษัท ไอเอ็มเอ็มเอส จำกัด (วิศวกรรม)</p>
<p>นายวิบูลย์ อิงคากุล*</p> <p>กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ / 12 มกราคม 2561</p> <p>* ลาออก เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563</p>	71	<p>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>- หลักสูตร Director Accreditation Program DAP No. 154/2018 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</p>	-	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>2561 - พ.ย. 2563</p> <p><u>ไม่ใช่ บจ.</u></p> <p>2528 - ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการอิสระ, กรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ</p> <p>กรรมการ/ ทนายความอาวุโส</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย อินเตอร์เนท จำกัด</p>

<p>นางสุมาลี โชคดีอนันต์*                  กรรมการอิสระ กรรมการ                  ตรวจสอบ และกรรมการบริหาร                  ความเสี่ยง / 23 กุมภาพันธ์ 2561</p> <p>* ลาออก เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563</p>	<p>61</p>	<p>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ                  มหามบัณฑิต                  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>ปริญญาตรี นิติศาสตร์                  บัณฑิต มหาวิทยาลัย                  สุโขทัยธรรมมาธิราช</p> <p>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต                  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>- Advance Audit                  Committee Program No.                  15/2014 และ</p> <p>- Director Certificate                  Program No. 164/2012                  โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน                  กรรมการบริษัทไทย</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u>                  2561 - ต.ค. 2563</p> <p><u>ไม่ใช่ บจ.</u>                  2558 - ปัจจุบัน                  2558 - ปัจจุบัน</p> <p>2557 - ปัจจุบัน                  2557 - ปัจจุบัน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน</p> <p>2555 - 2560                  2544 - 2560</p>	<p>กรรมการอิสระ กรรมการ                  ตรวจสอบ และ                  กรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ                  ที่ปรึกษา คณะกรรมการ                  ตรวจสอบ</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ                  อนุกรรมการกำหนด                  จรรยาบรรณ</p> <p>ที่ปรึกษาคณะกรรมการ และ                  คณะอนุกรรมการวิชาการ</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ                  กรรมการผู้จัดการ</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                  ธนาคารอาคารสงเคราะห์</p> <p>บริษัท ชิกน่าประกันภัย จำกัด (มหาชน)                  สภาวิชาชีพบัญชี</p> <p>สมาคมธรรมศาสตร์</p> <p>บริษัท วินซั่ม กรีน จำกัด                  บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด</p>
--	-----------	---	----------	----------	---	---	--

<p>นายทROY แอนดรู  <b>สทูนเนอร์แมน*</b>          กรรมการอิสระ กรรมการ          ตรวจสอบ ประธานกรรมการ          กำกับดูแลกิจการ และ          กรรมการบริหารความเสี่ยง          / 23 กุมภาพันธ์ 2561          * ลาออก เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563</p>	54	<p>ปริญญาตรี นิติศาสตร์          มหาวิทยาลัย โมนาซ            ศิลปศาสตร์ สาขาจิตวิทยา          มหาวิทยาลัย โมนาซ            - Director Accreditation          Program (DAP)          No.126/2016 โดยสมาคม          ส่งเสริมสถาบันกรรมการ          บริษัท ไทย</p>	-	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u>          ก.พ. 2561 - พ.ย. 2563            ม.ค. 2558 - ต.ค. 2559    <u>ไม่ใช่ บจ.</u>          มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน            มี.ค. 2561 - มิ.ย 2562          ม.ค. 2551 - ก.ย. 2557            ม.ค. 2542 - ม.ค. 2551          เม.ย. 2539 - ม.ค. 2542</p>	<p>กรรมการอิสระ กรรมการ          ตรวจสอบประธานกรรมการ          กำกับดูแลกิจการ และ          กรรมการบริหารความเสี่ยง          กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่          ฝ่ายกฎหมาย            Partner &amp; Head of International          Practice Group          Partner &amp; General Counsel          Partner &amp; Head of International          Practice Group          นักกฎหมายอาวุโสและ          พาร์ทเนอร์          นักกฎหมาย</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)            บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)            Kudun and Partners Ltd.          AC Investment Partners Pte. Ltd.          บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด          บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด          บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ฮ่องกง) จำกัด</p>
<p>นายยูซุเกะ โคซุมะ          กรรมการ / 28 เมษายน 2559</p>	45	<p>Bachelor of Art Planning          Department, OSAKA          UNIVERSITY OF ARTS,          Osaka</p>	0.02	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u>          เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน          2557 - 2561  <u>ไม่ใช่ บจ.</u>          2557 - ปัจจุบัน            2556 - ปัจจุบัน            2554 - ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการ          ที่ปรึกษา            ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ            Back Office Management          Manager          กรรมการและรองประธาน          เจ้าหน้าที่บริหาร</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)          บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)            Group Lease Holdings Pte.Ltd          (ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการเงิน และจัดการเงินลงทุนอื่น)          Engine Holdings Asia Pte.Ltd.          GL Finance Plc. (ดิจิทัลไฟแนนซ์)</p>

นายโตโมฮิโกะ โซจิ กรรมการ / 26 เมษายน 2561	50	Sagamihara High School, Kanagawa-ken ประเทศญี่ปุ่น	-	-	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน  ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน  มิ.ย. 2552 - มิ.ย. 2561  2554 - 2560  2547 - 2551  2544 - 2551  <u>ไม่ใช่ บจ.</u> ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน  ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน  ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน  ต.ค. 2552 - ธ.ค. 2554  ส.ค. 2553 - ส.ค. 2561 2544 - 2551	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  กรรมการผู้จัดการ และประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน  ผู้สอบบัญชี และ Supervisor Board Member  กรรมการ และ ประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  กรรมการ และ ประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  กรรมการ และเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้สอบบัญชี และ Supervisor Board Member	บริษัท กรุ๊ปลี่ส จำกัด (มหาชน) Showa Holdings Co., Ltd.  Wedge Holdings Co., Ltd.  Showa Holdings Co., Ltd.  Wedge Holdings Co., Ltd.  Nojima Co., Ltd.  E-net Japan Co., Ltd.  Nihonbasi Honmachi Kashidokoro Co., Ltd.  Asuka Foods Co., Ltd.  Showa Rubber Co., Ltd.  Showa Rubber Co., Ltd.  Asuka Foods Co., Ltd. Telex Co., Ltd.
---	----	--	---	---	--	---	--

<p>นายคานาเมะ ฮาชิโมโตะ*</p> <p>กรรมการ และรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร / 26 เมษายน 2561</p> <p>* ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรอง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563</p>	49	<p>Bachelor of Business Administration, Kwansai Gakuin University</p>	-	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ช.ค. 2563 - ปัจจุบัน</p> <p>เม.ย. 2561 - ช.ค.2563</p> <p>เม.ย. 2557 - 2561</p> <p>ต.ค. 2556 - มี.ค. 2557</p> <p><u>ไม่ใช่ บจ.</u></p> <p>มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน</p> <p>ต.ค. 2551 - ก.ย. 2556</p>	<p>กรรมการ และรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>กรรมการ</p> <p>ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ</p> <p>Chief of Architecture materials Sales Department of East Japan</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>Vice President</p>	<p>บริษัท กูรูปลีส จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กูรูปลีส จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กูรูปลีส จำกัด (มหาชน)</p> <p>Sekisui Chemical Company Limited</p> <p>Group Lease Holdings Pte. Ltd. (ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการเงิน และจัดการเงินลงทุนอื่น)</p> <p>GL-AMMK Co., Ltd. (ธุรกิจเช่าซื้อ)</p> <p>BG Microfinance Myanmar Co., Ltd. (ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย)</p> <p>GL Leasing (Lao) Co., Ltd. (ดิจิทัลไฟแนนซ์)</p> <p>Sekisui (Qingdao) Plastic Company Limited</p>
<p>นายโบริส ซอร์ซ*</p> <p>รองประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชี และตรวจสอบ -กลุ่ม / 6 กรกฎาคม 2558</p> <p>* พ้นจากตำแหน่งผู้บริหาร 4 อันดับแรก (ตามนิยาม ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 เนื่องจากการปรับผังโครงสร้าง ภายในบริษัท และพ้นจากตำแหน่งรอง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชี และ ตรวจสอบ -กลุ่ม เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p>	36	<p>German Diploma (Master equivalent) in Business Administration from J.W. Goethe University in Frankfurt/Main, Germany</p> <p>French Master in Business Administration from Universite Paris Dauphine IX, Paris, France</p>	-	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>2561 - ปัจจุบัน</p> <p>2558 - ปัจจุบัน</p> <p><u>ไม่ใช่ บจ.</u></p> <p>2558 - 2558</p> <p>2553 - 2557</p>	<p>กรรมการ</p> <p>รองประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชีและตรวจสอบ - กลุ่ม</p> <p>Senior Associate</p> <p>Senior Auditor</p>	<p>Commercial Credit and Finance Plc. บริษัท กูรูปลีส จำกัด (มหาชน)</p> <p>PricewaterhouseCoopers Singapore</p> <p>PricewaterhouseCoopers Luxembourg</p>



<p>นายวิฑูรย์ อรุณภักดิ์*</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน – ประเทศไทย / 22 กันยายน 2559</p> <p>* พ้นจากตำแหน่งผู้บริหารสี่อันดับแรก (ตามนิยาม ก.ล.ด.) เนื่องจากการปรับผังโครงสร้างองค์กร เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 และพ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เนื่องจากได้รับการปรับตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563</p>	42	<p>Graduate Diploma in Chartered Accountants from Institute of Chartered Accountants in Australia and New Zealand, Australia</p> <p>Master of Commerce major in Accounting from The University of Sydney, Australia</p> <p>Diploma in Accounting from Sydney Institute of Technology TAFE NSW</p> <p>Master of Engineering Studies major in Software Engineering from the University of Technology, Sydney</p> <p>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p>	-	-	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>22 ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน</p> <p>มิ.ย.2562 - 22 ธ.ค.2563</p> <p>ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562</p> <p>ก.ย. 2559 - ก.ย. 2561</p> <p>ก.พ. 2552 - ก.ย. 2556</p> <p>ก.ค. 2544 - มิ.ย. 2548</p> <p><u>ไม่ใช่งาน</u></p> <p>ก.ย. 2556 - ก.ย. 2558</p> <p>ก.ค. 2548 - ก.พ. 2552</p>	<p>ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน-ประเทศไทย</p> <p>รองประธานเจ้าหน้าที่การเงิน</p> <p>ผู้จัดการฝ่ายวิเคราะห์ทางการเงิน บัญชีและบริหารความเสี่ยง</p> <p>Financial Accountant</p> <p>Shift Supervisor</p> <p>เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน</p> <p>Senior Accountant/Auditor</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>Harley-Davidson Inc.</p> <p>Starbucks Coffee Company Australia</p> <p>Australian Army</p> <p>KPMG Australia</p>
--	----	--	---	---	--	---	--

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปี 2563

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<p>น.ส.ณัฐรดา กิตติกาญจนกุล* ผู้จัดการบัญชี / 2 มกราคม 2556</p> <p>เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า</p> <p>* พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 เนื่องจากมีการปรับผังโครงสร้างองค์กร</p>	33	<p>หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยสเตรธไคลด์ ประเทศอังกฤษ</p> <p>หลักสูตรบัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p><b><u>การอบรมหลักสูตรพัฒนาความรู้ต่อเนื่องสำหรับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปี 2563</u></b></p> <p>1. ทฤษฎีบัญชีต้นทุนนำรัฐ รหัสหลักสูตร 6304-02-001-006-02-E จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ วันที่ 28 กรกฎาคม 2563 (6 ชั่วโมง)</p> <p>2. จรรยาบรรณ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ รหัสหลักสูตร 6307-02-001-003-03-E จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ วันที่ 22 – 24 กรกฎาคม 2563 (7 ชั่วโมง)</p>	-	-	<p>มี.ค. 2562 - 31 พ.ค. 2563 ม.ค. 2556 - มี.ค. 2562 ม.ค. 2556 - พ.ค. 2557 พ.ย. 2551 - ม.ค. 2556</p>	<p>ผู้จัดการบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงินตรา สารหนี้และตราสารทุน ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยผู้จัดการสอบบัญชี</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด</p>

		<p>3. การวิเคราะห์งบการเงิน รหัสหลักสูตร 6307-02-001-004-03-E จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ วันที่ 15 สิงหาคม 2563 (7 ชั่วโมง)</p> <p>รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 20 ชั่วโมง สำหรับปี 2563</p>					
<p><b>น.ส.สุพรรณษา กัณหาดี</b> ผู้จัดการบัญชี / 1 มิถุนายน 2563</p> <p>เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า</p>	41	<p>หลักสูตรบัญชีบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p>หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p><b><u>การอบรมหลักสูตรพัฒนาความรู้ต่อเนื่องสำหรับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปี 2563</u></b></p> <p>1. TFRS16 สัญญาเช่า รหัสหลักสูตร 6310-06-121-017-04-E จัดโดย CPD Tutor Co., Ltd. วันที่ 25 ธันวาคม 2563 (7 ชั่วโมง)</p> <p>2. Deferred Tax and Employee Benefit รหัสหลักสูตร 6310-06-121-006-04-E จัดโดย CPD Tutor Co., Ltd. วันที่ 26 ธันวาคม 2563 (7 ชั่วโมง)</p> <p>รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 14 ชั่วโมง สำหรับปี 2563</p>	-	-	<p>1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน</p> <p>มี.ค. 2562 - พ.ค. 2563</p> <p>ก.ย. 2556 - ก.พ. 2562</p>	<p>ผู้จัดการบัญชี</p> <p>ผู้จัดการบัญชี</p> <p>ผู้จัดการบัญชี</p>	<p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เน็กซ์แคปปีดอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)</p>

## รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท 2563

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>น.ส.ศิริเพ็ญ พงศ์ชัยฤกษ์*</b> เลขานุการบริษัท กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / 22 พฤศจิกายน 2554  * พ้นจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการดูแลกำกับกิจการ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 เนื่องจากไม่ต่อสัญญาว่าจ้าง	63	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ / -Company Secretary (CSP 1/2002) -Effective Minutes Taking (EMT 14/2009) -Workshop, เปิดเผยอย่างไรให้ถูกต้องวิธีปฏิบัติเมื่อเกิดรายการได้มาจำหน่ายไป หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน -กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ปี 2551 -การอบรม/สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการงานในบทบาทของเลขานุการบริษัท บรรษัทภิบาล และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน กคต. และชมรมเลขานุการบริษัท ไทย	-	-	2561 - 15 ธ.ค. 2563	เลขานุการบริษัท และกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการดูแลกำกับกิจการ	บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2561	เลขานุการบริษัท	บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
					2559 - 15 ธ.ค. 2563	เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ชนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อโดยมี ล/ทค้ำประกัน)
					2557 - 2559	เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อโดยมี ล/ทค้ำประกัน)
					2554 - 2559	เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

<p>น.ส.ช่อทิพย์ นิมิตตานนท์* เลขานุการบริษัท / 15 ธันวาคม 2563</p>	35	<p>ปริญญาตรีวิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) มหาวิทยาลัยมหิดล</p> <p>- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries) จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2563</p> <p>- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2563</p> <p>- การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานในบทบาทของเลขานุการบริษัท บรรษัทภิบาล และนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ด. และชมรมเลขานุการบริษัทไทย</p>	-	-	<p>15 ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน</p> <p>15 ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน</p> <p>มิ.ย. 2562 - 14 ธ.ค. 2563</p> <p>มิ.ย. 2562 - 14 ธ.ค. 2563</p> <p>2561 - 2562</p> <p>2553 - 2561</p>	<p>เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท</p> <p>เลขานุการคณะกรรมการบริษัท</p> <p>ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทระดับอาวุโส</p> <p>ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทระดับอาวุโส</p> <p>ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทระดับอาวุโส</p> <p>เลขานุการคณะกรรมการบริษัทระดับอาวุโส</p>	<p>บริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ชนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อโดยมีลูกค้าประกัน)</p> <p>บริษัท ชนบรรณ จำกัด (ธุรกิจให้สินเชื่อโดยมีลูกค้าประกัน)</p> <p>บริษัท กรู๊ปปลีส จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท อาบาเท็ค (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท คอม เทรดดิ้ง จำกัด</p>
--	----	--	---	---	---	---	--

## ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2563

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย								บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
		Group Lease Holdings Pte. Ltd.	GL Finance Plc.	Thanaban Co., Ltd.	GL Leasing (Lao) Co., Ltd.	PT Group Lease Finance Indonesia	BG Microfinance Myanmar Co., Ltd.	GL-AMMK Co., Ltd.	CSD Co., Ltd.	Engine Holdings Asia PTE. LTD.	Wedge Holdings Co., Ltd.	Commercial Credit and Finance Plc.	Cambodian People Micro Insurance
1. นายริกี อิชิกามิ	X <sup>1</sup> , C <sup>1</sup> , /, 0 <sup>7</sup>		C, /	/ <sup>11</sup>					/ <sup>13</sup>				X, ///
2. นายสกล หาญสุทธีวรินทร์	X <sup>2</sup> , ///, ////												
3. นายทัตชียะ โคนิชิตะ	C <sup>3</sup> , DC <sup>3</sup> , /, //, 0	/		X		/					C, 000		
4. นายมนะโอะ ทาชิโร่	/, //, DC <sup>4</sup> , 0	/	X	/, 000	/	/			X, 000	/	//		
5. นายคานาเมะ ฮาชิโมโตะ	/, DC <sup>5</sup> , 0 <sup>7</sup>	/		/ <sup>11</sup>	000		000	000					
6. นายยูซุเกะ โคซุมะ	/		/, DC										
7. นายอาลัน ดูเฟส	/, //, 0 <sup>6</sup>	/		/ <sup>11, 14</sup>	/, 00	/	/, 0000	/, 0000	/ <sup>12</sup> , // <sup>12</sup>				
8. นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	///, ////												
9. นายวิบูลย์ อิงคากุล	/// <sup>8</sup> , //// <sup>8</sup>												
10. นางสุมาลี โชคดีอนันต์	/// <sup>9</sup> , //// <sup>9</sup>												
11. นายทROY สกุนเนอร์แมน	/// <sup>10</sup> , //// <sup>10</sup>												
12. นายโตโมฮิโกะ โซจิ	/										//		
13. นายโบริส ซอร์ซ	0 <sup>6</sup>											/	
14. นายวิทวัส อรุณะกสิกร	0 <sup>6</sup>			/ <sup>11</sup>									

หมายเหตุ 1) <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 และ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ตามลำดับ

<sup>2</sup> ออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

- <sup>3</sup> ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการณั้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 และ 30 พฤศจิกายน 2563 ตามลำดับ
- <sup>4</sup> ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุน เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563
- <sup>5</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563
- <sup>6</sup> ออกจากตำแหน่งผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563
- <sup>7</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563
- <sup>8</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563
- <sup>9</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563
- <sup>10</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563
- <sup>11</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
- <sup>12</sup> ออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2563
- <sup>13</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563
- <sup>14</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2563

2)	X คือ ประธานกรรมการ	C คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	DC คือ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
	/ คือ กรรมการ	// คือ กรรมการบริหาร	/// คือ กรรมการอิสระ	//// คือ กรรมการตรวจสอบ
	0 คือ ผู้บริหาร	00 คือ ผู้จัดการทั่วไป	000 คือ กรรมการผู้จัดการ	0000 คือ รองกรรมการผู้จัดการ

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ปี 2563

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	TNB	GLH	GLF	GLL	PT GLFI	BGMM	GL- AMMK	CSD
1. นายमितชีจิ โคโนชิตะ		X		X	X <sup>1</sup>	X	X	
2. นายทัตชียะ โคโนชิตะ	X, //	/			/ <sup>1</sup>			
3. นายมูเนะโอะ ทาชิโร่	/, //, ///	/	X	/	/ <sup>1</sup>	/ <sup>*</sup>		/, //, ///
4. นายริกิ อิชิกามิ	/ <sup>*</sup> , // <sup>*</sup>	/ <sup>*</sup>	/, //, ///					/ <sup>*</sup> , // <sup>*</sup>
5. นายยูซุเกะ โคซุมะ			/, //					
6. นายอาลัน ดูเฟส	/ <sup>1</sup> , **	/ <sup>**</sup>		/ <sup>**</sup> , /// <sup>**</sup>	/ <sup>1</sup> , **	/ <sup>**</sup> , // <sup>**</sup>	/ <sup>**</sup> , // <sup>**</sup>	/ <sup>**</sup> , // <sup>**</sup>
7. นายคานาเมะ ฮาจิโมโตะ	/ <sup>1</sup>	/		/, ///		/, ///	/, ///	
8. นายชนชาติ เกี้ยวภาญจน์	/ <sup>1</sup>							
9. นายวิวัฒน์ อรุณะกสิกร	/ <sup>**</sup> , // <sup>**</sup>							/, //
10. Mr. Fumio Kyuma			/	/				
11. Mr. Ouch Sophoan			/					
12. Mr. Charlie Ng							/	
13. Mr. Hitoshi Ikeya							/	
14. Mr. Aung Moe Kyaw							/	
15. Mr. Frederic Solbani				/ <sup>1</sup>	/	/ <sup>1</sup>		
16. Mr. Didie Soewondho					/ <sup>1</sup>			
17. Mr. Bernad Tjahjadi					/, //			
18. Mr. Benjamin Criballet						/ <sup>1</sup>	/ <sup>1</sup>	
19. Mr. Balasingam Ananthatheerthan						/	/	
20. Ms. Chaw Su Myat						/		

**หมายเหตุ**

\* กรรมการบริษัทย่อยแต่งตั้งระหว่างปี 2563

\*\* กรรมการบริษัทย่อยลาออกระหว่างปี 2563

X คือ ประธานกรรมการ

/ คือ กรรมการ

// คือ กรรมการบริหาร

/// คือ กรรมการผู้จัดการ

//// คือ ผู้จัดการทั่วไป

X<sup>1</sup> คือ President Commissioner/<sup>1</sup> คือ Commissioner

TNB : บริษัท ธนบรรณ จำกัด, ไทย

GLH : Group Lease Holdings Pte. Ltd., สิงคโปร์

GLF : GL Finance PLC., กัมพูชา

GLL : GL Leasing (Lao) Co., Ltd., ลาว

GLFI : PT Group Lease Finance Indonesia, อินโดนีเซีย

BGMM : BG Microfinance Myanmar Co., Ltd., เมียนมา

GL-AMMK : GL-AMMK Co., Ltd., เมียนมา

CSD : บริษัท พัฒนาบริการสยาม จำกัด, ไทย



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ สำหรับคำตอบแทนกรรมการในปี 2563 นั้น คณะกรรมการได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พิจารณานอมนัดคำตอบแทน กรรมการ และกรรมการชุดย่อย โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2562 โดยคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่า อัตราดังกล่าว ยังคงเป็นอัตราที่เหมาะสมในลักษณะที่เปรียบเทียบกับอัตราที่จ่ายในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเพียงพอที่จะรักษากรรมการไว้ได้ อีกทั้งสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทเป็นสำคัญ คำตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2563 มีดังต่อไปนี้

1. คำตอบแทนกรรมการอิสระ : อัตรา 70,000 บาท/คน/เดือน
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ: กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่มาประชุม
  - ประธานกรรมการบริษัท 30,000 บาท/ครั้ง
  - กรรมการบริษัท 20,000 บาท/คน/ครั้ง
3. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่
  - ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ: กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่มาประชุม
    - ประธาน 20,000 บาท/ครั้ง
    - กรรมการ 10,000 บาท/คน/ครั้ง
  - ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ: กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่มาประชุม
    - ประธาน 20,000 บาท/ครั้ง
    - กรรมการ 10,000 บาท/คน/ครั้ง
  - ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง: กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่มาประชุม
    - ประธาน 20,000 บาท/ครั้ง
    - กรรมการ 10,000 บาท/คน/ครั้ง

ทั้งนี้ พนักงานหรือผู้บริหาร จะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการชุดย่อย

4. คำตอบแทนอื่น - ไม่มี

สำหรับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยในแต่ละแห่ง/ประเทศ กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัส ตามความเหมาะสมในลักษณะที่เปรียบเทียบกับอัตราที่จ่ายในอุตสาหกรรมเดียวกันในแต่ละประเทศ รวมทั้งเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ อีกทั้งสอดคล้องกับผลประกอบการของแต่ละบริษัทเป็นสำคัญเช่นเดียวกัน

## รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการที่เป็นตัวเงินที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 เป็นดังนี้

หน่วย: บาท

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม					รวม	
		คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับ ดูแลกิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	บริษัท	บริษัท ย่อย**
		บริษัท	บริษัท ย่อย**					
1. นายริกี อธิคามิ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	280,000	50,000	-			280,000	50,000
2. นายสกล หาญสุทธิวารินทร์ <sup>2*</sup>	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1,170,000	-	240,000	-	-	1,410,000	-
3. นายทัตชัย โคนิชิตะ <sup>3</sup>	กรรมการ / รอง ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร / รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่ การเงินกลุ่ม / ประธาน กรรมการบริหาร	260,000	120,000	-	-	-	260,000	120,000
4. นายมนะโอะ ทาชิโร	กรรมการ / รอง ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายสนับสนุน	260,000	110,000	-	-	-	260,000	110,000
5. นายอาลัน ฉอง ปาสกาล คูเฟส <sup>4</sup>	กรรมการ	220,000	30,000	-	-	-	220,000	30,000
6. นายยูซุเกะ โคซุมะ	กรรมการ	240,000	-	-	-	-	240,000	-
7. นายโตโมฮิโกะ โซจิ	กรรมการ	260,000	-	-	-	-	260,000	-
8. นายคานาเมะ ฮาชิโมโตะ	กรรมการ / รอง ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	260,000	50,000	-	-	-	260,000	50,000
9. ดร.พลเดช เทอดพิทักษ์วานิช <sup>*</sup>	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	1,060,000	-	120,000	-	60,000	1,240,000	-
10. นายวิบูลย์ อิงคกุล <sup>5*</sup>	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแล กิจการ	990,000	-	120,000	30,000	-	1,140,000	-
11. นางสุมาลี โชคคือนันต์ <sup>6*</sup>	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความ เสี่ยง	900,000	-	80,000	-	30,000	1,010,000	-

12. นายทROY สกุนเนอร์แมน <sup>7,*</sup>	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	970,000	-	90,000	60,000	20,000	1,140,000	-
<b>รวม</b>		<b>6,870,000</b>	<b>360,000</b>	<b>650,000</b>	<b>90,000</b>	<b>110,000</b>	<b>7,720,000</b>	<b>360,000</b>

- หมายเหตุ <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563
- <sup>2</sup> ออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563
- <sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการณ้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่ม เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563
- <sup>4</sup> ออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินและสนับสนุนธุรกิจ-กลุ่ม เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563
- <sup>5</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563
- <sup>6</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563
- <sup>7</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563
- \* เป็นกรรมการอิสระ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทข้างต้นนั้น ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการอิสระ จำนวน 70,000 บาท/เดือน แล้ว
- \*\* ค่าเบี้ยประชุมกรรมการของบริษัททยอยถูกจ่ายในอัตราสกุลเงินบาท ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ เยน ขึ้นกับสัญญาจ้าง ซึ่งจำนวนที่แสดงข้างต้น ได้ถูกแปลงเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร** ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน และ โบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมทั้งสิ้น 14.90 ล้านบาท

จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	5	6
เงินเดือนและ โบนัส (ล้านบาท)	14.90	14.78	18.29

หมายเหตุ: เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติผังโครงสร้างองค์กรฉบับใหม่ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ส่งผลให้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร จากเดิม คือ นายทัตชัย โคนิชิตะ นายมนะ โอะ ทาชิโร่ นายอาลัน ฉอง ปาสกาล ดูเฟส นายโบริส ซอร์ซ และนายวิทวัส อรุณะกสิกร เป็น นายริกิ อิชิกามิ นายทัตชัย โคนิชิตะ (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) นายทัตชัย โคนิชิตะ (รักษาการณ้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่ม) นายคานามะ ฮาชิโมโตะ (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) และนายมนะ โอะ ทาชิโร่ (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุนกลุ่ม)

**ค่าตอบแทนอื่น**

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ
  - ไม่มี
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร
  - ค่าเบี้ยประกันกลุ่ม และค่ารักษาพยาบาล
  - เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 และ ร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมทั้งสิ้น 0.68 ล้านบาท

## การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ		เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	มกราคม 2563	ธันวาคม 2563		
1. นายริกี อธิกามิ	210,786	210,786	-	-
	530,000	816,000	+286,000	-
2. นายสกล หาญสุทธิวารินทร์	-0-	-0-	-	-
	-0-	-0-	-	-
3. นายทัตชียะ โคนิชิตะ	147,950	147,950	-	-
	10,000	10,000	-	-
4. นายมนะโอะ ทาชิโร่	147,950	147,950	-	-
	182,400	322,400	+140,000	-
5. นายอาลัน ฉอง ปาสกาล ดูเฟส	6,000	-0-	-6,000	-
	40,000	-0-	-40,000	-
6. นายคานาเมะ ฮาชิโมโตะ	-0-	-0-	-	-
	-0-	-0-	-	-
7. นายโตโมฮิโกะ โซจิ	-0-	-0-	-	-
	-0-	-0-	-	-
8. นายชูซุเกะ โคะซุมะ	290,333	290,333	-	-
	217,750	217,750	-	-
9. นายวินุส อิงคากุล <sup>1</sup>	-0-	-0-	-	-
	-0-	-0-	-	-
10. นางสาวลิ โขคือนันต์ <sup>2</sup>	-0-	-0-	-	-
	-0-	-0-	-	-
11. นายทรอย สกุนเนอร์แมน <sup>3</sup>	-0-	-0-	-	-
	-0-	-0-	-	-
12. ดร. พลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	147,950	147,950	-	-
	-0-	-0-	-	-
13. นายโบริส ชอร์ช <sup>4</sup>	-0-	-0-	-	-
	8,500	8,500	-	-
14. นายวิทวัส อรุณะกสิกร <sup>5</sup>	-0-	-0-	-	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ลาออก เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563

<sup>2</sup> ลาออก เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563

<sup>3</sup> ลาออก เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563

<sup>4</sup> ออกจากตำแหน่งผู้บริหาร เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการปรับผังโครงสร้างองค์กร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563

<sup>5</sup> ออกจากตำแหน่งผู้บริหาร เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการปรับผังโครงสร้างองค์กร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563

## บุคลากร

บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563, 2562 และ 2561 แบ่งออกตามสายงานได้ ดังนี้

หน่วย: คน

ฝ่าย	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ฝ่ายสินเชื่อและการตลาด	303	380	441
ฝ่ายบริการเรียกเก็บ	233	242	248
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	40	43	56
ฝ่ายบุคคลและธุรการ	54	55	72
ฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ	121	121	106
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	41	49	76
<b>รวม</b>	<b>792</b>	<b>890</b>	<b>999</b>

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสวัสดิการอื่นๆ เช่น การประกันสุขภาพหมู่ เป็นต้น ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินค่าผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมจำนวนทั้งสิ้น 328.45 ล้านบาท (บริษัทจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2563 ในเดือนมกราคมปี 2564)

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทย่อยในต่างประเทศ มีจำนวนพนักงานและมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท หรือแตกต่างกันไปตามกฎหมายของแต่ละประเทศ ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
GLH	15	76.97
GLF	416	63.12
GLL	112	16.85
GLFI	72	12.29
BGMM	563	45.51
GL-AMMK	392	34.59

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการบริการที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานโดยปราศจากการข้องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระบบการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดฝึกอบรม ทั้งการฝึกอบรมภายในบริษัทและการส่งพนักงานไปฝึกอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอในหลักสูตรต่างๆ ตามความเหมาะสมของสายงานที่พนักงานนั้นทำงานอยู่

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีนั้น เป็นหัวใจสำคัญซึ่งนำไปสู่ความสำเร็จและการบรรลุเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านผลประโยชน์ที่ความสามารถในการปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ การสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้คนรอบข้าง อีกทั้งยังนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า และสังคมส่วนรวมในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทขึ้น โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 และได้แก้ไขปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้ทันสมัยและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่าง โปร่งใส มีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในขณะที่คำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน และการมีผลประโยชน์ที่ดี รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคน โดยแนวทางดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

#### 1. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำขององค์กร โดยเสริมสร้างคณะกรรมการให้ประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็น ไปเพื่อความยั่งยืน รวมถึงเพื่อกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานที่สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักดังกล่าว
- กำกับดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่าง โปร่งใส มีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในขณะที่คำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน และการมีผลประโยชน์ที่ดี รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อบริษัท รวมทั้งดำเนินงานภายใต้กฎหมายระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำผลการประเมินไปพัฒนาปรับปรุงต่อไป
- ติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ตรวจสอบและทำให้มั่นใจว่า ทุกฝ่ายขององค์กรดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของบริษัท
- ดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา ตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

## 2. ระบบการควบคุมภายใน

- ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยการประสานงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด และเพื่อให้บริษัทมีการดำเนินกิจการเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอยู่เสมอ โดยบริษัทกำหนดให้มีการวัดผล ทบทวนแนวทาง และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ
- ป้องกันการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท รวมถึงการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

## 3. การนำนวัตกรรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน

- ส่งเสริมการนำนวัตกรรม และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ มาใช้ในการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน การให้บริการแก่ลูกค้า/คู่ค้า รวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร อีกทั้งนำมาใช้เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจโดยการจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง การสร้างคุณค่า ตลอดจนผลประโยชน์ที่ดีให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน

## 4. การพัฒนาบุคลากร

- ดูแลให้มีการบริหารจัดการด้านบุคลากรที่ดี ในด้านการพัฒนาและให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่บุคลากรให้การขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

## 5. ความโปร่งใส

- สร้างความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน ด้วยการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบัญญัติต่างๆ ซึ่งออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- มีช่องทางและกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน/การแจ้งเบาะแส และมีการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส อย่างโปร่งใสเป็นธรรม และเหมาะสม

## 6. ผลประโยชน์ทับซ้อน

- ควบคุมดูแลธุรกรรม อันอาจเป็นเหตุให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน และก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างฝ่ายต่างๆ ระมัดระวังให้เกิดความโปร่งใส และบริสุทธิ์ ยุติธรรม โดยไม่คำนึงถึงประโยชน์ของฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

## 7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมหรือสนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรม ซึ่งจะสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมทั้งให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมหรืออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

## 8. สิทธิและความเสมอภาค

- เคารพสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น ด้วยการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอเสมอภาค สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เป็นต้น

- จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย นักวิเคราะห์ และนักลงทุน โดยให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา

## 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสังคมส่วนรวม โดยบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ, ผู้บริหารตลอดจนพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความถูกต้องภายใต้กฎหมาย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ส่วนรายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท ปี 2563 สามารถดูได้จาก เว็บไซต์ของบริษัท ในหมวด นักลงทุนสัมพันธ์ / การกำกับดูแลกิจการ

## คณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2563 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย รวม 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

#### โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 ตั้งแต่ไตรมาส 1 - 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ รวม 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 12 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67 โดยมี นางสาวลิ โขคดีอนันต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท (สามารถดูประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินได้ใน เอกสารแนบ 1 ประวัติคณะกรรมการ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวมจำนวน 2 คนจากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 9 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.22

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี และ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ ด้วยมติคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบัน บริษัทมีการพิจารณากำหนดจำนวนปีที่กรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดไว้ที่ 9 ปี เพื่อป้องกันการขาดความเป็นอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า กรรมการอิสระรายดังกล่าว ยังคงมีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และยังคงสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการสามารถพิจารณาขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระดังกล่าวออกไปได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และจำนวนครั้งของการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 มีดังนี้



รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง/วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสกล หาญสุทธิวารินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ / 11 พ.ค. 2562 - 11 พ.ค. 2564	12	12
2. ดร.พลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / 11 พ.ค. 2562 - 11 พ.ค. 2564	12	12
3. นางสุมาลี โชคดีอนันต์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / 11 พ.ค. 2562 - 11 พ.ค. 2564 (ลาออก 26 ต.ค. 2563)	8	8
4. นายวิบูลย์ อิงคากุล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / 11 พ.ค. 2562 - 11 พ.ค. 2564 (ลาออก 24 พ.ย. 2563)	12	12
5. นายทROY สกุนเนอร์แมน*	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / 23 ก.พ. 2561 – 23 ก.พ. 2563 (ลาออก 29 พ.ย. 2563)	11*	9

หมายเหตุ \* คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 แต่ นายทROY สกุนเนอร์แมน ไม่ได้เข้าประชุมดังกล่าว เนื่องจากวาระการเป็นกรรมการสิ้นสุด เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 ฉะนั้น นายทROY สกุนเนอร์แมน จึงมีจำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมดเท่ากับ 11 ครั้ง ต่อมาคณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยได้มีการอนุมัติการต่อวาระการเป็นกรรมการตรวจสอบออกไปอีก จำนวน 2 ปี (ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 - วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565)

### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ

**คุณสมบัติกรรมการอิสระ** บริษัทกำหนดไว้ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระทุกท่านของบริษัท มีคุณสมบัติตามประกาศว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ลงวันที่ 30 กันยายน 2559

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการรวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนสำหรับบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประสบผลสำเร็จด้วยดี ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทมาให้ความเห็นหรือข้อเท็จจริง หรือร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็น รวมทั้งมีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษากรณีจำเป็น

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2563

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำ การประเมินตนเองประจำปี และมีผลการประเมินรวม ร้อยละ 92.97 หรือนับเป็นผลการประเมินดีเยี่ยมเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวข้อประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	%	ผลการประเมิน
รวม	64	59.5	92.97	ดีเยี่ยม
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ	12	12.0	100.00	ดีเยี่ยม
2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	24	22.0	91.67	ดีเยี่ยม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	28	25.5	91.07	ดีเยี่ยม

## 2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### โครงสร้างคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ขึ้นเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ธุรกิจ และการประกอบกิจการของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน และเลขานุการ 1 คน โดยกำหนดให้กรรมการส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการต่อวาระของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ วาระการดำรงตำแหน่ง และการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่ง/วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายทROY สกุนเนอร์แมน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / 16 มี.ค. 2561 - 16 มี.ค. 2564 (ลาออกเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563)	3	3
2. นายวิบูลย์ อิงคากุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ / 16 มี.ค. 2561 - 16 มี.ค. 2564 (ลาออกเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563)	3	3
3. น.ส.ศิริเพ็ญ พงศ์ชัยฤกษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและเลขานุการ / 16 มี.ค. 2561 - 16 มี.ค. 2564 (ออกจากตำแหน่ง เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาว่าจ้างเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563)	3	3

หมายเหตุ ขณะนี้คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งทดแทนกรรมการทั้ง 3 ท่าน

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำ เสนอแนะ ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินธุรกิจ การประกอบกิจการของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (หรือที่จะมีการปรับปรุงแก้ไขในภายหลัง) เป็นแนวทางในการดำเนินการ

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับ ที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กระทรวงการคลัง และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานในทุกระดับชั้น
2. กำกับดูแล เสนอแนะแนวทาง ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องเป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเกิดการปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท
3. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่หลักการ แนวทาง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ ให้มีผลในทางปฏิบัติทั้งในบริษัท และบริษัทย่อย
4. กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัท ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ
5. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานกิจกรรม CSR และการรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล รวมทั้งกฎหมาย หลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ และเปิดเผยในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย
7. จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการแก้ไข ปรับปรุงตามความเหมาะสม
8. คณะกรรมการอาจปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาหรือผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการกำกับดูแลที่ดีและอาจเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหากมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบ
9. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ขึ้นเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 พร้อมกันกับการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวทาง มาตรการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะมีผลเสียหายต่อบริษัท และบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้ กรรมการอย่างน้อย 3 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่ออกตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการต่อวาระของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่ง และการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่ง/วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. ดร.พลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ 16 มี.ค.2561 - 16 มี.ค. 2564	3	3
2. นางสุมาลี โชคดีอนันต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ 16 มี.ค. 2561 - 16 มี.ค. 2564 (ลาออกเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563)	3	3
3. นายทROY สกุนเนอร์แมน	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ 16 มี.ค. 2561 - 16 มี.ค. 2564 (ลาออกเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563)	3	2
4. นายอลัน ดูเฟส	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ 16 มี.ค. 2561 - 16 มี.ค. 2564	3	2
5. นายมนะโอะ ทาจิโร่	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ 16 มี.ค. 2561 - 16 มี.ค. 2564	3	2
6. นายวิวัฒน์ อรุณะกลีกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง 16 มี.ค. 2561 - 16 มี.ค. 2564	3	3

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายแนวทาง และมาตรการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อลดความเสี่ยงหรือยุติความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท และบริษัทย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการต่อไป
- ทบทวนปรับปรุงนโยบายแนวทาง มาตรการในการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมทันสมัยเสนอ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
- กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินความเสี่ยง และกำหนดระดับความเสี่ยงในชั้นต่างๆ เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารดำเนินการต่อไป
- ปรึกษารื้อกับฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ รวมทั้งฝ่ายปฏิบัติการ เพื่อประเมินความเสี่ยงของการดำเนินกิจการ การปฏิบัติการของบริษัทและบริษัทย่อย ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชี การเงิน บุคลากร การพัสดุ ความมั่นคงปลอดภัยของระบบไอที ฐานข้อมูลต่างๆ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัท และบริษัทย่อย ว่ามีช่องที่เป็นปัจจัยให้เกิดความเสี่ยงหรือไม่
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายประเมินความเสี่ยง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร เจ้าหน้าที่ พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย มาให้ถ้อยคำ หรือส่งมอบเอกสารหลักฐาน เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติตามกฎบัตรนี้ได้ และหากมีความจำเป็นต้องปรึกษาหารือกับผู้เชี่ยวชาญด้านประเมินความเสี่ยง หรือเข้ารับการฝึกอบรม ก็ให้กระทำได้ และหากมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นให้เป็นภาระของบริษัท

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### (1) กรรมการอิสระ

ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากผู้ที่มีความเหมาะสม โดยขั้นต่ำจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 นอกเหนือจาก การพิจารณาจากคุณสมบัติขั้นต่ำดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา คุณสมบัติเพิ่มเติม โดยอาจเป็นผู้ที่มีชื่อเสียง เป็นที่ยอมรับทางสังคม หรือ มีคุณสมบัติ ความรู้ และประสบการณ์ของกรรมการตรวจสอบ หรือมีคุณสมบัติอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อาทิเช่น ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน หรือ ประสบการณ์โดยตรงในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ฯลฯ เป็นต้น ทั้งนี้ทั้งนี้ คณะกรรมการจะคำนึงถึง คุณสมบัติในด้านความเป็นอิสระเป็นสำคัญ และจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

#### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) คณะกรรมการจะร่วมกันพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ ตลอดจน ความรู้ความสามารถ และทักษะ ที่เป็นประโยชน์ต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี หรือมีประสบการณ์โดยตรงหรือใกล้เคียงในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งจะทำได้ทำให้สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และควรเป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ การสรรหาบุคลากรในตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระนั้น บริษัทจะคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ด้วย โดยแหล่งที่มา อาจมาจากรายชื่อที่ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเข้ามาหรือจากผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือจากการแนะนำโดยกรรมการปัจจุบัน หรือนบุคคลอื่นๆ หรือตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ลงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมากโดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ เมื่การแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อยของบริษัท มีบริษัทหรือบริษัทย่อยถือหุ้น 100% ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทได้พิจารณาคัดเลือก กรรมการของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และให้ มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัท ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท ดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของแต่ละประเทศ รวมถึงได้กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ

### การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีการกำกับดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในที่สำคัญซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกเป็นการทั่วไปและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นลายลักษณ์อักษร ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบโดยทั่วกัน และในปี 2562 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาปรับปรุงนโยบายการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- ห้ามบุคคลภายในรวมทั้งพนักงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลที่สำคัญ นำข้อมูลลงการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เผยแพร่แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
- ห้ามบุคคลภายในรวมทั้งพนักงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลลงการเงิน ซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนที่ข้อมูลลงการเงินดังกล่าวจะถูกเผยแพร่ต่อผู้ลงทุนทั่วไป และหลังจากวันที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ต่อบุคคลภายนอกผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แล้ว 24 ชั่วโมง



3. กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตาม ประกาศสำนักงาน กสท. ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อ วันที่ 15 สิงหาคม 2561 และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบ และเลขานุการบริษัท จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวใน การประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการและผู้บริหารทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อช่วยให้สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ได้อย่างถูกต้อง
4. หากบุคคลภายใน รวมทั้งพนักงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลที่สำคัญ กระทำการฝ่าฝืน โดยนำข้อมูลงบ การเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เผยแพร่แก่บุคคลภายนอก และ ใช้ข้อมูลภายในที่ทราบนั้น ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องได้รับโทษทางวินัย และมีโทษตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 296 คือ จำคุกไม่เกิน 2 ปี หรือปรับเป็นเงินไม่เกิน 2 เท่าของประโยชน์ที่ได้ แต่ไม่น้อยกว่า 500,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

ทั้งนี้ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย หรือผู้บริหารรายใหม่ ที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ตามเกณฑ์ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เลขานุการบริษัทจะแจ้งให้บุคคลเหล่านั้น ทราบถึง หน้าที่ในการรายงานการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็น ผู้สอบบัญชีของ บริษัท กรู๊ปปลิส จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2563 โดยมีค่าสอบบัญชี ค่าสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมเป็นจำนวน 16.37 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวนรวม 60,833.00 บาท ประกอบด้วย ค่าเดินทาง และค่าถ่าย เอกสาร

## ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท มุ่งเน้นที่ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ฯลฯ โดยมุ่งเน้นความเป็นธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต หลักมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อ การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม รวมถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เคารพและไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยกำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

- บริษัทดำเนินธุรกิจการแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ไม่โจมตี ใส่ร้ายบิดเบือนข้อมูลเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยปราศจากเหตุผล
- สนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมในการให้บริการทางการเงินที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคอย่างสูงสุด โดยไม่มีการร่วมมือกับคู่แข่งกัน เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือพวกพ้องที่จะทำให้ผู้บริโภคได้รับความเสียหาย
- ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งโดยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางการค้า
- บริษัทไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการเกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงาน ใช้สินค้าหรือบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนการกระทำที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- บริษัทพิจารณาปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียม ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งยังกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันการกระทำใดๆ ที่เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐหรือบริษัทเอกชนที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วย โดยจะปฏิบัติตามแนวการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ต้องไม่มีผลประโยชน์ทั้งทางตรงและอ้อมแฝง ทั้งส่วนตน ครอบครัว และพวกพ้อง กับบริษัท เช่น กระทำการใดๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หรือแข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการรับเลี้ยงจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทหรือจากผู้อื่น ซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของพนักงาน
- ไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ที่ไม่ชอบธรรม ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจรวมถึงไม่ใช้ประโยชน์จากสินบนหรือการทุจริตโดยมิชอบในการประกอบธุรกิจ
- พนักงานที่กระทำการทุจริตอันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยพนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา
- สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ / การกำกับดูแลกิจการที่ดี / รายงานการกำกับดูแลกิจการ ปี 2563 หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยมีแนวปฏิบัติ เช่น ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เท่าเทียมกันไม่ว่าด้วยความแตกต่างใดๆ ได้แก่ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา ความเชื่อ เพศ ภาษา สถานภาพสมรส อายุ สังกัดทางการเมือง ชนิก้ากำเนิด ความเป็ยงเบนทางเพศ สภาพร่างกาย หรือเรื่องอื่นๆ ไม่ใช่และไม่สนับสนุนการใช้แรงงานที่ทำงาน หรือให้บริการด้วยการบังคับไม่ว่าทางกาย วาจา หรือจิตใจ หรือการข่มขู่ว่าจะลงโทษ เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทมีการว่าจ้างพนักงานที่มีความพิการทางการได้ยิน จำนวนหนึ่ง ซึ่งทุกคนจะได้รับค่าจ้างและสวัสดิการต่างๆ เท่าเทียมกับพนักงานปกติทุกประการ รวมทั้งได้รับการมอบหมายงานด้านเอกสารหรืองานอื่นๆ ซึ่งเหมาะสมกับสภาพทางร่างกาย

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเชื่อมั่นว่า บุคลากรทุกคน มีส่วนร่วมในการผลักดันบริษัทไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล บริษัทจึงมุ่งเน้นให้พนักงานได้รับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเป็นธรรมโดยพิจารณาจากองค์ประกอบที่สำคัญคือ

- หน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน
- สภาพเศรษฐกิจของประเทศโดยรวมที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของพนักงาน
- อัตราการจ่ายค่าจ้างและสภาวะการจ้างงานของตลาดแรงงาน โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน
- แนวโน้มการเจริญเติบโตของธุรกิจและความสามารถในการจ่ายของบริษัท ตัวอย่างเช่น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเพิ่มเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานบริษัททุกระดับชั้นจากร้อยละ 3 เป็น ร้อยละ 5
- บริษัทมีการพิจารณาปรับขึ้นอัตราเงินเดือนให้กับพนักงานประจำเป็นประจำในเดือนกรกฎาคมของทุกปี โดยพนักงานจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากหัวหน้าหน่วยงานและได้รับการปรับเงินเดือนมากขึ้นตามผลการประเมินนั้น โดยที่การประเมินผลงานนั้น นอกจากจะประเมินจากผลการปฏิบัติงานแล้ว ยังคำนึงถึงประวัติการทำงาน ขาด ลา มาสาย มาเป็นปัจจัยในการประเมินด้วย

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณอันดีงามเป็นสิ่งสำคัญสูงสุด ซึ่ง โดยเฉพาะบริษัทเป็นผู้ให้บริการทางการเงินเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภครและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบริษัทจึงมีแนวปฏิบัติในการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบต่อ ดังนี้

- การพิจารณาความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้า (Capability) บริษัทจะประเมินรูปแบบในการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายโดยคำนึงถึงพื้นฐานความต้องการของลูกค้า และความสามารถในการชำระคืนรวมถึงไม่ให้สินเชื่อกับลูกค้าที่มีแนวโน้มว่าจะมีปัญหาในการชำระเงินคืนเพื่อช่วยเหลือลูกค้าไม่ให้ประสบกับปัญหาที่อาจเกิดภายหลังหากต้องมีภาระหนี้ที่ไม่เหมาะสมกับตนเอง
- การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ชัดเจน บริษัทจะนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการตลอดจนเงื่อนไขและค่าธรรมเนียมต่างๆ อย่างชัดเจน โปร่งใส เพื่อความเป็นธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดกับลูกค้า
- การช่วยเหลือลูกค้าที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน (Debt-restructure) บริษัทอาจช่วยเหลือลูกค้าหากพบว่าลูกค้าประสบปัญหาทางการเงินอันเกิดจากภาวะวิกฤติที่ไม่อาจควบคุมได้ อาทิ ภัยธรรมชาติ การชุมนุมทางการเมือง เป็นต้น โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นแต่ละกรณีไป
- การรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า

ในส่วนของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม มีระบุรายละเอียดไว้แล้ว ในรายงานการกำกับดูแลกิจการ ปี 2563 ที่ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ / การกำกับดูแลกิจการที่ดี / รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2563 หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และติดตามให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2563 ของบริษัท เป็นการประเมินสิ้นสุดเพียงไตรมาส 2/2563 เนื่องจากงบการเงินไตรมาส 3/2563 บริษัทขอเลื่อนการนำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงยังไม่ประเมินในช่วงเวลาไตรมาส 3/2563 ถึงไตรมาส 4/2563 แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในฉบับนี้จัดทำขึ้นตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ฉบับนี้ ได้จัดทำตามแนวคิของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบของระบบควบคุมภายใน 5 ด้าน ตามมาตรฐานสากล (COSO-ERM) กล่าวคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตามผล สรุปได้ดังนี้

### 1. ด้านสภาพแวดล้อมภายในองค์กรของการควบคุม

บริษัทตระหนักดีว่าปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทมีความมั่นคงและพัฒนาต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นั่นคือการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการทำงานไว้ในหลักจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ไม่นำข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทไปหาผลประโยชน์ให้ตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้องและไม่กระทำการอันใดที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท พร้อมทั้งได้กำหนดคบทลงโทษทางวินัยที่ชัดเจนหากมีการฝ่าฝืน

บริษัทมีคณะกรรมการซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการด้านการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบและมีสายการรายงานที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร มีการให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย เช่นการฝึกอบรม หรือให้คำปรึกษา เป็นต้น

### 2. ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การจัดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต หรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎระเบียบ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร

กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและสื่อสารเรื่องความเสี่ยงให้ผู้บริหารพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ประเมินผลการจัดการความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

บริษัทกำหนดโครงสร้างองค์กรและขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ มีขั้นตอนวิธีปฏิบัติงาน ระบบการตรวจสอบซึ่งกันและกันระหว่างหน่วยงาน ฝ่ายงาน ทั้งการจัดทำ การสอบทานและทบทวนระเบียบ/คำสั่งให้เหมาะสมกับวิธีการปฏิบัติงานในปัจจุบัน มีลักษณะของการสอบย้อนความถูกต้องของงานระหว่างกัน เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานและ/หรือป้องกันการทุจริต ตลอดจนการประเมินผลกระทบจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น กฎหมายใหม่ที่ใช้นับกับกับธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยรายการต่างๆ จะถูกตรวจสอบจากส่วนงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบตามลำดับ รวมถึงการควบคุมให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปที่เหมาะสมกับธุรกิจ โดยแสดงข้อมูลที่เป็นจริงในรายงานทางการเงิน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โดยมีผู้สอบบัญชีบริษัทเป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องในการปฏิบัติ

### 4. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญในด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ประมวลผลข้อมูลได้อย่างรวดเร็วถูกต้องทันเวลา รวมทั้งมีนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อควบคุมดูแลการเข้าถึงข้อมูล การนำไปใช้ และระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจ โดยบริษัทมี Intranet และ e-mail เพื่อการสื่อสารข้อมูลสารสนเทศ นโยบายและระเบียบคำสั่งต่างๆ ของบริษัท ให้พนักงานได้รับทราบ มีช่องทาง IR เพื่อสื่อสารข้อมูลบริษัทให้กับนักลงทุนและบุคคลทั่วไป มีระบบการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ทุกรายการ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อเป็นข้อมูลหลักฐานการทำรายการ มีระบบข้อมูลเชิงบริหารจัดการเพื่อช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว ทั้งในด้านการแก้ไขปัญหาและการวางแผนงานเพื่อการเติบโตของบริษัทในอนาคต

### 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้จัดประชุมคณะผู้บริหาร เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อแก้ไขปัญหาที่เร่งด่วนจากปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ต้องรายงานเหตุการณ์ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อาทิเช่นการปฏิบัติฝ่าฝืนกฎหมาย ผลกระทบที่เกิดจากบังคับใช้กฎหมายใหม่กับธุรกิจบริษัท หรือรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่อาจกระทบต่อชื่อเสียง ฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งแนวทางที่ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาไปแล้ว รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไข

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของทุกระบบงานในบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมกับธุรกิจและพนักงานมีการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน

ที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์และผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวทางการตรวจสอบตามแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) โดยได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวรุจิรา สิงห์ดำรงค์ ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า “นางสาวรุจิรา สิงห์ดำรงค์” เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในตำแหน่ง “ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน” โดยมีคุณวุฒิการศึกษาในระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบูรพาและเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในจากสถาบันการเงินมากกว่า 20 ปี โดยเฉพาะประสบการณ์ตรงในธุรกิจเช่าซื้อ สินเชื่อจำนำเล่มทะเบียน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท จึงมีความเข้าใจในธุรกิจ กิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี รวมทั้งที่ผ่านมาได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยและสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าว ได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ (กรุณาดูรายละเอียด หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบ ด้านล่าง)

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและออกแบบระบบงาน รวมทั้งการระบุปัจจัยเสี่ยง ซึ่งการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงด้วยนี้ ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถออกแบบระบบควบคุมภายในเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปี 2563

ชื่อ/ตำแหน่ง / วันที่รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา/การอบรม	ประสบการณ์การทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
น.ส.รุจิรา สิงห์ดำรงค์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / 2 มีนาคม 2563	50	<b>ประวัติการศึกษา</b>	2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท กรุ๊ป ลีส จำกัด (มหาชน) / ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อแบบลีสซิ่ง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	2561 - 2562	พนักงานบัญชี	ธุรกิจส่วนตัว / ให้บริการรับทำบัญชี
		<b>ประวัติการฝึกอบรม/การสัมมนา</b>	2559 - 2560	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อะมานะฮ์ ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) / ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certified Professional Internal Auditor of Thailand (CPIAT-22)</li> <li>- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายในรุ่นที่ 5 (Internal Auditing Certificate Program (IACP))</li> <li>- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ รุ่นที่ 21 (IT Audit)</li> <li>- Risk-Based Internal Auditing Specialist</li> <li>- COSO (COSO's Enterprise Risk Management-Integrated Framework)</li> <li>- การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม(CSR Report)</li> <li>- แนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและ ประกาศฯ ที่เกี่ยวข้อง พ.ร.บ. ป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงและมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CTPF)</li> <li>- COSO ERM 2017 Aligning Risk with Strategy and Performance</li> <li>- Cyber security ความเสี่ยงที่มองข้ามไม่ได้</li> <li>- การบริหารความเสี่ยง ในภาวะ COVID-19</li> </ul>	2550 - 2558	รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อะมานะฮ์ ลีสซิ่ง จำกัด(มหาชน) / ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
			2536 - 2549	ผู้จัดการส่วนฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์
			2535	พนักงานตรวจสอบฝ่ายตรวจสอบภายใน	กลุ่มบริษัททีปโก้ / ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ผลิตภัณฑ์ยางมะตอย การขนส่งในประเทศ-ต่างประเทศ ฯลฯ



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบ

ชื่อ/ตำแหน่ง / วันที่รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา/การอบรม	ประสบการณ์การทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางอรุ โนนท์ พงษ์สุวรรณ / หัวหน้าส่วนกฎหมาย และ หัวหน้าหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) / 7 พฤษภาคม 2562	36	<b>ประวัติการศึกษา</b> - เนติบัณฑิต - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง <b>ประวัติการฝึกอบรม/การสัมมนา</b> - พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 - Smart Disclosure - วิธีการทวงหนี้ ตามพ.ร.บ.ทวงหนี้ - อบรมวิชาว่าความ - กฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา	2562 – ปัจจุบัน	หัวหน้าส่วนกฎหมาย และหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
			2560 – 2562	ทนายความ	สำนักงานกฎหมายลอร์วีนดีด (ธุรกิจ ให้บริการทางกฎหมาย)
			2559 – 2560	Senior Litigator	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายไพบูลย์ จำกัด (ธุรกิจ ให้บริการทางกฎหมาย)
			2557 – 2559	ทนายความ	สำนักงานกฎหมายลอร์วีนดีด (ธุรกิจ ให้บริการทางกฎหมาย)
			2554 – 2557	Contract Specialist	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา)
			2552 – 2554	ทนายความ	สำนักงานกฎหมายอำพลเอนด์แอส โซซิเอท (ธุรกิจ ให้บริการทางกฎหมาย)
			2551 - 2552	ผู้ช่วยทนายความ	สำนักงานกฎหมายอำพลเอนด์แอส โซซิเอท (ธุรกิจ ให้บริการทางกฎหมาย)

### หน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

1. ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลาง ในการศึกษาและรวบรวม กฎหมาย ประกาศ และหรือ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่ออกโดยหน่วยงานของทางราชการที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงกฎระเบียบ คำสั่ง ภายในของบริษัท เพื่อให้ง่ายต่อการจัดเก็บและค้นหา
2. ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการอบรมเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์หรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ในแต่ละฝ่าย ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง
3. ปรับปรุงคู่มือการทำงานของแต่ละฝ่าย ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย หรือกฎระเบียบ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
4. จัดทำรายการสิ่งที่ต้องปฏิบัติตามข้อกฎหมาย (Compliance checklist) ให้กับแต่ละฝ่าย เพื่อเป็นข้อมูลในการติดตามและประเมินผล ความถูกต้อง ครบถ้วนของการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. จัดทำรายงาน สรุปผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ของแต่ละฝ่าย ทุกไตรมาส โดยสรุปผลการตรวจพบ และ สาเหตุของการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ พร้อมทั้ง คำแนะนำ คำปรึกษาเกี่ยวกับแนวทางการแก้ไขที่ให้กับพนักงาน และ ผู้บริหาร เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

## รายการระหว่างกัน

จากงบการเงินของบริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
Group Lease Holding Pte.Ltd.	บริษัทย่อย
GL Finance Plc.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
GL Leasing (Lao) Company Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ชนบรรณ จำกัด	บริษัทย่อย
PT. Group Lease Finance Indonesia	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
BG Microfinance Myanmar Co., Ltd.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
GL-AMMK Co., Ltd.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท พัฒนาบริการสบาย จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Asia Partnership Fund Pte., Ltd.	กรรมการของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
A.P.F. Group Co., Ltd.	กรรมการของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
Engine Holding Asia Pte. Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
Cambodian People Micro Insurance PLC.	กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ และ GLF
JTrust Asia Pte. Ltd.	ผู้ถือหุ้นของ GLFI
APF Trading Plc.	กรรมการร่วมกันกับ GLF
PT Bank JTrust Indonesia Tbk.	ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GLFI
JTrust Co., Ltd.	บริษัทใหญ่ของผู้ถือหุ้นร่วมกับ GLFI
Commercial Credit and Finance PLC.	บริษัทร่วม
Wedge Holding Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
Showa Holding Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
Century Finance Company Limited	กรรมการร่วมกันกับ GL-AMMK
PT Showa Rubber Indonesia	กรรมการร่วมกันกับบริษัท

## รายละเอียดรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ผู้ซื้อ/ ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		นโยบายราคา	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
GL Finance Plc.	บริษัทฯ	รายได้อื่น	2,154	-		GLF ได้ทำสัญญาสิทธิการใช้โปรแกรมกับ GL (เป็นสัญญาที่โอนมาจาก GLH) โดยคิดค่าลิขสิทธิ์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามการค้าปกติทั่วไป
		เจ้าหนี้อื่น	1,424	401		ค่าใช้จ่ายที่ GL Finance Plc ทดรองจ่ายแทนบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป
		ลูกหนี้อื่น	2,352	155		ค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ทดรองจ่ายแทน GL Finance Plc ซึ่งเป็นไปตามการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป
		ดอกเบี้ยรับ	11,312	-	อัตราร้อยละ	ในระหว่าง Q3'20 GLH ได้โอนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ของ GLH กับ GLF ให้ GL เพื่อเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมที่ GLH ยืม GL
		<u>เงินให้กู้ยืม</u> <u>และดอกเบี้ยค้างรับ</u>			5.50 ต่อปี	
		ยอดยกมาต้นงวด	-	-		
		เพิ่มขึ้น	554,720	-		
		ลดลง	(200,788)	-		
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(9,751)	-				
ยอดคงค้างยกไปปลายงวด	344,181	-				
Group Lease Holdings Pte. Ltd.	บริษัทฯ	ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	216	628	ตามสัญญา	บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิการใช้โปรแกรมกับ Group Lease Holdings Pte. Ltd. โดยคิดค่าลิขสิทธิ์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามการค้าปกติทั่วไป
		ดอกเบี้ยรับ	271,495	349,771	อัตราร้อยละ	บริษัทให้กู้ยืมกับ Group Lease Holdings Pte. Ltd. เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจในต่างประเทศ และมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยปกติซึ่งบริษัทกู้ยืมจากธนาคาร
		<u>เงินให้กู้ยืม</u> <u>และดอกเบี้ยค้างรับ</u>			7.00 ต่อปี	
		ยอดยกมาต้นงวด	4,790,202	5,517,775		
		เพิ่มขึ้น	230,771	301,810		
		ลดลง	(911,859)	(640,203)		
		กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(17,795)	(389,180)		
		ยอดคงค้างยกไปปลายงวด	4,091,319	4,790,202		
ลูกหนี้อื่น	4,792	-			ค่าใช้จ่ายซึ่งบริษัทฯ ได้ทดลองจ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ	

ผู้ซื้อ/ ผู้รับบริการ	ผู้ขาย/ ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		นโยบายราคา	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
		เจ้าหนี้อื่น	203	-		Group Lease Holdings Pte. Ltd. ทดรองจ่ายแทนบริษัทฯ ซึ่งเป็นไป ตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
บริษัท ธนบรรณ จำกัด	บริษัทฯ	รายได้อื่น	84,194	105,520	ตามสัญญา	บริษัท ได้ทำสัญญาบริหารงานกับ บริษัท ธนบรรณ จำกัด เพื่อ ให้บริการบริหารงานต่างๆ ซึ่ง เป็นไปตามการประกอบธุรกิจ โดยทั่วไปและก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
		ลูกหนี้อื่น	5,658	64,886		
		หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	225		หนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นเงินรับ ล่วงหน้าจากบริษัท ธนบรรณ จำกัด จากการให้บริการระบบโทรศัพท์ ซึ่งเป็นไปตามการประกอบธุรกิจ โดยทั่วไปและก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
		ดอกเบี้ยรับ	757	12,002	อัตราร้อยละ	บริษัท ให้บริษัท ธนบรรณ จำกัด
		<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นและ</u> <u>ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย</u>			5.50 ต่อปี	กู้ยืม เป็นไปเพื่อการประกอบธุรกิจ โดยทั่วไปและมีอัตราดอกเบี้ย ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยปกติซึ่ง บริษัทกู้ยืมจากธนาคาร
		ขอลดกมด้านงวด เพิ่มขึ้น	- 220,206	- 462,002		
		ลดลง ขอลดกมค้างยกไปปลายงวด	(220,206) -	(462,002) -		
ดอกเบี้ยจ่าย	242	-	อัตราร้อยละ	บริษัท กู้ยืมบริษัท ธนบรรณ จำกัด		
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวและ</u> <u>ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทย่อย</u>			7.00 ต่อปี	เป็นไปเพื่อการประกอบธุรกิจ โดยทั่วไปและมีอัตราดอกเบี้ย ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยปกติซึ่ง บริษัทกู้ยืมจากธนาคาร		
ขอลดกมด้านงวด เพิ่มขึ้น	- 180,242	- -				
ลดลง ขอลดกมค้างยกไปปลายงวด	- 180,242	- -				
PT. Group Lease Finance Indonesia	บริษัทฯ	รายได้อื่น	477	-		เงินทดรองจ่าย ซึ่งเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
		ลูกหนี้อื่น	567	129		
บริษัท พัฒนา บริการสภาย จำกัด	บริษัทฯ	เจ้าหนี้อื่น	122	64		บริษัท พัฒนาระบบสภาย จำกัด ทดรองจ่ายแทน บริษัทฯ ซึ่งเป็นไป ตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

**รายละเอียดรายการระหว่างกันอื่นๆ ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

ผู้ซื้อ/ ผู้รับบริการ	ผู้ขาย/ ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		นโยบายราคา	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
JTrust Asia Pte. Ltd.	บริษัทฯ	ดอกเบี้ยจ่าย	224,771	280,210	อัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี	บริษัทฯ ได้ออกหุ้นผู้แปลงสภาพ เป็นเงินตราต่างประเทศที่ออกให้แก่ JTrust Asia Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการ สนับสนุนให้บริษัทฯ มีแหล่ง เงินทุนในการขยายธุรกิจ อัตรา ดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ย ปกติซึ่งบริษัทกู้ยืมจากธนาคาร และ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท
		หุ้นผู้แปลงสภาพ	5,412,911	5,433,801		
		เจ้าหนี้อื่น	857,186	645,675		
Engine Holding Asia Pte. Ltd.	บริษัทฯ	เจ้าหนี้อื่น ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - เจ้าหนี้อื่น สุทธิ	461 (461) -	461 (461) -		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ Engine Holding Asia Pte. Ltd. เพื่อป้องกัน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตรา แลกเปลี่ยนตามสัญญาฉบับนี้ใน เจ้าหนี้อื่น ทั้งนี้ทั้งสองฝ่ายตกลงที่ จะยกเลิกข้อตกลงนี้ในปี 2560

**รายละเอียดรายการระหว่างกันอื่นๆ ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

ผู้ซื้อ/ ผู้รับบริการ	ผู้ขาย/ ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		นโยบาย ราคา	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
กรรมการของ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย	GL Finance Plc.	ลูกหนี้อื่น	-	588		GL Finance Plc. ทดรองจ่ายแทน กรรมการของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย ซึ่งเป็นไปตามการประกอบ ธุรกิจทั่วไป
		ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ-ลูกหนี้อื่น	-	(588)		
		สุทธิ	-	-		
		หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	84		กรรมการของบริษัทย่อยทดรองจ่าย แทน GL Finance Plc. ซึ่งเป็นไป ตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
		ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(84)		
		สุทธิ	-	-		
A.P.F. Group Co., Ltd.	GL Finance Plc.	ลูกหนี้อื่น ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - ลูกหนี้อื่น สุทธิ	4,010 (4,010) -	4,026 (4,026) -		GL Finance Plc. ทดรองจ่ายแทน A.P.F. Group Co., Ltd. ซึ่งเป็นไป ตามการประกอบธุรกิจทั่วไป
Cambodian People Micro Insurance PLC.	GL Finance Plc.	ลูกหนี้อื่น	36	68		GL Finance Plc. ทดรองจ่าย แทน Cambodian People Micro Insurance PLC. ซึ่งเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
		ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - ลูกหนี้อื่น	(36)	(68)		
	Group Lease Holdings	รายได้อื่น	251	768	ตามสัญญา	Group Lease Holdings Pte. Ltd. ได้ ทำสัญญาให้บริการทางด้าน IT กับ Cambodian People Micro
		ลูกหนี้อื่น	1,952	4,342		

ผู้ซื้อ/ ผู้รับบริการ	ผู้ขาย/ ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		นโยบาย ราคา	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
	Pte Ltd	ค่าเดือนนี้สงฆ์จะสูญ - ลูกหนี้ สุทธิ	(1,952) -	(4,342) -		Insurance PLC. เพื่อให้บริการด้าน IT ต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจโดยทั่วไป
APF Trading Plc.	GL Finance Plc.	ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	4,520	-		GLF ได้ทำสัญญา Consultancy service agreement กับ APFT เมื่อ วันที่ 1 ธันวาคม 2563 โดย APFT จะเป็นที่ปรึกษาให้ GLF ในเรื่อง ต่างๆ โดยคิดค่าบริการเดือนละ 150,000 เหรียญสหรัฐ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 GLF ได้ยกเลิก สัญญาที่ทำกับ APFT แล้ว
		ลูกหนี้ ค่าเดือนนี้สงฆ์จะสูญ-ลูกหนี้ สุทธิ	- -	148,851 (148,851)		GL Finance Plc. ทดรองจ่ายแทน APF Trading Plc. ซึ่งเป็นไปตาม การประกอบธุรกิจทั่วไป
		สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	370,012	171,520		GL Finance Plc. จ่ายเงินล่วงหน้า เพื่อให้ APF Trading Plc. จัดหา รถจักรยานยนต์ให้กับ GL Finance PLC
		หนี้สินหมุนเวียนอื่น ค่าเดือนนี้สงฆ์จะสูญ-สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น สุทธิ	1,773 (1,773) -	687 (687) -		APF Trading Plc. ทดรองจ่ายแทน GL Finance Plc. ซึ่งเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
	Group Lease Holdings Pte Ltd	รายได้อื่น	-	384	ตามสัญญา	Group Lease Holding Pte.Ltd. ได้ ทำสัญญาให้บริการทางด้าน IT กับ AFP Trading Plc. เพื่อให้บริการ ด้าน IT ต่างๆซึ่งเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจโดยทั่วไป
		ลูกหนี้ ค่าเดือนนี้สงฆ์จะสูญ-ลูกหนี้ สุทธิ	- -	2,171 (2,171) -		
Century Finance Company Limited	GL- AMMK Co., Ltd.	ลูกหนี้	7,212	8,046		GL-AMMK Co., Ltd. ทดรองจ่าย แทน Century Finance Company Limited. ซึ่งเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
		หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,968	4,555		Century Finance Company Limited . ทดรองจ่ายแทน GL-AMMK Co.,Ltd. ซึ่งเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป

ผู้ซื้อ/ ผู้รับบริการ	ผู้ขาย/ผู้ ให้บริการ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		นโยบาย ราคา	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
Century Finance Company Limited	Group Lease Holdings Pte Ltd	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	192,718	192,718	อัตราร้อย ละ 6.50 ต่อปี	Group Lease Holdings Pte. Ltd. ได้ ลงทุนในเงินให้กู้ยืมแปลงสภาพ ของ Century Finance Company Limited. ซึ่งเป็นการสนับสนุนใน การขยายธุรกิจในประเทศพม่า และ อัตราดอกเบี้ยที่ได้รับใกล้เคียงกับ อัตราดอกเบี้ยปกติ
		ค่าเผื่อการค้ำค่า-เงินลงทุนระยะยาวอื่น	(192,718)	-		
		สุทธิ	-	192,718		
		ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินลงทุน ระยะยาวอื่น	5,732	5,724		
		ดอกเบี้ยรับ	11,626	11,503		
Showa Holding Co., Ltd.	Group Lease Holdings Pte Ltd	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,064	1,068		Showa Holding Co., Ltd. ทดรอง จ่ายแทน Group Lease Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,064)	(1,068)		
		สุทธิ	-	-		
PT Showa Rubber Indonesia	PT. Group Lease Finance Indonesia	ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	-	1,483	ตามสัญญา	PT. Group Lease Finance Indonesia ได้ทำสัญญาให้ PT Showa Rubber Indonesia จัด กิจกรรมทางการตลาดและโฆษณา ให้กับบริษัท

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน:**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและการบันทึกรายการสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตาม รายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือ เท่าเทียมกับ ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายของบริษัทก่อนการทำรายการแล้ว



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบของบริษัท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน ตรวจสอบ	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่	ความเห็นของผู้สอบ บัญชี
ปี 2563	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	นายโชคชัย งามวุฒิกุล	9728	ไม่แสดงความเห็น
ปี 2562	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	นายโชคชัย งามวุฒิกุล	9728	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2561	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	4521	มีเงื่อนไข

## ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>												
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,569.43	13.60	3,091.52	24.30	3,745.00	25.63	1,173.28	12.36	365.98	2.90	409.89	2.92
เงินลงทุนชั่วคราว	368.05	3.19	105.65	0.83	18.05	0.12	2.50	0.03	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,302.21	19.95	2,942.55	23.13	3,535.37	24.19	1,538.13	16.20	1,979.10	15.70	2,206.92	15.71
ลูกหนี้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	197.40	1.71	232.75	1.83	282.24	1.93	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	363.08	3.15	626.83	4.93	554.32	3.79	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม												
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.89	0.03	6.09	0.05	5.36	0.04	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาทที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	41.05	0.32	42.12	0.29	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	-	-	0.31	0.00	0.28	0.00	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์รอการขาย	40.41	0.35	59.55	0.47	61.28	0.42	10.35	0.11	16.20	0.13	8.67	0.06
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	4,787.10	50.42	144.13	1.14	209.98	1.50
ลูกหนี้อื่น	124.02	1.07	120.36	0.95	89.33	0.61	16.66	0.18	71.71	0.57	42.18	0.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	77.58	0.67	219.58	1.73	141.58	0.97	63.29	0.67	35.37	0.28	37.15	0.26
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,045.06</b>	<b>43.73</b>	<b>7,446.24</b>	<b>58.52</b>	<b>8,474.93</b>	<b>57.99</b>	<b>7,591.32</b>	<b>79.95</b>	<b>2,612.49</b>	<b>20.72</b>	<b>2,914.79</b>	<b>20.75</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	2,312.18	20.04	0.34	0.00	5.85	0.04	1.85	0.02	0.34	0.00	0.34	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,697.80	14.72	1,766.76	13.88	1,976.90	13.53	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	629.91	6.63	3,590.30	28.48	3,590.30	25.56
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	255.61	2.22	535.51	4.21	671.00	4.59	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,479.14	12.82	2,162.14	16.99	2,676.39	18.31	1,065.95	11.23	1,544.40	12.25	2,013.08	14.33
ลูกหนี้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	66.98	0.58	64.20	0.50	13.04	0.09	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	16.51	0.14	21.71	0.17	6.72	0.05	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม												
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	0.32	0.00	19.31	0.13	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	4,646.08	36.86	5,307.79	37.79
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	110.01	0.95	91.34	0.72	118.88	0.81	52.47	0.55	52.62	0.42	60.85	0.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	86.13	0.75	103.99	0.82	116.81	0.80	80.86	0.85	67.87	0.54	79.03	0.56
ค่าความนิยม	316.96	2.75	317.87	2.50	336.77	2.30	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	103.61	0.90	134.62	1.06	122.46	0.84	53.95	0.57	57.58	0.46	44.19	0.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47.28	0.41	79.45	0.62	75.07	0.51	18.38	0.19	34.40	0.27	34.48	0.25
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,492.21</b>	<b>56.27</b>	<b>5,278.25</b>	<b>41.48</b>	<b>6,139.20</b>	<b>42.01</b>	<b>1,903.37</b>	<b>20.05</b>	<b>9,993.59</b>	<b>79.28</b>	<b>11,130.06</b>	<b>79.25</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>11,537.27</b>	<b>100.00</b>	<b>12,724.49</b>	<b>100.00</b>	<b>14,614.13</b>	<b>100.00</b>	<b>9,494.69</b>	<b>100.00</b>	<b>12,606.08</b>	<b>100.00</b>	<b>14,044.85</b>	<b>100.00</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เจ้าหนี้การค้า	1.31	0.01	6.94	0.05	10.21	0.07	0.22	0.00	1.18	0.01	1.50	0.01
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยจ่ายจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	180.24	1.90	-	-	-	-
เงินรับฝากจากลูกค้า	68.27	0.59	57.36	0.45	40.62	0.28	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.08	0.17	-	-	-	-	2.31	0.02	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่าย	145.15	1.26	18.22	0.14	19.60	0.13	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	22.39	0.15	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	1,486.81	10.17	-	-	-	-	1,486.81	10.59
หุ้นกู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาตีในชั้นศาลที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,366.81	46.52	1,476.77	11.61	-	-	5,366.81	56.52	1,476.77	11.71	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	590.70	4.64	-	-	-	-	590.70	4.69	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	22.14	0.19	27.19	0.21	84.40	0.58	-	-	-	-	27.57	0.20
เจ้าหนี้อื่น	4.15	0.04	10.66	0.08	9.45	0.06	1.30	0.01	5.19	0.04	8.27	0.06
เจ้าหนี้เงินฝาก	1,520.80	13.18	834.86	6.56	539.40	3.69	903.08	9.51	710.64	5.64	440.34	3.14
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	129.54	1.12	114.19	0.90	129.37	0.89	68.03	0.72	59.81	0.47	63.13	0.45
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>7,278.26</b>	<b>63.08</b>	<b>3,136.89</b>	<b>24.65</b>	<b>2,342.25</b>	<b>16.03</b>	<b>6,521.99</b>	<b>68.69</b>	<b>2,844.29</b>	<b>22.56</b>	<b>2,027.62</b>	<b>14.44</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	15.54	0.13	-	-	-	-	2.70	0.03	-	-	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาคดีในชั้นศาล	-	-	3,909.56	30.72	5,794.58	39.65	-	-	3,909.56	31.01	5,794.58	41.26
หุ้นกู้แปลงสภาพอื่น	-	-	-	-	635.36	4.35	-	-	-	-	635.36	4.52
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25.82	0.22	21.21	0.17	18.39	0.13	25.82	0.27	21.21	0.17	18.39	0.13
หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน	47.74	0.41	47.92	0.38	43.22	0.30	-	-	-	-	-	-
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	2.06	0.02	2.06	0.02	2.18	0.01	2.06	0.02	2.07	0.02	2.06	0.01
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>91.16</b>	<b>0.79</b>	<b>3,980.75</b>	<b>31.28</b>	<b>6,493.73</b>	<b>44.43</b>	<b>30.58</b>	<b>0.32</b>	<b>3,932.84</b>	<b>31.20</b>	<b>6,450.39</b>	<b>45.93</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>7,369.42</b>	<b>63.87</b>	<b>7,117.64</b>	<b>55.94</b>	<b>8,835.98</b>	<b>60.46</b>	<b>6,552.57</b>	<b>69.01</b>	<b>6,777.13</b>	<b>53.76</b>	<b>8,478.01</b>	<b>60.36</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนที่ออกและชำระแล้วมูลค่าหุ้นละ 0.50บาท	762.77	6.61	762.77	5.99	762.77	5.22	762.77	8.03	762.77	6.05	762.77	5.43
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,192.67	45.01	5,192.67	40.81	5,192.67	35.53	5,192.67	54.69	5,192.67	41.19	5,192.67	36.97
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	92.26	0.80	92.26	0.73	92.26	0.63	92.26	0.97	92.26	0.73	92.26	0.66
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,256.46)	(10.89)	99.68	0.78	131.91	0.90	(3,150.92)	(33.19)	(278.21)	(2.21)	(540.32)	(3.85)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(752.03)	(6.52)	(666.13)	(5.24)	(525.51)	(3.60)	45.34	0.48	59.46	0.47	59.46	0.42
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>4,039.21</b>	<b>35.01</b>	<b>5,481.25</b>	<b>43.08</b>	<b>5,654.10</b>	<b>38.69</b>	<b>2,942.11</b>	<b>30.99</b>	<b>5,828.95</b>	<b>46.24</b>	<b>5,566.84</b>	<b>39.64</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	128.65	1.12	125.60	0.99	124.05	0.85	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,167.85</b>	<b>36.13</b>	<b>5,606.85</b>	<b>44.06</b>	<b>5,778.15</b>	<b>39.54</b>	<b>2,942.11</b>	<b>30.99</b>	<b>5,828.95</b>	<b>46.24</b>	<b>5,566.84</b>	<b>39.64</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,537.27</b>	<b>100.00</b>	<b>12,724.49</b>	<b>100.00</b>	<b>14,614.13</b>	<b>100.00</b>	<b>9,494.69</b>	<b>100.00</b>	<b>12,606.08</b>	<b>100.00</b>	<b>14,044.85</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนของบริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>												
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	1,386.51	67.46	1,766.06	70.28	2,055.27	72.05	971.33	66.62	1,229.27	63.33	1,330.32	68.22
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ	93.42	4.55	114.75	4.57	160.59	5.63	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย	163.55	7.96	179.22	7.13	159.21	5.58	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อย ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน	1.57	0.08	4.37	0.17	44.92	1.57	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจ	2.06	0.10	1.97	0.08	1.87	0.07	-	-	-	-	-	-
รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ	71.98	3.50	89.92	3.58	86.02	3.02	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขาย	2.07	0.10	5.46	0.22	8.44	0.30	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยอื่น	45.99	2.24	76.16	3.03	60.63	2.13	290.17	19.90	363.68	18.74	372.39	19.10
รายได้การจัดการ	-	-	-	-	-	-	81.00	5.56	102.00	5.25	84.00	4.31
รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อ	231.93	11.28	240.13	9.56	232.02	8.13	117.53	8.06	129.57	6.68	128.05	6.57
รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อรายย่อย	10.60	0.52	11.71	0.47	10.75	0.38	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	25.60	1.25	-	-	-	-	(15.62)	(1.07)	104.80	5.40	13.35	0.68
รายได้อื่น	20.01	0.97	23.08	0.92	33.00	1.16	13.58	0.93	11.77	0.61	21.84	1.12
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,055.30</b>	<b>100.00</b>	<b>2,512.83</b>	<b>100.00</b>	<b>2,852.72</b>	<b>100.00</b>	<b>1,457.98</b>	<b>100.00</b>	<b>1,941.09</b>	<b>100.00</b>	<b>1,949.95</b>	<b>100.00</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ค่าใช้จ่าย</b>												
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	1,883.02	91.62	1,256.09	49.99	1,218.85	42.73	566.80	38.88	689.72	35.53	596.51	30.59
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	600.70	29.23	428.25	17.04	560.31	19.64	266.43	18.27	318.86	16.43	366.22	18.78
ต้นทุนขาย	1.77	0.09	4.69	0.19	7.64	0.27	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	2,960.39	203.05	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอื่นๆ	192.72	9.38	135.49	5.39	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	218.46	10.63	286.83	11.41	329.16	11.54	189.34	12.99	250.84	12.92	271.82	13.94
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,896.67</b>	<b>140.94</b>	<b>2,111.35</b>	<b>84.02</b>	<b>2,115.96</b>	<b>74.17</b>	<b>3,982.97</b>	<b>273.18</b>	<b>1,259.42</b>	<b>64.88</b>	<b>1,234.55</b>	<b>63.31</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>(841.37)</b>	<b>(40.94)</b>	<b>401.48</b>	<b>15.98</b>	<b>736.76</b>	<b>25.83</b>	<b>(2,524.99)</b>	<b>(122.85)</b>	<b>681.67</b>	<b>35.12</b>	<b>715.40</b>	<b>36.69</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3.64)	(0.18)	63.66	2.53	110.94	3.89	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(250.15)	(12.17)	(361.74)	(14.40)	(396.48)	(13.90)	(240.25)	(16.48)	(354.34)	(18.25)	(388.44)	(19.92)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(145.81)	(7.09)	(125.00)	(4.97)	(161.67)	(5.67)	(38.60)	(2.65)	(65.21)	(3.36)	(88.54)	(4.54)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(1,240.97)</b>	<b>(60.38)</b>	<b>(21.60)</b>	<b>(0.86)</b>	<b>289.55</b>	<b>10.15</b>	<b>(2,803.83)</b>	<b>(192.31)</b>	<b>262.12</b>	<b>13.50</b>	<b>238.42</b>	<b>12.23</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>(0.81)</b>		<b>(0.02)</b>		<b>0.18</b>		<b>(1.84)</b>		<b>0.17</b>		<b>0.16</b>	

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	32.66	32.59	34.57	31.70	31.75	34.81
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.35	5.18	4.93	4.24	5.10	4.89
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	28.32	27.41	29.54	27.47	26.65	29.93
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(60.38)	(0.86)	10.15	(192.31)	13.50	12.23
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(26.07)	(0.39)	5.15	(63.93)	4.60	4.37
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(10.23)	(0.16)	2.00	25.37	1.97	1.72
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.17	0.18	0.20	0.13	0.15	0.14
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.77	1.27	1.53	2.23	1.16	1.52
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ (เท่า)	0.91	0.95	0.90	1.38	1.30	1.13
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>						
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%)	32.60	23.56	21.71	12.17	9.43	7.57
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%)	7.01	5.30	3.93	11.92	7.64	4.83
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้อยู่ได้ต่อสินเชื่อรวม (%)	4.87	4.99	3.81	12.19	9.29	6.75



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) มีความชำนาญด้านการให้บริการเช่า-ซื้อ รถจักรยานยนต์แบบครบวงจร และมีบริการหลังการจำหน่ายด้านอื่นๆ อาทิเช่น รับต่อ พ.ร.บ., ต่อภาษีป้ายทะเบียน หรือ รับต่อประกันภัยรถจักรยานยนต์ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์โดยการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ เพื่อกระจายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องและเพื่อกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายทำให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่แตกต่างกันของผู้บริโภคในแต่ละประเทศได้อย่างขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการลงทุน คิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆด้านการเงิน เพื่อที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการสินเชื่อในภูมิภาคเอเชีย

### ภาพรวมธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และบางพื้นที่ในต่างจังหวัด ซึ่งรายได้หลักมาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ภาพรวมธุรกิจจึงได้รับอิทธิพลจากอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ โดยจำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในประเทศไทยปี 2563 มีจำนวน 1,517,682 คัน โดยลดลงร้อยละ 19.13 จากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,876,710 คัน เนื่องจากภาพรวมของตลาดรถจักรยานยนต์ซึ่งมีแนวโน้มชะลอตัวจากสถานะเศรษฐกิจไทย ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคโควิด-19 ระบาด ทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์โดยการเพิ่มความระมัดระวังในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ ในขณะที่เดียวกันก็เพิ่มช่องทางการให้บริการเพื่อเข้าถึงลูกค้า โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมกับตัวแทนขายถึง 188 แห่ง ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีประมาณ 148 แห่ง

### ภาพรวมธุรกิจในต่างประเทศ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการทางการเงินที่มีเครือข่ายครอบคลุม 7 ประเทศในเอเชีย คือ ไทย สิงคโปร์ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว อินโดนีเซีย ศรีลังกา และพม่า โดยในแต่ละประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการทางการเงินที่แตกต่างกัน เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินที่แตกต่างกันของประชากรในแต่ละประเทศ

## รายได้

## งบการเงินรวม

รายได้ของบริษัท	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	1,386.51	67.46	1,766.06	70.28	2,055.27	72.05
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ	93.42	4.55	114.75	4.57	160.59	5.63
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย	163.55	7.96	179.22	7.13	159.21	5.58
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อแก่ผู้บริโภครายย่อย ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน	1.57	0.08	4.37	0.17	44.92	1.57
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจ	2.06	0.10	1.97	0.08	1.87	0.07
รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ	71.98	3.50	89.92	3.58	86.02	3.02
รายได้อื่น	336.21	16.35	356.53	14.19	344.84	12.08
<b>รวม</b>	<b>2,055.30</b>	<b>100.00</b>	<b>2,512.82</b>	<b>100.00</b>	<b>2,852.72</b>	<b>100.00</b>

## 1. รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ

สำหรับปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อในงบการเงินรวมเป็น 1,386.51 ล้านบาท ลดลงจำนวน 379.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อสามารถอธิบายได้ดังนี้

- บริษัทย่อยในกัมพูชา (GLF) ลดลงจำนวน 62.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อในประเทศกัมพูชา และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ
- บริษัทย่อยในประเทศ (TNB) ลดลง จำนวน 29.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 ทั้งนี้ยังเพิ่มความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานะการณ์โควิด
- บริษัทย่อยในประเทศลาว (GLL) ลดลง จำนวน 19.78 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 25 เป็นผลมาจากการเปลี่ยนสัดส่วนของพอร์ตสินเชื่อยานยนต์และรถจักรยานยนต์
- บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ลดลง จำนวน 10.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76 เป็นผลมาจากการหยุดชะงักของการจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน เนื่องจากข้อพิพาทที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันกับผู้ร่วมลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อในงบการเงินรวมเป็น 1,766.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 289.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.07 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อสามารถอธิบายได้ดังนี้

- บริษัทย่อยในกัมพูชา (GLF) ลดลงจำนวน 153.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อในประเทศกัมพูชา และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ
- บริษัทฯ ลดลง จำนวน 101.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เป็นผลมาจากนโยบายเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น และการเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ
- บริษัทย่อยในประเทศลาว (GLL) ลดลง จำนวน 31.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 เป็นผลมาจากการเปลี่ยนสัดส่วนของพอร์ตสินเชื่อยานยนต์และรถจักรยานยนต์
- บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ลดลง จำนวน 7.37 ล้านบาท เป็นผลมาจากการหยุดชะงักของการจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินเนื่องจากข้อพิพาทที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันกับผู้ร่วมลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย
- บริษัทย่อยในประเทศ (TNB) เพิ่มขึ้นจำนวน 4.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4

## 2. รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ

สำหรับปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อในงบการเงินรวมเป็น 93.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 21.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18 เป็นผลมาจากการลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อของ TNB

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อในงบการเงินรวมเป็น 114.75 ล้านบาท ลดลงจำนวน 45.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 เป็นผลมาจากการลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อของ TNB

## 3. รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในงบการเงินรวมมีจำนวน 163.55 ล้านบาท ลดลง 15.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 จากปีก่อน ทั้งนี้เป็นผลมาจาก:

- บริษัทย่อยในประเทศพม่า (BGMM) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้เป็นจำนวน 129.44 ล้านบาท ลดลง 13.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อ และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ
- บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้เป็นจำนวน 29.44 ล้านบาท ลดลง 6.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อรายย่อยที่ปล่อยสินเชื่อโดยบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม
- บริษัทย่อยในประเทศลาว (GLL) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้เป็นจำนวน 4.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.48 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ในปี 2563

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในงบการเงินรวมเป็น 179.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 จากปีก่อน ทั้งนี้เป็นผลมาจาก

- บริษัทย่อยในประเทศพม่า (BGMM) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อัตรา 143.04 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 15.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12)
- บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อัตรา 35.99 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 4.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15) โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของพอร์ตสินเชื่อรายย่อยที่ปล่อยสินเชื่อโดยบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม
- บริษัทย่อยในประเทศลาว (GLL or GL Leasing (Lao) Co., Ltd.) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อัตรา 0.18 ล้านบาท

#### 4. รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ

สำหรับปี 2563 รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อเป็น 71.98 ล้านบาท ลดลงจำนวน 17.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 โดยส่วนใหญ่เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศพม่า รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อที่เกิดขึ้นจากการให้บริการด้านการปฏิบัติการสัญญาเช่าซื้อโดยบริษัทย่อยในประเทศพม่า (GL-AMMK) กับบริษัทพันธมิตรที่เป็นสถาบันทางการเงินในประเทศพม่า (Century Finance)

สำหรับปี 2562 รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อเป็น 89.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มจำนวนสัญญาเช่าซื้อของรายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งการให้บริการด้านการปฏิบัติการสัญญาเช่าซื้อนั้นมาจากบริษัทย่อยในประเทศพม่า (GL-AMMK) กับบริษัทพันธมิตรที่เป็นสถาบันทางการเงินในประเทศพม่า (Century Finance)

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายได้ของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	971.33	66.62	1,229.27	63.33	1,330.32	68.22
รายได้อื่น	486.65	33.38	711.81	36.67	619.63	31.78
<b>รวม</b>	<b>1,457.98</b>	<b>100.00</b>	<b>1,941.08</b>	<b>100.00</b>	<b>1,949.95</b>	<b>100.00</b>

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ โดยในปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่มีจำนวน 971.33 ลดลง 257.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 เป็นผลมาจากกลยุทธ์ในการลดขนาดของพอร์ตสินเชื่อเพื่อเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ

โดยในปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อลดลง 101.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 โดยลดลงจาก 1,330.32 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 1,229.27 ล้านบาทในปีนี้เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่โดยการลดขนาดของพอร์ตสินเชื่อเพื่อเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ

รายได้อื่นๆส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเช่น เบี้ยปรับผิดนัดชำระค่างวด รายได้หนี้สูญรับคืน รายได้จากงานทะเบียน สำหรับปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยอื่นมีจำนวน 290.17 ล้านบาท ลดลง 73.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย, รายได้การจัดการมีจำนวน 81.00 ล้านบาท ลดลง 21.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 เป็นผลมาจากการลดรายได้การจัดการที่เรียกเก็บจาก บริษัทย่อยในประเทศ (TNB), รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อจำนวน 117.53 ล้านบาท ลดลง 12.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยส่วนใหญ่มาจากการหยุดรับรู้รายได้ค่าปรับสำหรับลูกค้าที่ได้รับการอนุมัติพักชำระหนี้ 3 เดือน เพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19, ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 15.62 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจาก 619.63 ล้านบาท เป็น 711.81 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 92.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเพิ่มขึ้นของรายได้การจัดการ รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย จำนวน 363.68 ล้านบาท รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อ จำนวน 129.57 ล้านบาท รายได้การจัดการ จำนวน 102.00 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 104.80 ล้านบาท และรายได้อื่นๆอีกจำนวน 11.77 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่าย

### งบการเงินรวม

ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	1,883.02	91.62	1,256.09	49.99	1,218.85	42.73
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	600.70	29.23	428.25	17.04	560.31	19.64
ต้นทุนขาย	1.77	0.09	4.69	0.19	7.64	0.27
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	218.46	10.63	286.83	11.41	329.17	11.54
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอื่นๆ	192.72	9.38	135.49	5.39	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,896.67</b>	<b>140.94</b>	<b>2,111.35</b>	<b>84.02</b>	<b>2,115.97</b>	<b>74.18</b>

สำหรับปี 2563 ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีจำนวน 2,896.67 ล้านบาทลดลง 785.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37 จาก 2,111.35 ล้านบาท ในปี 2562 โดยลดลงเนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารในงบการเงินรวมมีจำนวน 1,883.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 626.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
  - บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ (GLH) ได้บันทึกผลขาดทุนจากค่าตัดสินของศาลสิงคโปร์ในปีนี้มีจำนวน 15.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.13 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (ประมาณ 495.79 ล้านบาท)

- บริษัททยอยในกัมพูชา (GLF) ได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสินทรัพย์เพื่อการเช่าซื้อปีนี้จำนวน 7.10 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 226.00 ล้านบาท)
- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารอื่นๆ ที่ลดลงอีก 94.86 ล้านบาท
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากการตัดรายการ และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 172.45 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับในปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 134.40 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายหนี้สูญที่เพิ่มขึ้นจำนวน 38.05 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่นจำนวน 192.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42 เมื่อเปรียบเทียบกับในปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์โควิดและภาวะเศรษฐกิจจนถึงปี 2565
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 218.46 ล้านบาท ลดลง 68.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24 ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายที่ลดลงในปี 2563

สำหรับปี 2562 ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีจำนวน 2,111.35 ล้านบาทลดลง 4.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.22 จาก 2,115.97 ล้านบาท ในปี 2561 โดยลดลงเนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารในงบการเงินรวมมีจำนวน 1,256.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 103.90 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลงจำนวน 63.37 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารอื่นๆ ลดลงจำนวน 3.29 ล้านบาท
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวมลดลง 132.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขนาดของพอร์ตสินเชื่อที่ลดลง
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายลดลงจาก 329.16 ล้านบาท เป็น 286.83 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 42.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.86 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการทำนายสินทรัพย์รอการขายที่ลดลงของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนใน PT Bank JTrust Indonesia Tbk. ตามมูลค่าตลาดในวันที่ 8 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่หุ้นได้กลับมาซื้อขายอีกครั้งในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อินโดนีเซีย ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 135.49 ล้านบาท

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	566.80	38.88	689.72	35.53	596.51	30.59
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	266.43	18.27	318.86	16.43	366.22	18.78
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	189.34	12.99	250.84	12.92	271.82	13.94
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเพื่อการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,960.39	203.05	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,982.97</b>	<b>273.18</b>	<b>1,259.42</b>	<b>64.88</b>	<b>1,234.56</b>	<b>63.31</b>

สำหรับปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 3,982.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,259.42 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 2,723.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 216 ทั้งนี้หากพิจารณารายละเอียดพบว่าสาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจาก

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารมีจำนวน 566.80 ล้านบาท โดยลดลง 122.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เกิดจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความลดลงจำนวน 73.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานลดลงจำนวน 33.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 ค่าเช่าลดลงจำนวน 4.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94 ทั้งนี้แสดงถึงความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น นอกจากนี้ค่าเพื่อการค้ำค่าของสินทรัพย์รอการขายลดลงจำนวน 11.80 ล้านบาท
- บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากการตัดรายการ และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 266.43 ล้านบาท ลดลง 52.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญที่เพิ่มขึ้นจำนวน 56.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 และค่าใช้จ่ายการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลงจำนวน 108.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100
- ขาดทุนจากการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีจำนวน 2,960.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,960.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100
- ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายมีจำนวน 189.34 ล้านบาท ลดลง 61.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากราคารถจักรยานยนต์มือสองที่ลดลง และจำนวนรถจักรยานยนต์ที่ประมูลในปี 2563 ลดลง

สำหรับปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 1,259.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,234.56 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 27.86 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.01 ทั้งนี้หากพิจารณารายละเอียดพบว่าสาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจาก

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารมีจำนวน 689.72 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 93.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.63 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท จำนวน 171.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 111.69 ล้านบาทจากปีก่อน อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารอื่นๆ ลดลงจำนวน 18.48 ล้านบาท
- บริษัทฯ บันทึกหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 318.86 ล้านบาท ลดลง 47.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขนาคของพอร์ตสินเชื่อที่ลดขนาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขายมีจำนวน 250.84 ล้านบาท ลดลง 20.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขายที่ลดลงร้อยละ 9

## ต้นทุนทางการเงิน

### งบการเงินรวม

สำหรับปี 2563 ต้นทุนทางการเงินในงบการเงินรวมมีจำนวน 250.15 ล้านบาท ลดลง 111.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจ่ายคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ 20 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ) ในไตรมาส 2/2563 และการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

สำหรับปี 2562 ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 361.74 ล้านบาท ลดลง 34.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.76 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี 2563 ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีจำนวน 240.25 ล้านบาท ลดลง 114.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32 เมื่อเปรียบเทียบกับ ปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจ่ายคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ 20 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ในไตรมาส 2/2563 และการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

สำหรับปี 2562 ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 354.34 ล้านบาท ลดลง 34.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

สำหรับปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 388.44 ล้านบาท ลดลง 35.71 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.42 จาก 424.15 ล้านบาทในปี 2560 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากธนาคาร



## กำไรสุทธิ

### งบการเงินรวม

สำหรับปี 2563 บริษัทมีขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 845.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 1,310.15 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 282 โดยทั่วไปแล้วในปี 2563 การดำเนินงานของทุกประเทศอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ยากลำบากเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด ดังนั้นบริษัทฯจึงมีนโยบายการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อ เพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศลาวและพม่า ทั้งนี้ฝ่ายบริหารต้องเผชิญกับการลดลงของมูลค่าเงิน และความไม่แน่นอนทางการเมืองของประเทศพม่าและศรีลังกา ซึ่งเป็นสาเหตุให้ความสามารถในการใช้จ่ายในท้องถิ่นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,240.97 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5,645 จากปี 2562 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 21.6 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 465.13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 385.56 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 45.13 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท และขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน PT Bank JTrust Indonesia Tbk.

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 เท่ากับ 21.61 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 107.46 จากปี 2561 ซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 289.54 ล้านบาท

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 2,524.99 ล้านบาท ลดลง 3,206.66 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 470 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 เท่ากับ 2,803.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1,170 จากปี 2562 ซึ่งมีกำไรเท่ากับ 262.12 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 681.66 ล้านบาท ลดลง 33.73 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.72 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 เท่ากับ 262.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.94 จากปี 2561 ซึ่งมีกำไรเท่ากับ 238.41 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม

#### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 11,537.27 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 12,724.49 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,187.22 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.33 โดยมีสินทรัพย์หลักคือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภคภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน จำนวนรวม 4,428.22 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 38.38 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 1,669.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 27.38 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 6,056.59 ล้านบาท การลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อเป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 12,724.49 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,614.13 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,889.64 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 12.93 โดยมีสินทรัพย์หลักคือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภคภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน จำนวนรวม 6,056.59 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 47.60 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 1,036.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.61 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 7,092.75 ล้านบาท การลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อเป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 9,494.69 ล้านบาท ลดลง 3,111.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.68 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 12,606.08 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 2,604.08 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 27.43 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 919.42 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 26.09 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 3,523.50 ล้านบาท นอกจากนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีจำนวน 4,787.10 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 50.42 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 3.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06 จาก 4,790.20 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 12,606.08 ล้านบาท ลดลง 1,438.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.24 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,044.85 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 3,523.50 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 696.50 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 16.50 จาก สิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 4,220.00 ล้านบาท นอกจากนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีจำนวน 4,790.20 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 39.00 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 727.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.19 จาก 5,517.78 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561

## คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

### งบการเงินรวม

บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อซึ่งเป็นลูกหนี้หลักของบริษัท โดยมียอดรวม ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 3,753.38 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 74.40 ของสินทรัพย์รวม โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

สถานะ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงิน ประกันความเสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
	2563		2563	
ลำดับชั้นที่ 1	3,340.84	78.99	168.44	5.04
ลำดับชั้นที่ 2	361.48	8.55	54.91	15.19
ลำดับชั้นที่ 3	526.97	12.46	252.58	47.93
<b>รวม</b>	<b>4,229.30</b>	<b>100.00</b>	<b>475.92</b>	<b>11.25</b>

สถานะ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงิน ประกันความเสียหาย (ล้านบาท)		ร้อยละ		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)		อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,417.74	5,436.10	79.82	81.80	35.41	42.69	1	1
ค้างชำระ								
1 เดือน	410.00	416.30	7.41	6.26	33.36	29.86	8	7
2-3 เดือน	296.97	328.84	5.37	4.95	81.02	77.39	27	24
4-6 เดือน	158.96	204.65	2.87	3.08	80.07	98.32	50	48
7-9 เดือน	105.92	146.87	1.91	2.21	76.23	99.49	72	68
10-12 เดือน	104.53	106.10	1.89	1.60	84.80	79.68	81	75
มากกว่า12เดือนขึ้นไป	40.41	6.68	0.73	0.10	38.95	6.35	96	95
<b>รวม</b>	<b>5,534.53</b>	<b>6,645.54</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>429.84</b>	<b>433.80</b>	<b>7.77</b>	<b>6.53</b>

## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2563 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 475.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 429.84 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.10 ซึ่งสำรองเพิ่มขึ้นเนื่องจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานการบัญชี TFRS9 ที่เริ่มบังคับใช้ในปีนี้ อย่างไรก็ตามกิจการยังปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

ณ สิ้นปี 2562 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 429.84 ล้านบาท ลดลงจาก 433.80 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.91 ซึ่งสำรองลดลงเนื่องจากการลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อ เป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนี้ของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

สถานะ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหัก ดอกผลเช่าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงิน ประกันความเสียหาย (ล้านบาท)		ร้อยละ		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)		อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	2563	2563	2563	2563	2563	2563	2563	2563
ลำดับชั้นที่ 1	2,241.65		75.60		105.98		4.73	
ลำดับชั้นที่ 2	286.16		9.65		48.00		16.77	
ลำดับชั้นที่ 3	437.16		14.74		215.11		49.21	
รวม	2,964.97		100.00		369.10		12.45	

สถานะ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหัก ดอกผลเช่าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงิน ประกันความเสียหาย (ล้านบาท)		ร้อยละ		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)		อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,059.07	3,795.19	78.63	83.13	29.75	37.05	1	1
ค้างชำระ								
1 เดือน	289.53	256.62	7.44	5.62	28.31	25.23	10	10
2-3 เดือน	225.40	208.98	5.79	4.58	66.19	61.64	30	30
4-6 เดือน	112.17	136.46	2.88	2.99	65.94	80.60	60	60
7-9 เดือน	81.94	93.07	2.11	2.04	64.40	73.61	80	80
10-12 เดือน	84.12	72.87	2.16	1.60	74.58	65.06	90	90
มากกว่า12เดือนขึ้นไป	38.34	2.27	0.99	0.04	37.90	2.27	100	100
รวม	3,890.57	4,565.46	100.00	100.00	367.07	345.46	9.43	7.57

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2563 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 369.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 367.07 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.01 ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

ณ สิ้นปี 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 367.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 345.46 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.26 ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

## หนี้สิน

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 7,369.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 7,117.65 ล้านบาทเป็นจำนวน 251.77 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.54 ซึ่งเป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 7,117.65 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,835.92 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,718.33 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 19.45 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 6,552.57 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 6,777.13 ล้านบาทเป็นจำนวน 224.55 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.31 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 6,777.13 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,478.01 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,700.89 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 20.06 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 4,039.21 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และขาดทุนสะสม 1,164.21 ล้านบาท ซึ่งลดลง 1,356.15 ล้านบาท จากปี 2562 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลงจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 32.23 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 180.20 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,481.25 ล้านบาทประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม 191.93 ล้านบาท ซึ่งลดลง 32.23 ล้านบาท จากปี 2561 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ใหญ่ลดลงจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 32.88 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 140.73 ล้านบาท

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 2,942.11 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว 762.77 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5,192.67 ล้านบาทและขาดทุนสะสม 3,058.67 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นมาจากขาดทุนสุทธิจำนวน 2,872.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1,544 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 2,885.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 49.53 จากปี 2562

ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,828.95 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว 762.77 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5,192.77 ล้านบาทและขาดทุนสะสม 185.95 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นมาจากกำไรสุทธิจำนวน 262.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.51 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 262.12 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.71 จากปี 2561

### สภาพคล่อง

#### งบการเงินรวม

สำหรับปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 1,522.09 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 1,569.43 ล้านบาทซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,523.94 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ได้มาจากกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 454.87 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,546.75 ล้านบาท โดย 2,311.84 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 546.92 ล้านบาท โดยเป็นชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 642.24 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 653.49 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 3,094.52 ล้านบาทซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,179.72 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ได้มาจากกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1,180.43 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 21.67 ล้านบาท โดย 89.95 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุน และดอกเบี้ยรับจำนวน 70.99 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,522.16 ล้านบาท โดยเป็นชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ 807.30 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 1,173.28 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,071.03 ล้านบาท โดยประกอบด้วยกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 646.38 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ลดลง 566.88 ล้านบาท สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น 178.10 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 18.05 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 204.97 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย 220.00 ล้านบาท เงินสดรับชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 423.85 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 6.52 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 468.71 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 180.24 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ 642.24 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 43.91 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 365.98 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 804.78 ล้านบาท โดยประกอบด้วยกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 815.88 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ลดลง 377.64 ล้านบาท สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น 264.74 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 70.29 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 651.31 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย 450.00 ล้านบาท เงินสดรับชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 780.99 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 322.47 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,500.00 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ทั้งจำนวน

## โครงสร้างเงินทุน

### งบการเงินรวม

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2563, 2562 และ 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.77 เท่า 1.27 เท่า และ 1.53 เท่า ตามลำดับ เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายในระหว่างปี 2563 ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2562

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2563, 2562 และ 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 2.23 เท่า 1.16 เท่า และ 1.52 เท่า ตามลำดับ เปรียบเทียบกับปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย ในระหว่างปี 2563 ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นลดลงเล็กน้อยจากขาดทุนสำหรับปี 2563

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

### 1. สถานการณ์เศรษฐกิจและการเมือง

การขยายตัวของธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสภาวะอุตสาหกรรมการผลิตจักรยานยนต์ ซึ่งมักจะมีทิศทางเดียวกันกับภาพรวมของเศรษฐกิจ สำหรับในปี 2563 ภาพรวมเศรษฐกิจยังคงชะลอตัว อีกทั้งหนี้ภาคครัวเรือนที่สูงขึ้นทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ โดยการเพิ่มความระมัดระวังในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ

### 2. ความต้องการใช้รถจักรยานยนต์

ความต้องการใช้รถจักรยานยนต์อาจเกิดภาวะอึมครึมได้ในอนาคต เมื่อพิจารณาจากแนวโน้มของปริมาณรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และบางพื้นที่ในต่างจังหวัด ตลอดจนนโยบายรัฐบาลบางอย่าง ซึ่งอาจส่งเสริมให้เกิดการใช้พาหนะทดแทนรถจักรยานยนต์โดยทางอ้อม แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากสภาพการจราจรและวิถีการดำเนินชีวิตของคนไทยในปัจจุบัน เชื่อว่ารถจักรยานยนต์จะยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดต่อไปในอนาคต

### 3. การขยายธุรกิจ在不同ประเทศ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการขยายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สินเชื่อเช่าซื้อยานพาหนะอื่นๆ และการให้บริการสินเชื่อรายย่อย ในภูมิภาคอาเซียนเพื่อขยายฐานลูกค้าเพิ่มผลกำไร และกระจายความเสี่ยง เนื่องจากตลาดของการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยในหลายประเทศของภูมิภาคอาเซียนยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและมีโอกาสเติบโตเพิ่มขึ้นในอนาคต



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนการประมาณการที่ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบและสอดคล้องกับความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคำนึงถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งอยู่ในรายงานประจำปี ฉบับนี้

คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) สามารถให้ข้อมูลทางการเงินที่มีความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ

คณะกรรมการ  
บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)  
21 ตุลาคม 2565



บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
และรายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

### การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้

## เกณฑ์ในการ ไม่แสดงความเห็น

## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญอื่นนอกเหนือจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

- 1 ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ได้มีหนังสือแจ้งมายังบริษัท ให้ดำเนินการแก้ไขงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัทให้ถูกต้อง เนื่องจากวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ก.ล.ต. ได้เปิดเผยถึงการกล่าวโทษอดีตผู้บริหารท่านหนึ่งต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ (“ดีเอสไอ”) กรณีทุจริต เบียดบังทรัพย์สินของบริษัท และทำบัญชีไม่ถูกต้อง โดยทำธุรกรรมอำพรางผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อให้ผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทสูงเกินความจริง ดังนั้นบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับเต็มจำนวน และจะบันทึกรายการที่จะได้รับคืน (หากมี) ในงวดที่ได้รับ ผู้บริหารรับทราบว่าการสืบสวนของดีเอสไอต่ออดีตผู้บริหารยังอยู่ในกระบวนการสอบสวน และได้แจ้งแก่ข้าพเจ้าว่ายังไม่พบว่ามีเรื่องอื่นที่อาจจะเกิดขึ้นต่อบริษัทจากการสอบสวน ข้าพเจ้าไม่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลที่เชื่อถือได้เกี่ยวกับสถานะปัจจุบันของการสืบสวนดังกล่าวเนื่องจากข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับของดีเอสไอซึ่งทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถระบุความเป็นไปได้หรือจำนวนเงินของรายการปรับปรุงอื่นที่อาจจำเป็น
- 2 ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 34 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเกี่ยวกับคดีความต่างๆ หลายบริษัทในกลุ่มบริษัทตกเป็นจำเลยในคดีความหลายคดีจากการฟ้องร้องของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลัก และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลักดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องกลับในคดีความเหล่านี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งคดีความ ดังต่อไปนี้
  - ก) Group Lease Holdings Pte. Ltd. (“GLH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐสิงคโปร์ตกเป็นจำเลยในคดีความจากการฟ้องร้องของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลักในความผิดฐานหลอกลวงและสมรู้ร่วมคิดที่ผิดกฎหมายเกี่ยวกับการแสดงสถานะทางการเงินของบริษัทและการแสดงฐานะการเงินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐสิงคโปร์ที่ไม่ถูกต้องตามจริง ตามคำตัดสินวันที่ 6 ตุลาคม 2563 ศาลอุทธรณ์แห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ได้กลับคำพิพากษาของศาลสูงแห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 โดยตัดสินให้อดีตผู้บริหารท่านหนึ่ง และ GLH มีความผิดฐานหลอกลวง และตัดสินให้จำเลยดังกล่าวร่วมกับจำเลยอื่นๆ มีความผิดฐานสมรู้ร่วมคิดที่ผิดกฎหมายและต้องร่วมกันชดเชยค่าเสียหายจำนวน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ค่าเสียหายดังกล่าวรวมถึงผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลักจากการลงทุนในหุ้นผู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 ใบสำคัญแสดงสิทธิ หุ้นของบริษัทและต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องรวมถึงดอกเบี้ย ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5, 22 และ 23 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหุ้นผู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 คงเหลือเป็นจำนวน 1,507 ล้านบาท (50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นจำนวนเงิน 190 ล้านบาท (6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินเพิ่มเติมโดยบันทึกเป็นเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวน 475 ล้านบาท (16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ค่าเสียหายทั้งหมดถูกจ่ายชำระโดยบริษัทผ่านทาง GLH ให้แก่โจทก์แล้วในเดือนกรกฎาคม 2564

ข) วันที่ 30 เมษายน 2561 บริษัทได้ยื่นฟ้องผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลักต่อศาลแพ่งในประเทศไทยในคดีฐานละเมิดและเรียกค่าเสียหายและค่าสินไหมทดแทน ในวันที่ 5 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งพิพากษาให้บริษัทชนะคดีและให้จำเลยชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 686 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 9 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์ในประเทศไทยได้กลับคำพิพากษาของศาลแพ่งโดยพิพากษาให้การกระทำของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพดังกล่าวไม่เป็นการละเมิด และสั่งให้บริษัทชำระค่าฤชาธรรมเนียมทั้ง 2 ศาล และค่าทนายความเป็นเงิน 700,000 บาทแก่โจทก์ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวยังไม่ได้ถูกบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทยื่นอุทธรณ์ชั้นสุดท้ายต่อศาลในเดือนกรกฎาคม 2564 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ถึงแม้ว่าผู้บริหารได้แจ้งแก่ข้าพเจ้าว่าผู้บริหารไม่คาดว่าจะต้องจ่ายเงินชดเชยหรือความเสียหายอื่นเพิ่มเติมจากคดีความที่ยังไม่สิ้นสุดหรือคดีความที่อาจเกิดขึ้นในประเทศอื่นๆ กับโจทก์ข้างต้นซึ่งอาจเป็นผลมาจากหลักฐานหรือข้อเท็จจริงใหม่ที่เผยแพร่ต่อสาธารณะจากคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์แห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ ผู้บริหารจึงไม่บันทึกค่าเผื่อความเสียหายและค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม ผลลัพธ์ของคดีความต่างๆ ในปัจจุบันหรือคดีความที่อาจเกิดขึ้นยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจส่งผลให้ข้อมูลทางการเงินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากที่บันทึกไว้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การถูกจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ

3 ข้าพเจ้าพบว่าศาลอุทธรณ์แห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ดังกล่าวไว้ในข้อ 2 ได้สรุปไว้ในคำพิพากษาลงวันที่ 6 ตุลาคม 2563 ว่า APF Group (ซึ่งรวมถึงหลายบริษัทที่ผู้บริหารได้ระบุว่าเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเปิดเผยในงบการเงินประจำปี 2563 และ 2562) ถูกควบคุมโดยอดีตผู้บริหารที่กล่าวถึงในข้อ 1 และ 2 ข้างต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายการหลายรายการและยอดคงเหลือกับ APF Trading Plc. (“APFT”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้เปิดเผยโดยผู้บริหาร

ก) ในงบการเงินรวมมีเงินจ่ายล่วงหน้าซึ่งแสดงรายการเป็นลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุข้อ 5 เรื่อง บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจ่ายจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกัมพูชาให้แก่ APFT เพื่อจัดซื้อและจัดเก็บรถจักรยานยนต์ไว้กับตัวแทนจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายย่อยเพื่อเตรียมไว้ในการปล่อยสินเชื่อ จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 370 ล้านบาท (12.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยผู้บริหารได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวน ทั้งนี้จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 320 ล้านบาท (10.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และ 149 ล้านบาท (4.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ตามลำดับ

- ข) นอกจากรายการและยอดคงเหลือที่กล่าวไว้ในข้อ 3ก) ข้างต้นและตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5
- 1) บริษัทย่อยในกัมพูชาได้ทำรายการจ่ายเงินหลายรายการในระหว่างเดือนกันยายนและตุลาคม 2563 ให้แก่ APFT ซึ่งรวมถึงรายการจ่ายเงินจำนวน 1.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 9 ตุลาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้รายงานแก่คณะกรรมการของ GLF ย้อนหลังว่ารายการจ่ายเงิน 1.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐดังกล่าวมีข้อผิดพลาดและได้รับเงินคืนแล้วในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563
  - 2) วันที่ 1 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในกัมพูชาได้ทำสัญญาที่ปรึกษากับ APFT โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายเงินให้ APFT เป็นจำนวน 150,000 เหรียญสหรัฐต่อเดือน (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สัญญาดังกล่าวได้ถูกยกเลิกในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

จากคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์แห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ข้างต้นในความคิดฐานหลอกลวงและสมรู้ร่วมคิด ข้าพเจ้าพยายามขยายวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของรายการระหว่างกันกับ APFT และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้แจ้งข้าพเจ้าว่าไม่สามารถหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวจาก APFT ได้ ซึ่งทำให้ข้าพเจ้าไม่ได้รับคำอธิบายและหลักฐานที่เพียงพอที่ทำให้ข้าพเจ้าสามารถสรุปได้ว่ามีรายการอื่นๆ ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะยังไม่ได้ระบุหรือเปิดเผยแก่ข้าพเจ้าหรือไม่ จากการถูกจำกัดขอบเขตข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงหรือการเปิดเผยที่จำเป็นหรือไม่สำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 4 ในงบการเงินรวมมีภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่ายจำนวน 33 ล้านบาท (1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) บัญชีดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกับบางรายการกับ APFT เนื่องจากการถูกจำกัดขอบเขตตามที่กล่าวไว้ในข้อ 3 ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้เป็นที่น่าพอใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่ายเนื่องจากความไม่เพียงพอของเอกสารประกอบรายการ จากการถูกจำกัดขอบเขตข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงหรือการเปิดเผยที่จำเป็นหรือไม่สำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- 5 ในงบการเงินรวมมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันจำนวนเงิน 2,210 ล้านบาท (73 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในบัญชีธนาคารของ GLH ในธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งทางธนาคารได้ระบุในรายงานบัญชีเงินฝากว่าเงินฝากดังกล่าวถูกใช้เป็นหลักประกัน ผู้บริหารจัดประเภทเงินฝากดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารไม่ให้คำอธิบายและหลักฐานประกอบรายการที่เป็นที่พอใจแก่ข้าพเจ้าในเนื้อหาของหลักประกันและสถานะของหลักประกันว่ามีความเสียหายที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นหรือไม่ จากการถูกจำกัดขอบเขตข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงหรือการเปิดเผยที่จำเป็นหรือไม่สำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 6 ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5, 7, 8 และ 9 ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นจำนวนเงิน 2,604 ล้านบาทซึ่งเป็นยอดสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนเงิน 361 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 4,787 ล้านบาท และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและขาดทุนจากการตัดรายการเป็นจำนวนเงิน 266 ล้านบาท และในงบการเงินรวมมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นจำนวนเงิน 3,781 ล้านบาทซึ่งเป็นยอดสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนเงิน 450 ล้านบาท ลูกหนี้สินเชื่อเป็นจำนวนเงิน 264 ล้านบาทซึ่งเป็นยอดสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท และลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยเป็นจำนวนเงิน 380 ล้านบาทซึ่งเป็นยอดสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและขาดทุนจากการตัดรายการเป็นจำนวนเงิน 601 ล้านบาท ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม 2563 ถูกคำนวณโดยแบบจำลองซึ่งถูกพัฒนาตั้งแต่ต้นปี 2563 และไม่ได้ถูกปรับปรุงหรือทดสอบโดยบริษัท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสมเพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติที่ผู้บริหารนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากการถูกจำกัดขอบเขตนี้ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงหรือการเปิดเผยที่จำเป็นหรือไม่ต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- 7 ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12, 13, 15 และ 19 ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 630 ล้านบาทสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าจำนวนเงิน 5,387 ล้านบาท และในงบการเงินรวมมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศศรีลังกา (ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัท) ซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียเป็นจำนวนเงิน 1,698 ล้านบาทสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าจำนวนเงิน 582 ล้านบาท เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวนเงิน 256 ล้านบาทและค่าความนิยมซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยอื่นในประเทศไทย พม่า และลาว เป็นจำนวนเงิน 317 ล้านบาท ในระหว่างปี 2563 ผู้บริหารได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 2,960 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ และขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวนเงิน 87 ล้านบาทในงบการเงินรวม ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสมเพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติที่ผู้บริหารนำมาใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน และค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและค่าความนิยมในงบการเงินรวม และค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากการถูกจำกัดขอบเขตนี้ เรื่องที่กล่าวไว้ในข้อ 2 และการถูกจำกัดขอบเขตที่กล่าวไว้ในข้อ 3 ถึงข้อ 6 และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลกในปัจจุบันรวมถึงสถานการณ์เศรษฐกิจและการเมืองท้องถิ่นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทร่วมในประเทศศรีลังกา และบริษัทย่อยในประเทศพม่าและลาว ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงหรือการเปิดเผยที่จำเป็นหรือไม่ต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

8 มาตรฐานการสอบบัญชีกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องได้รับหนังสือรับรองจากผู้บริหารว่า

- ก) ผู้บริหารดูแลรับทราบถึงความรับผิดชอบในการออกแบบ การนำไปปฏิบัติ และการคงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่จะใช้ป้องกันและตรวจจับการทุจริต
- ข) ผู้บริหารได้ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนในการจัดทำงบการเงินตามแม่บทการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการนำเสนออย่างถูกต้องตามที่ควร
- ค) ผู้บริหารเชื่อว่าผลกระทบจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ซึ่งยังไม่ได้รับการแก้ไขจะไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมทั้งเป็นแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการ
- ง) ผู้บริหารได้เปิดเผยให้ผู้สอบบัญชีทราบถึงความรู้เรื่องการทุจริตหรือข้อสงสัยว่ามีการทุจริตซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
- จ) ผู้บริหารได้เปิดเผยข้อมูลที่ทราบให้กับผู้สอบบัญชีอย่างครบถ้วนแล้วถึงการไม่ปฏิบัติตามหรือข้อสงสัยว่ามีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับทั้งหมด ซึ่งควรนำมาพิจารณาถึงผลกระทบในการจัดทำงบการเงิน
- ฉ) ผู้บริหารได้เปิดเผยต่อผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ระบุได้และความสัมพันธ์และรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดที่ทราบแล้ว และได้บันทึกบัญชีและเปิดเผยความสัมพันธ์และรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินอย่างเหมาะสมตามที่กำหนดในแม่บทการรายงานทางการเงินแล้ว
- ช) ผู้บริหารเชื่อว่าข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำประมาณการมีความสมเหตุสมผล
- ช) ผลกระทบของคดีความและการฟ้องร้องเท่าที่ทราบทั้งหมดทั้งที่เกิดขึ้นแล้วหรือที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งควรนำมาพิจารณาในการจัดทำงบการเงิน ได้ถูกเปิดเผยต่อผู้สอบบัญชีและได้มีการบันทึกบัญชีและเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามแม่บทการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ฉ) เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินทุกรายการซึ่งต้องปรับปรุงรายการหรือเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามที่กำหนดโดยแม่บทการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ได้มีการปรับปรุงรายการหรือเปิดเผยข้อมูลแล้ว

เนื่องจากเรื่องดังกล่าวไว้ในข้อ 2 และการถูกจำกัดขอบเขตที่กล่าวไว้ในข้อ 3 ถึงข้อ 7 และการเปลี่ยนผู้บริหารระดับสูงและกรรมการอิสระภายในและหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้าพเจ้าไม่อยู่ในฐานะที่จะสรุปถึงความน่าเชื่อถือของหนังสือรับรองในเรื่องที่สำคัญต่างๆ



## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

สถานการณ์ต่างๆ ที่กล่าวไว้ในย่อหน้าอื่นๆ ก่อนหน้านี้ โดยเฉพาะเรื่องนี้อาจส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่จะได้รับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่ GLH จำนวน 4,787 ล้านบาทตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 5 และความไม่แน่นอนในจำนวนเงินและระยะเวลาที่อาจต้องจ่ายตามผลของคดีเลขที่ 83/2561 และคดีอื่นๆ เกี่ยวกับสัญญาการลงทุนฉบับที่ 2 ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 23 และ 34 แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้ มูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์อาจน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ โดยสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการอาจจำเป็นต้องถูกจัดประเภทใหม่ กลุ่มบริษัทและบริษัทยังไม่มีปรับปรุงการจัดประเภทหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งอาจจำเป็นในกรณีที่กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถจัดหากระแสเงินสดที่เพียงพอหรือจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมจากแหล่งเงินทุนอื่น

## เรื่องอื่น ๆ

จากคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์แห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563 ต่อ GLH และศาลอุทธรณ์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564 ต่อบริษัท กรุ๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) ศาลทั้งสองได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นก่อนหน้าในแต่ละประเทศ คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์แห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์แสดงให้เห็นว่ามีข้อเท็จจริงเพิ่มเติมที่ไม่เคยปรากฏในหลักฐานมาก่อนและสรุปว่า GLH และอดีตผู้บริหารมีความผิดในฐานะหลอกลวง การกลับคำพิพากษาของศาลชั้นก่อนหน้าแสดงให้เห็นว่ามีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญต่อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สถานการณ์ใหม่หรือผลของเรื่องดังกล่าวไว้ในข้อ 1 และ 2 และการถูกจำกัดขอบเขตตามที่กล่าวไว้ในข้อ 3 ถึงข้อ 8 อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และรวมถึงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตามเนื่องจากเรื่องที่เกี่ยวข้องไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้

(โชคชัย งามวุฒิกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

3 สิงหาคม 2565

บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

# สารบัญ

	หน้า
<b>งบการเงิน</b>	
งบแสดงฐานะการเงิน	125
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	128
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	130
งบกระแสเงินสด	132
<b>หมายเหตุประกอบงบการเงิน</b>	
1. ข้อมูลทั่วไป	134
2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	134
3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	136
4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	141
5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	161
6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	165
7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	166
8. ลูกหนี้สินเชื่อ	171
9. ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	174
10. ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับ	176
11. สินทรัพย์รอการขาย	179
12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม	180
13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย	182
14. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	184
15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น	186
16. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	187
17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	188
18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	193
19. ค่าความนิยม	196
20. เงินรับฝากจากลูกค้า	196
21. เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	197
22. เจ้าหนี้หนี้อื่น	197
23. หุ้นกู้แปลงสภาพ	198
24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	200
25. สำรอง	202

	หน้า
26. ส่วนงานดำเนินงาน	203
27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ	204
28. ต้นทุนทางการเงิน	205
29. การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ	205
30. ภาษีเงินได้	206
31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	211
32. เครื่องมือทางการเงิน	211
33. ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	223
34. คดีความ	223
35. ผลกระทบของโควิด-19	237
36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	237

**บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2563	2562	31 ธันวาคม 2563	2562
				(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,569,426	3,091,515	1,173,277	365,980
เงินลงทุนชั่วคราว		368,048	105,646	2,500	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	2,302,212	2,942,550	1,538,134	1,979,097
ลูกหนี้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	197,403	232,754	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	363,079	626,833	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม					
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,886	6,086	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาทที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	-	41,055	-	-
สินค้าคงเหลือ		-	305	-	-
สินทรัพย์รอการขาย	11	40,412	59,555	10,354	16,201
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	5	-	-	4,787,099	144,127
ลูกหนี้อื่น	5	124,015	120,361	16,664	71,707
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5	77,581	219,580	63,294	35,381
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,045,062</b>	<b>7,446,240</b>	<b>7,591,322</b>	<b>2,612,493</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน		2,312,180	343	1,846	343
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,697,799	1,766,759	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	629,909	3,590,302
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	5, 15	255,614	535,509	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	7	1,479,143	2,162,135	1,065,947	1,544,400
ลูกหนี้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	8	66,982	64,200	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	9	16,510	21,707	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม					
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		-	322	-	-
เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีจากบริษัทย่อย	5	-	-	-	4,646,075
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	110,009	91,344	52,474	52,622
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	86,129	103,991	80,859	67,865
ค่าความนิยม	19	316,961	317,868	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	30	103,606	134,623	53,950	57,578
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		47,276	79,451	18,380	34,399
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,492,209</b>	<b>5,278,252</b>	<b>1,903,365</b>	<b>9,993,584</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>11,537,271</b>	<b>12,724,492</b>	<b>9,494,687</b>	<b>12,606,077</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	2563	2562	2563	2562	
		(พันบาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
<b>หมายเหตุ</b>					
เจ้าหนี้การค้า		1,312	6,936	217	1,176
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยจ่ายจากบริษัทย่อย		-	-	180,242	-
เงินรับฝากจากลูกค้า	20	68,269	57,362	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		20,082	-	2,312	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่าย	21	145,154	18,216	-	-
หุ้นผู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาตีในชั้นศาลที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 23	5,366,810	1,476,772	5,366,810	1,476,772
หุ้นผู้แปลงสภาพอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	-	590,700	-	590,700
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,142	27,191	-	-
เจ้าหนี้ค้ำเบี่ยงประกัน		4,151	10,664	1,298	5,189
เจ้าหนี้อื่น	5, 22	1,520,800	834,858	903,084	710,644
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	129,536	114,192	68,026	59,811
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>7,278,256</b>	<b>3,136,891</b>	<b>6,521,989</b>	<b>2,844,292</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว		15,542	-	2,701	-
หุ้นผู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาตีในชั้นศาล	5, 23	-	3,909,559	-	3,909,559
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	25,819	21,213	25,819	21,213
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	47,736	47,923	-	-
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ		2,064	2,064	2,064	2,064
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>91,161</b>	<b>3,980,759</b>	<b>30,584</b>	<b>3,932,836</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>7,369,417</b>	<b>7,117,650</b>	<b>6,552,573</b>	<b>6,777,128</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>หมายเหตุ</b>			
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,845,090,080 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท	922,545	922,545	922,545	922,545
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,525,538,158 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท	762,769	762,769	762,769	762,769
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5,192,673	5,192,673	5,192,673	5,192,673
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	25	92,255	92,255	92,255
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(1,256,463)	99,683	(3,150,922)	(278,206)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(752,028)	(666,134)	45,339	59,458
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>4,039,206</b>	<b>5,481,246</b>	<b>2,942,114</b>	<b>5,828,949</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	128,648	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,167,854</b>	<b>5,606,842</b>	<b>2,942,114</b>	<b>5,828,949</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,537,271</b>	<b>12,724,492</b>	<b>9,494,687</b>	<b>12,606,077</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อ	1,386,514	1,766,060	971,330	1,229,272
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ	93,416	114,746	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย	163,548	179,216	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อย ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน	1,567	4,372	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจ	2,060	1,966	-	-
รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ	71,984	89,923	-	-
รายได้จากการขาย	2,072	5,462	-	-
รายได้ดอกเบี้ยอื่น	5	45,991	290,169	363,676
รายได้การจัดการ	5	-	81,000	102,000
รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อ	231,928	240,126	117,527	129,565
รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อรายย่อย	10,602	11,709	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	25,604	-	(15,623)	104,801
รายได้อื่น	5	20,014	13,578	11,768
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,055,300</b>	<b>2,512,820</b>	<b>1,457,981</b>	<b>1,941,082</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	5, 27	1,883,017	1,256,091	566,797
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		-	428,253	-
ต้นทุนขาย		1,773	4,693	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	2,960,394
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	15	192,719	135,487	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขาย		218,460	286,829	189,344
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,295,969</b>	<b>2,111,353</b>	<b>1,259,419</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	(3,644)	63,664	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและขาดทุนจากการตัดรายการ		(600,698)	-	(266,432)
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>(845,011)</b>	<b>465,131</b>	<b>(2,524,986)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	5, 28	(250,153)	(361,743)	(240,248)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>(1,095,164)</b>	<b>103,388</b>	<b>(2,765,234)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(145,810)	(124,995)	(38,600)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(1,240,974)</b>	<b>(21,607)</b>	<b>(2,803,834)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	29	83,373	(96,832)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	12	(64,746)	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>18,627</b>	<b>(142,227)</b>	<b>-</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	15	(87,176)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	12	(958)	750	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(88,134)</b>	<b>750</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(69,507)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(1,310,481)</b>	<b>(163,084)</b>	<b>262,115</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนของบริษัทใหญ่		(1,238,953)	(32,880)	(2,803,834)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(2,021)	11,273	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(1,240,974)</b>	<b>(21,607)</b>	<b>(2,803,834)</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนของบริษัทใหญ่		(1,313,533)	(172,857)	(2,803,834)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,052	9,773	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(1,310,481)</b>	<b>(163,084)</b>	<b>262,115</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	31	<b>(0.812)</b>	<b>(0.022)</b>	<b>(1.838)</b>
				<b>0.172</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว		กำไร (ขาดทุน) สะสม		งบการเงินรวม									
			ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย (ขาดทุนสะสม)	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม ของส่วน รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ผู้ถือหุ้น	
					ยังไม่ได้จัดสรร ของเงินลงทุนต่อขาย ของบริษัททั้งหมด	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา ที่ดิน และอาคาร ของบริษัททั้งหมด	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า	เงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่าง จากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน				องค์ประกอบอื่น ของส่วน รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	762,769	5,192,673	92,255	131,911	2,027	352	-	(587,342)	59,458	(525,505)	5,654,103	124,046	5,778,149	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	(32,880)	-	-	-	-	-	-	(32,880)	11,273	(21,607)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	652	450	(352)	-	(140,727)	-	(140,629)	(139,977)	(1,500)	(141,477)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(32,228)	450	(352)	-	(140,727)	-	(140,629)	(172,857)	9,773	(163,084)	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,223)	(8,223)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	762,769	5,192,673	92,255	99,683	2,477	-	-	(728,069)	59,458	(666,134)	5,481,246	125,596	5,606,842	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	762,769	5,192,673	92,255	99,683	2,477	-	-	(728,069)	59,458	(666,134)	5,481,246	125,596	5,606,842	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	762,769	5,192,673	92,255	99,683	2,477	-	-	(728,069)	59,458	(666,134)	5,481,246	125,596	5,606,842	
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	(114,388)	-	-	-	-	-	-	(114,388)	-	(114,388)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่	762,769	5,192,673	92,255	(14,705)	2,477	-	-	(728,069)	59,458	(666,134)	5,366,858	125,596	5,492,454	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(1,238,953)	-	-	-	-	-	-	(1,238,953)	(2,021)	(1,240,974)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,805)	1,847	-	(87,176)	13,554	-	(71,775)	(74,580)	5,073	(69,507)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,241,758)	1,847	-	(87,176)	13,554	-	(71,775)	(1,313,533)	3,052	(1,310,481)	
จัดประเภทหุ้นผู้แปลงสภาพใหม่	23	-	-	-	-	-	-	-	(14,119)	(14,119)	(14,119)	-	(14,119)	
- ส่วนประกอบของทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,119)	(14,119)	(14,119)	-	(14,119)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	762,769	5,192,673	92,255	(1,256,463)	4,324	-	(87,176)	(714,515)	45,339	(752,028)	4,039,206	128,648	4,167,854	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่น	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) (พันบาท)	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	762,769	5,192,673	92,255	(540,321)	59,458	5,566,834
กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	262,115	-	262,115
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>762,769</u>	<u>5,192,673</u>	<u>92,255</u>	<u>(278,206)</u>	<u>59,458</u>	<u>5,828,949</u>
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2563						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	762,769	5,192,673	92,255	(278,206)	59,458	5,828,949
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	(68,882)	-	(68,882)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่	762,769	5,192,673	92,255	(347,088)	59,458	5,760,067
กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(2,803,834)	-	(2,803,834)
จัดประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพใหม่						
- ส่วนประกอบของทุน	-	-	-	-	(14,119)	(14,119)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>762,769</u>	<u>5,192,673</u>	<u>92,255</u>	<u>(3,150,922)</u>	<u>45,339</u>	<u>2,942,114</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท กรุ๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,095,164)	103,388	(2,765,234)	327,324
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	73,055	51,417	25,489	21,316
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและขาดทุนจากการตัดรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	600,698	-	266,432	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	218,460	286,829	189,344	250,841
(กำไร) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย	(1,022)	6,740	(5,399)	6,360
กลับรายการค่าเผื่อลูกหนี้อื่น	(5,847)	(7,396)	-	-
ขาดทุนจากค่าเผื่อสินทรัพย์อื่น	226,002	-	-	-
ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,960,394	-
ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนอื่น	192,719	135,487	-	-
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยรับ	42,958	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	59	-	3
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	369	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	607	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(12,154)	(54,498)	(2,868)	(107,718)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,765	8,228	6,765	8,228
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,644	(63,664)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยอื่น	(45,991)	(76,158)	(290,169)	(363,676)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	246,182	346,233	238,540	338,829
ดอกเบี้ยตัดจำหน่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,524	-	261	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	13,190	-	13,190
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	1,447	2,320	1,447	2,320
รับรู้ กำไรจากการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	(15,082)	-
รับรู้ กำไรจากเงินกู้ระยะยาวที่ไม่มีตัวตน	-	-	(883)	-
รับรู้ (กำไร) ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนจากการชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ	(382)	-	37,343	-
	454,870	1,180,428	646,380	815,879
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	867,613	688,559	566,881	377,638
ลูกหนี้สินเชื่อ	30,772	(14,929)	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	46,788	(95,611)	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน	2,760	18,390	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับ	(1,818)	1,007	-	-
สินค้าคงเหลือ	305	(24)	-	-
สินทรัพย์รอการขาย	(197,807)	(291,828)	(178,100)	(264,735)
ลูกหนี้อื่น	13,689	(32,362)	54,411	(28,883)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(103,401)	(130,481)	(2,206)	3,433
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,838	(4,368)	16,729	88
เจ้าหนี้การค้า	(5,603)	(3,274)	(960)	(322)
เงินรับฝากจากลูกค้า	10,907	16,738	-	-
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน	(6,513)	1,216	(3,891)	(3,085)
เจ้าหนี้อื่น	482,024	64,927	(11,528)	39,146
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,739	962	4,958	(3,316)
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	-	(116)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,638,163	1,399,234	1,092,674	935,843
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,159)	(5,409)	(2,159)	(5,409)
ดอกเบี้ยจ่าย	(25,666)	(77,702)	(18,051)	(70,287)
ภาษีเงินได้จ่าย	(86,402)	(136,404)	(1,432)	(55,366)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,523,936</b>	<b>1,179,719</b>	<b>1,071,032</b>	<b>804,781</b>

**บริษัท กรุ๊ปปลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(89,949)	-	-
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(2,311,837)	5,507	(1,503)	(3)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(616)	(224)	(616)	(224)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(450,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(8,039)	(7,161)	(644)	(1,126)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(701)	(8,974)	(159)	(800)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	678	321	25	-
เงินสดรับการรับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	423,846	780,994
เงินสดจ่ายเงินกู้ระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(220,000)	-
เงินสดรับจากการลงทุนระยะสั้น	73,457	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนระยะสั้น	(333,125)	-	(2,500)	-
เงินปันผลรับ	-	16,040	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	(8,223)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	33,433	70,992	6,525	322,465
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,546,750)</b>	<b>(21,671)</b>	<b>204,974</b>	<b>651,306</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินค้าคงเหลือ	(31,814)	-	(6,712)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	180,242	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	145,154	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย	(18,022)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นแปลงสภาพ	(642,239)	-	(642,239)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(22,155)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นผู้	-	(1,500,000)	-	(1,500,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(546,921)</b>	<b>(1,522,155)</b>	<b>(468,709)</b>	<b>(1,500,000)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,569,735)	(364,107)	807,297	(43,913)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,646	(289,381)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,522,089)</b>	<b>(653,488)</b>	<b>807,297</b>	<b>(43,913)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	3,091,515	3,745,003	365,980	409,893
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6 1,569,426</b>	<b>3,091,515</b>	<b>1,173,277</b>	<b>365,980</b>
<b>รายการที่มีเงินคงค้าง</b>				
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์รอการขาย	-	13	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากบริษัทย่อย	-	-	26,091	-
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	893,343	-
จัดประเภทองค์ประกอบอื่นของเจ้าของเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ค่าดอกเบี้ย	14,119	-	14,119	-
จัดประเภทหุ้นแปลงสภาพอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	640,095	-	640,095	-
จัดประเภทเจ้าหนี้อื่นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยจ่าย	16,336	-	16,336	-
การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยระหว่างบริษัทและกลุ่มบริษัท	-	-	(903,469)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ เลขที่ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีคือ Engine Holdings Asia Pte. Ltd. (จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Wedge Holdings Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น) และบริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด (จัดตั้งในประเทศไทย)

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และให้บริการสินเชื่อ บริษัทย่อยในต่างประเทศดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นที่ปรึกษาด้านธุรกิจ การให้บริการทางการเงินแก่บริษัท การจัดการเงินลงทุน การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย และธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (“IFRS 9”) รวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

## (ข) เกมการวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นบางรายการเปิดเผยในนโยบายบัญชี

## (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

## (ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

## หมายเหตุข้อ 7

ถูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- การประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า
- การประเมินว่ากลุ่มบริษัทได้อ่อนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่

## (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

## หมายเหตุข้อ 7 ถึง 10

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## หมายเหตุข้อ 12, 13, 15 และ 19

การทดสอบการด้อยค่า

## หมายเหตุข้อ 24

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

## หมายเหตุข้อ 32

การวัดมูลค่ายุติธรรม

## หมายเหตุข้อ 34

คดีความ

**(จ) การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง**

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลักได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อบริษัทและเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ การเพิ่มทุน หรือการรักษาสภาพคล่องที่เหมาะสมของกลุ่มบริษัทในอนาคต และยังมีคามไม่แน่นอนในผลของคดีความต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับตัดสินของศาลยุติธรรมในที่สุด ผู้บริหารเชื่อว่าคดีความต่างๆ ดังกล่าวจะไม่กระทบต่อการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทและกลุ่มบริษัท และการใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องยังคงมีความเหมาะสม

**3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ TFRS 16 เป็นครั้งแรก ผลกระทบของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของ สำนักงานใหญ่ (พันบาท)	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของ สำนักงานใหญ่
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก	191,938	(666,134)	(185,951)	59,458
การถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	ก(2)			
- บริษัทและบริษัทย่อย	(100,896)	-	(86,103)	-
- บริษัทร่วม	(34,616)	-	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	21,124	-	17,221	-
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>77,550</b>	<b>(666,134)</b>	<b>(254,833)</b>	<b>59,458</b>

**ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2562



มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

IFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอาจเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งนี้เมื่อกำหนดแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ IFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนด โดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตามมาตรฐานฉบับก่อนหน้าและ IFRS 9 รวมถึงการกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		
การจัดประเภทตาม มาตรฐานฉบับก่อนหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม IFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย-สุทธิ
		(ล้านบาท)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,092	-	-	3,092
เงินลงทุนระยะชั่วคราว	106	-	-	106
ลูกหนี้เงินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	233	-	-	233
ลูกหนี้เงินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	627	-	-	627
ลูกหนี้จากสินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับ				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41	-	-	41
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	536	-	343	193
ลูกหนี้เงินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	64	-	-	64
ลูกหนี้เงินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	22	-	-	22
<b>รวม</b>	<b>4,721</b>	<b>-</b>	<b>343</b>	<b>4,378</b>
เงินรับฝากจากลูกค้า	57	-	-	57
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยจ่าย	18	-	-	18
หุ้นกู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาในตลาดชั้นศาลที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,477	-	-	1,477
หุ้นกู้แปลงสภาพอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	591	-	-	591
<b>รวม</b>	<b>2,143</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,143</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
การจัดประเภทตาม มาตรฐานฉบับก่อนหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย-สุทธิ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	366	-	-	366
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	144	-	-	144
เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า หนึ่ง ปีจากบริษัทย่อย	4,646	-	-	4,646
<b>รวม</b>	<b>5,156</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,156</b>
หุ้นผู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาตัดสิน ชั้นศาลที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,477	-	-	1,477
หุ้นผู้แปลงสภาพอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	591	-	-	591
<b>รวม</b>	<b>2,068</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,068</b>

ลูกหนี้สินเชื่อ, ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย, สินเชื่อภาคธุรกิจ และ เงินให้กู้ยืมบริษัทย่อย โดยวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามเงื่อนไขทั้งสองข้อต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

(2) การค้ำค่า

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการพิจารณาในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและดุลยพินิจ

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทจะขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่ซับซ้อนพร้อมข้อสมมติฐานต่างๆ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญในการพิจารณาการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมถึงเกณฑ์สำหรับการประเมินว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และการพัฒนาแบบจำลองการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมถึงการเลือกใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรเศรษฐกิจมหภาค

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วว่าการใช้ข้อกำหนดการด้อยค่าของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมีผลให้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การวัดมูลค่าใหม่ (พันบาท)	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	429,840	110,415	540,255
ลูกหนี้สินเชื่อ	26,930	(10,294)	16,636
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	12,491	775	13,266
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ	1,409,558	-	1,409,558
<b>รวม</b>	<b>1,878,819</b>	<b>100,896</b>	<b>1,979,715</b>
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การวัดมูลค่าใหม่ (พันบาท)	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	367,068	86,103	453,171
<b>รวม</b>	<b>367,068</b>	<b>86,103</b>	<b>453,171</b>

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ และลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

## (3) ดอกเบี้ย

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายหรือรับ ในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงินเพื่อให้ได้:

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินนอกเหนือจากสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยพิจารณาเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงินนั้น แต่ไม่พิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งรวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงรวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการรวมถึงต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการซื้อหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ ณ วันที่วันที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและมีการเปลี่ยนแปลงจะใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป เนื่องการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงิน

**ข. TFRS 16 สัญญาเช่า**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เลขระบุว่า เป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>		
การเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	32,098	3,489
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า – ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,617	3,342
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า – ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	11,481	147
<b>การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (พันบาท)
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	38,511	4,326
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	(4,334)	(756)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	34,177	3,570
กิตลลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(2,079)	(81)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>32,098</b>	<b>3,489</b>
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	6.99	5.00

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอตั้งต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 3 ซึ่งอธิบายถึงการเปลี่ยนนโยบายบัญชี

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และ ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุงหรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**(ง) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ**

**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงด้วยยอดคงค้างตามสัญญาสุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น นโยบายเรื่องค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข3)

**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงด้วยยอดคงค้างตามสัญญาสุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เช่าซื้อ โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุน (ตามวิธีราคาเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ฉ) สินทรัพย์รอการขาย**

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้เช่าซื้อ และได้แสดงไว้ในราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าคงที่ค้างชำระสุทธิ) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย



**(ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

**(ข) เครื่องมือทางการเงิน**

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

**(1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่เกิดรายการเหล่านั้น ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินจะวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น

ในการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินถูกจัดประเภทตามราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่จัดประเภทใหม่ภายหลังจากรับรู้ครั้งแรก เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจเพื่อจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งในกรณีนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทใหม่ในอนาคตจากวันที่จัดประเภทใหม่

ในการรับรู้เริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทตามราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือ FVTPL ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

<p>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</p>	<p>สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</p>
<p>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</p>	<p>สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน</p>
<p>เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</p>	<p>สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน</p>

## (2) การตัดรายการออกจากบัญชี

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาวะผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายหรือที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## (3) ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะสูญเสียตลอดอายุคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงิน การสูญเสียเป็นผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่ครบกำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาของตราสารและกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตลอดอายุสัญญาของตราสาร

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะคำนวณเป็นจำนวนเงินที่ถ่วงน้ำหนักความน่าจะเป็น ซึ่งกำหนดโดยการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล มูลค่าเงินตามเวลา และการพิจารณาข้อมูลที่สมเหตุสมผลและสนับสนุนทั้งหมด ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้า

ค่าประมาณของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะสูญเสียจะพิจารณาจากการความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ (PD) กับการสูญเสียที่เกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ (LGD) กับความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับ ณ เวลาที่ผิดนัดชำระหนี้ (EAD)

สมมติฐานด้านเศรษฐกิจมหภาคที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้ารวมอยู่ใน PD, LGD และ EAD ในกรณีที่มีความเกี่ยวข้อง

กระแสเงินสดที่คาดว่าจะสูญเสียจะลดลงโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในเครื่องมือทางการเงิน

## การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## ชั้นที่ 1

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้เริ่มแรกเมื่อรับรู้เครื่องมือทางการเงิน และเป็นตัวแทนของประมาณการจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ที่น่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่ในงบการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกพิจารณาอย่างต่อเนื่องโดยใช้หลักเกณฑ์ดังกล่าวจนกระทั่งเกิดการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตหรือสินทรัพย์ทางการเงินกลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หากตราสารไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตแล้ว ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกกลับมาพิจารณาบนหลักเกณฑ์ระยะเวลา 12 เดือน

## ชั้นที่ 2

หากสินทรัพย์ทางการเงินประสบกับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (SICR – Significant increase in credit risk) นับจากวันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ประมาณการของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้เหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตถูกประเมินโดยพิจารณาเปรียบเทียบความเสี่ยงในการผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงดังกล่าว ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระ 30 วันหรือเกินกว่านั้น แต่ยังไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

## ชั้นที่ 3

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหมายถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกว่า 91 วัน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตพิจารณาจากกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกิจการคาดว่าจะได้รับ โดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงิน รวมถึงการถือครองหลักประกัน ผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่าด้านเครดิตจะเกิดขึ้น

### (4) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย อนุพันธ์แฝงแยกออกจากสัญญาหลักและมีการบันทึกบัญชีแยกต่างหาก หากสัญญาหลักที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

#### การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ

เมื่ออนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับอนุพันธ์และกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองจากการแปลงค่าบการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์หรือกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

### (1) เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (2) ลูกหนี้สินเชื่อ

ลูกหนี้สินเชื่อ แสดงด้วยยอดคงค้างตามสัญญาสุทธิตกจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับและลูกหนี้สินเชื่อ โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

### (3) ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย

ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยแสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยตามผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

## (4) ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน

สำหรับการจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินระหว่างบริษัทย่อยและผู้ให้วงเงินสินเชื่อร่วมทางการเงิน สัดส่วนการให้สินเชื่อของผู้ให้วงเงินสินเชื่อร่วมสูงสุดไม่เกินร้อยละ 95 จากยอดรวมของเงินให้สินเชื่อแก่ผู้บริ โภครายย่อย และสัดส่วนการให้สินเชื่อของบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 5 หรือจำนวนสินเชื่อกงเหลือ บริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อกำหนดและการผูกพันตามรายละเอียดในสัญญาการให้สินเชื่อแก่ผู้บริ โภครายย่อย บริษัทย่อยมีสิทธิคิดอัตราดอกเบี้ยให้แก่ผู้บริ โภครายย่อยในอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ระบุในข้อตกลงในสินเชื่อร่วมทางการเงินที่บริษัทย่อยทำกับผู้ให้วงเงินสินเชื่อดังกล่าว สำหรับการเข้าทำสัญญาสินเชื่อร่วมทางการเงิน บริษัทย่อยจะแสดงจำนวนลูกหนี้สินเชื่อผู้บริ โภครายย่อยในส่วนที่บริษัทย่อยได้ให้สินเชื่อเงินกู้เท่านั้น ในงบแสดงฐานะการเงิน (แสดงวิธีสุทธจากสินเชื่อร่วมทางการเงิน)

ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยแสดงด้วยจำนวนหนึ่งคงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยตามผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสิทธิภาพและข้อมูลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 720 วันนับจากวันครบกำหนดชำระค้างงวดจะถูกพิจารณาตัดจำหน่ายโดยการอนุมัติของคณะกรรมการของบริษัทย่อย รายได้จากลูกหนี้ตัดจำหน่ายที่ได้รับคืนถือเป็นรายได้อื่นเมื่อได้รับชำระเงิน

## (5) ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับ

ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจแสดงด้วยมูลค่าเงินต้นบวกดอกเบี้ยค้างรับหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืม พิจารณาจากมูลค่าของหนี้ ที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคตโดยเทียบกับมูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน ประกอบกับประมาณจากจำนวนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสิทธิภาพการเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## (6) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงในราคาทุน

**(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และอุปกรณ์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวน โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสถานที่เช่า	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคาของคอมพิวเตอร์ และยานพาหนะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวน โดยวิธีผลรวมจำนวนปีตามระยะเวลาโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์คือ 3 ถึง 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ญ) สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนี้ของสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

**(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน****ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ใด้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมสำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม



สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สัญญาสิทธิพิเศษ	5 ปี	10 เดือน
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 และ	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ฎ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประเมินการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### (จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานไว้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในวันจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทที่มีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว

#### (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือ โดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

**(ค) ทุนเรือนหุ้น****หุ้นสามัญ**

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

**(ค) รายได้****การขายสินค้าและบริการ**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการ

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

**(ค) ดอกเบี้ย****นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563****อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง**

รายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคือ อัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงินเพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินนอกเหนือจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตโดยพิจารณาเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงินนั้น แต่ไม่พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงให้รวมถึงต้นทุนการทำรายการและค่าธรรมเนียมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการรวมถึงต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินคือ มูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยการชำระคืนเงินต้น บวกหรือหักค่าตัดจำหน่ายสะสมที่คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันที่ครบกำหนดและปรับปรุงด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินคือ ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนที่จะมีการปรับปรุงค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินจะถูกคำนวณเมื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อเริ่มแรก ในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิดแต่กลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตในภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกให้คำนวณรายได้ดอกเบี้ย โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ค้ำประกันด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายเช่าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินนอกเหนือจากสินทรัพย์ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับโดยพิจารณาเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงินนั้น แต่ไม่พิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตจะคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งรวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

##### รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ โดยการปันส่วนดอกเบี้ยจากสินเชื่อแก่ผู้บริโภครวมระยะเวลาของสัญญาตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 4 งวด

รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยโดยการปันส่วนดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยตลอดระยะเวลาของสัญญาตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวดไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน

รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการชำระเงินของสัญญาตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวดไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยแสดงในงบกำไรขาดทุนสุทธิหลังจากหักส่วนทางการเงินที่เป็นของผู้ให้วงเงินสินเชื่อร่วมทางการเงิน ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ของลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยแสดงเป็นส่วนต่างของจำนวนค่างวดทั้งหมดที่จะได้รับจากผู้บริ โภครายย่อยและยอดเงินต้นของสินเชื่อ โดยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อผู้บริ โภครายย่อยโดยการปันส่วนดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยตลอดระยะเวลาของสัญญาตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจ

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยอื่น

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ท) ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรับรู้ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อ โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อ

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อรอดัตบัณชีแสดงสุทธิจากค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

**(๕) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มี การกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมิน โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีซึ่งจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภายในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภายในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายในได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(น) กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(บ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล



## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วม และบริษัทย่อย ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Asia Partnership Fund Pte. Ltd.	สิงคโปร์	กรรมการของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
A.P.F. Group Co., Ltd.	หมู่เกาะบริติชเวอร์ดจิน	กรรมการของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
APF Trading Plc. (“APFT”)	กัมพูชา	กรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
Engine Holdings Asia Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
Cambodian People Micro Insurance Plc.	กัมพูชา	กรรมการร่วมกันกับบริษัท และบริษัทย่อย
JTrust Co.,Ltd.	ญี่ปุ่น	บริษัทใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
JTrust Asia Pte. Ltd. (“JTA”)	สิงคโปร์	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
PT Bank JTrust Indonesia Tbk.	อินโดนีเซีย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Wedge Holdings Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
Showa Holdings Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
Century Finance Co., Ltd	พม่า	กรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
PT Showa Rubber Indonesia	อินโดนีเซีย	กรรมการร่วมกันกับบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	นโยบาย	งบการเงิน			
		การกำหนดราคา		เฉพาะกิจการ	
		งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	2563	2562
		2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
<b>บริษัทย่อย</b>					
รายได้ดอกเบี้ยอื่น	ร้อยละ 5.50-7.00 ต่อปี	-	-	290,361	361,773
รายได้การจัดการ	ราคาตามสัญญา	-	-	81,000	102,000
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา	-	-	6,026	3,520
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	ร้อยละ 7.00 ต่อปี	-	-	242	-
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	ราคาตามสัญญา	-	-	216	628
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง</b>					
รายได้ดอกเบี้ยอื่น	ร้อยละ 6.50 ต่อปี	11,626	11,503	-	-
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา	251	1,152	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	224,771	280,210	224,771	280,210
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร <sup>(1)</sup>	ราคาตามสัญญา	500,302	1,483	-	-
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>					
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		56,349	62,829	19,355	19,719
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>		<b>56,349</b>	<b>62,829</b>	<b>19,355</b>	<b>19,719</b>

นอกจากรายการข้างต้นในระหว่างเดือนกันยายนและตุลาคม 2563 Group Lease Finance Plc. (“GLF”) ได้ทำรายการจ่ายเงินหลายรายการให้แก่ APFT ซึ่งรวมถึงรายการจ่ายเงินจำนวน 1.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในวันที่ 9 ตุลาคม 2563 ผู้บริหารได้ยืนยันว่ารายการดังกล่าวมีข้อผิดพลาดและได้รับเงินคืนแล้วในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563 ศาลอุทธรณ์แห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ได้กลับคำพิพากษาของศาลสูงแห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 โดยตัดสินให้อดีตผู้บริหารท่านหนึ่ง และ Group Lease Holding Pte. Ltd. (“GLH”) มีความผิดฐานหลอกลวง และตัดสินให้จำเลยดังกล่าวร่วมกับจำเลยอื่นๆ มีความผิดฐานสมรู้ร่วมคิดที่ผิดกฎหมายและต้องร่วมกันชดเชยค่าเสียหายจำนวน 70 ล้านดอลลาร์ ค่าเสียหายดังกล่าวรวมถึงผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลักจากการลงทุนในหุ้นผู้แปลงสภาพ 1/2560 ใบสำคัญแสดงสิทธิ หุ้นของบริษัท และต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องรวมถึงดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหุ้นผู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 คงเหลือเป็นจำนวน 1,507 ล้านบาท (50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นจำนวนเงิน 190 ล้านบาท (6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ดังนั้นบริษัทได้บันทึกหนี้สินเพิ่มเติมโดยบันทึกเป็นเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวน 475 ล้านบาท (16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ค่าเสียหายทั้งหมดถูกจ่ายชำระโดยบริษัทผ่านทาง GLH ให้แก่โจทก์แล้วในเดือนกรกฎาคม 2564

ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 GLH ได้เข้าทำสัญญาชำระเงินกู้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยของ GLH เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ ด้วยการโอนสิทธิในการรับชำระเงินกู้จากบริษัทย่อยของ GLH ให้แก่บริษัทฯ จำนวนรวม 212.38 ล้านบาท และ 21.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2563 GLH ได้เข้าร่วมบันทึกข้อตกลงกับบริษัทฯ เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ ด้วยการโอนสิทธิในลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ของ GLH ให้แก่บริษัทฯ มูลค่ารวม 1.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2563 GLF ได้ทำสัญญาที่ปรึกษากับ APFT โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายเงินให้ APFT เป็นจำนวน 150,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อเดือน (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สัญญาดังกล่าวได้ถูกยกเลิกในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>						
บริษัทย่อย	5.50 - 7.00	7.00	-	-	4,556,319	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัทย่อย	5.50 - 7.00	7.00	-	-	230,780	144,127
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,787,099</b>	<b>144,127</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>						
บริษัทย่อย	5.50 - 7.00	7.00	-	-	-	4,646,075
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,646,075</b>
<b>รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ แก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,787,099</b>	<b>4,790,202</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	4,790,202	5,517,775
เพิ่มขึ้น	-	-	1,361,678	759,313
ลดลง	-	-	(1,333,403)	(1,102,205)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(31,378)	(384,681)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,787,099</b>	<b>4,790,202</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	13,466	65,169
ผู้บริหารสำคัญ	-	558	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	18,943	173,262	-	-
	18,943	173,820	13,466	65,169
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
/ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,700)	(157,718)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>16,243</b>	<b>16,102</b>	<b>13,466</b>	<b>65,169</b>

<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	370,012	171,520	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
/ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(370,012)	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>171,520</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทจัดประเภทลูกหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินจ่ายล่วงหน้าที่ย้ายให้แก่ APFT จำนวนเงิน 149 ล้านบาทรวมถึงค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 149 ล้านบาทใหม่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวน 221 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดังกล่าวถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,627	401
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,350,561	646,136	857,648	646,136
<b>รวม</b>	<b>1,350,561</b>	<b>646,136</b>	<b>859,275</b>	<b>646,537</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	123	289
ผู้บริหารสำคัญ	-	84	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	11,805	6,310	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,805</b>	<b>6,394</b>	<b>123</b>	<b>289</b>
<b>หุ้นผู้แปลงสภาพ - ก่อนต้นทุนทางตรง</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5,412,911	5,433,801	5,412,911	5,433,801

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	6,504	2,946	244	265
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	322,277	631,195	34,562	113,979
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,183,997	336,340	1,138,471	251,736
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	56,648	2,121,034	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>1,569,426</b>	<b>3,091,515</b>	<b>1,173,277</b>	<b>365,980</b>

## 7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ยอดคงเหลือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	งบการเงินรวม					
	(พันบาท)					
<b>ลูกหนี้ปกติ</b>						
ลูกหนี้เช่าซื้อ	3,018,119	3,889,734	1,933,142	2,762,698	4,951,261	6,652,432
ดอกเบี้ยเช่าซื้อค้างรับ	122,808	154,433	-	-	122,808	154,433
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - สุทธิ	(839,465)	(1,150,574)	(359,650)	(542,102)	(1,199,115)	(1,692,676)
<b>รวมลูกหนี้ปกติ</b>	<b>2,301,462</b>	<b>2,893,593</b>	<b>1,573,492</b>	<b>2,220,596</b>	<b>3,874,954</b>	<b>5,114,189</b>
<b>ลูกหนี้นอกเลิกสัญญา</b>						
ลูกหนี้เช่าซื้อ	428,506	561,916	-	-	428,506	561,916
ดอกเบี้ยเช่าซื้อค้างรับ	53,633	36,054	-	-	53,633	36,054
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - สุทธิ	(126,033)	(177,634)	-	-	(126,033)	(177,634)
<b>รวมลูกหนี้นอกเลิกสัญญา</b>	<b>356,106</b>	<b>420,336</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>356,106</b>	<b>420,336</b>
<b>รวมลูกหนี้</b>	<b>2,657,568</b>	<b>3,313,929</b>	<b>1,573,492</b>	<b>2,220,596</b>	<b>4,231,060</b>	<b>5,534,525</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(355,356)	(371,379)	(94,349)	(58,461)	(449,705)	(429,840)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ</b>	<b>2,302,212</b>	<b>2,942,550</b>	<b>1,479,143</b>	<b>2,162,135</b>	<b>3,781,355</b>	<b>5,104,685</b>

	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม	
	2563	2562	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		2563	2562
	(พันบาท)					
<b>ลูกหนี้ปกติ</b>						
ลูกหนี้เช่าซื้อ	2,022,084	2,666,874	1,399,787	1,974,139	3,421,871	4,641,013
ดอกเบี้ยเช่าซื้อค้างรับ	82,723	110,215	-	-	82,723	110,215
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - สุทธิ	(619,155)	(864,486)	(263,381)	(390,965)	(882,536)	(1,255,451)
<b>รวมลูกหนี้ปกติ</b>	<b>1,485,652</b>	<b>1,912,603</b>	<b>1,136,406</b>	<b>1,583,174</b>	<b>2,622,058</b>	<b>3,495,777</b>
<b>ลูกหนี้ออกเล็กสัญญา</b>						
ลูกหนี้เช่าซื้อ	411,786	527,873	-	-	411,786	527,873
ดอกเบี้ยเช่าซื้อค้างรับ	52,256	33,213	-	-	52,256	33,213
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - สุทธิ	(121,129)	(166,298)	-	-	(121,129)	(166,298)
<b>รวมลูกหนี้ออกเล็กสัญญา</b>	<b>342,913</b>	<b>394,788</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>342,913</b>	<b>394,788</b>
<b>รวมลูกหนี้</b>	<b>1,828,565</b>	<b>2,307,391</b>	<b>1,136,406</b>	<b>1,583,174</b>	<b>2,964,971</b>	<b>3,890,565</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(290,431)	(328,294)	(70,459)	(38,774)	(360,890)	(367,068)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ</b>	<b>1,538,134</b>	<b>1,979,097</b>	<b>1,065,947</b>	<b>1,544,400</b>	<b>2,604,081</b>	<b>3,523,497</b>

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำแนกตามสถานะได้ดังนี้

สถานะ	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	งบการเงินรวม	
		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ
		31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	
ลำดับชั้นที่ 1	3,336,147	147,885	3,188,262
ลำดับชั้นที่ 2	366,767	46,060	320,707
ลำดับชั้นที่ 3	528,146	255,760	272,386
<b>รวม</b>	<b>4,231,060</b>	<b>449,705</b>	<b>3,781,355</b>

สถานะ	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	งบการเฉพาะกิจการ	
		ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	ลูกหนี้ตามสัญญา เช่าซื้อ-สุทธิ
ลำดับชั้นที่ 1	2,235,198	102,741	2,132,457
ลำดับชั้นที่ 2	291,440	40,697	250,743
ลำดับชั้นที่ 3	438,333	217,452	220,881
<b>รวม</b>	<b>2,964,971</b>	<b>360,890</b>	<b>2,604,081</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากคอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

อายุหนี้	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	งบการเงินรวม	
		ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ 31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	ลูกหนี้ตามสัญญา เช่าซื้อ-สุทธิ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,417,742	35,413	4,382,329
ค้างชำระ			
1 เดือน	410,002	33,361	376,641
2 - 3 เดือน	296,966	81,017	215,949
4 - 6 เดือน	158,963	80,069	78,894
7 - 9 เดือน	105,917	76,226	29,691
10 - 12 เดือน	104,529	84,805	19,724
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	40,406	38,949	1,457
<b>รวม</b>	<b>5,534,525</b>	<b>429,840</b>	<b>5,104,685</b>



อายุหนี้	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	ลูกหนี้ตามสัญญา เช่าซื้อ-สุทธิ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,059,061	29,751	3,029,310
ค้างชำระ			
1 เดือน	289,525	28,308	261,217
2 - 3 เดือน	225,398	66,187	159,211
4 - 6 เดือน	112,175	65,938	46,237
7 - 9 เดือน	81,940	64,405	17,535
10 - 12 เดือน	84,123	74,583	9,540
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	38,343	37,896	447
<b>รวม</b>	<b>3,890,565</b>	<b>367,068</b>	<b>3,523,497</b>

7.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	เงินลงทุนขั้นต่ำใน สัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,623,006	2,657,568
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสองปี	1,510,004	1,205,947
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสองปีแต่ไม่เกินสามปี	399,890	347,578
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสามปีแต่ไม่เกินสี่ปี	21,800	18,780
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสี่ปีแต่ไม่เกินห้าปี	380	202
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี	1,068	985
	5,556,208	4,231,060
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(1,325,148)	
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย</b>	<b>4,231,060</b>	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินลงทุนขั้นต่ำใน สัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,568,849	1,828,565
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสองปี	1,057,250	839,192
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสองปีแต่ไม่เกินสามปี	322,847	280,108
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสามปีแต่ไม่เกินสี่ปี	19,690	17,106
	3,968,636	2,964,971
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,003,665)	
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย</b>	<b>2,964,971</b>	

## งบการเงินรวม

	เงินลงทุนขั้นต่ำใน สัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	4,642,137	3,313,929
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,762,698	2,220,596
	7,404,835	5,534,525
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,870,310)	
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย</b>	<b>5,534,525</b>	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินลงทุนขั้นต่ำใน สัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	3,338,175	2,307,391
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,974,139	1,583,174
	5,312,314	3,890,565
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,421,749)	
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย</b>	<b>3,890,565</b>	

7.4 สัญญาเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทที่มีระยะเวลาในการเช่าตามสัญญาโดยประมาณ 8 เดือน ถึง 5 ปีและค่าเช่ากำหนดในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทไม่มีการโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น หุ้นกู้ และหนังสือค้ำประกันที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

7.5 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ผู้บริหารได้เริ่มโครงการช่วยเหลือลูกหนี้โดยการพักชำระค่างวดเป็นระยะเวลา 3 เดือนสำหรับในประเทศไทยและพักชำระค่างวดเป็นระยะเวลา 2 เดือนหรือแบ่งชำระค่างวดครั้งหนึ่งเป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 งวดสำหรับประเทศกัมพูชา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าร่วมโครงการจำนวน 9,946 สัญญา จำนวนเงิน 361.9 ล้านบาท และ 8,097 สัญญา จำนวนเงิน 284.5 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาในกำไรหรือขาดทุนจำนวน 28.1 ล้านบาท และ 23.6 ล้านบาท ตามลำดับตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 16

## 8 ลูกหนี้สินเชื่อ

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้สินเชื่อประกอบด้วย

	ลูกหนี้สินเชื่อ		งบการเงินรวม		รวม	
	กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)					
<b>ลูกหนี้ปกติ</b>						
ลูกหนี้สินเชื่อ	229,883	287,702	79,760	77,930	309,643	365,632
ดอกเบี้ยค้างรับ	6,369	8,391	-	-	6,369	8,391
หัก ดอกเบี้ยรับที่ยังไม่ถึง						
เป็นรายได้ - สุทธิ	(43,275)	(54,535)	(10,134)	(11,200)	(53,409)	(65,735)
<b>รวมลูกหนี้ปกติ</b>	<b>192,977</b>	<b>241,558</b>	<b>69,626</b>	<b>66,730</b>	<b>262,603</b>	<b>308,288</b>
<b>ลูกหนี้ออกเลิกสัญญา</b>						
ลูกหนี้สินเชื่อ	21,797	18,301	-	-	21,797	18,301
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,447	1,770	-	-	1,447	1,770
หัก ดอกเบี้ยรับที่ยังไม่ถึง						
เป็นรายได้ - สุทธิ	(4,347)	(4,475)	-	-	(4,347)	(4,475)
<b>รวมลูกหนี้ออกเลิกสัญญา</b>	<b>18,897</b>	<b>15,596</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18,897</b>	<b>15,596</b>
<b>รวมลูกหนี้</b>	<b>211,874</b>	<b>257,154</b>	<b>69,626</b>	<b>66,730</b>	<b>281,500</b>	<b>323,884</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต/ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,471)	(24,400)	(2,644)	(2,530)	(17,115)	(26,930)
<b>ลูกหนี้สินเชื่อ - สุทธิ</b>	<b>197,403</b>	<b>232,754</b>	<b>66,982</b>	<b>64,200</b>	<b>264,385</b>	<b>296,954</b>

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้สินเชื่อ (สุทธิจากดอกเบี้ยรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำแนกตามสถานะได้ดังนี้

สถานะ	ลูกหนี้สินเชื่อ	งบการเงินรวม	
		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	ลูกหนี้สินเชื่อ-สุทธิ
ลำดับชั้นที่ 1	219,556	7,568	211,988
ลำดับชั้นที่ 2	44,167	2,156	42,011
ลำดับชั้นที่ 3	17,777	7,391	10,386
<b>รวม</b>	<b>281,500</b>	<b>17,115</b>	<b>264,385</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้สินเชื่อ (สุทธิจากดอกเบี้ยรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

อายุหนี้	ลูกหนี้สินเชื่อ	งบการเงินรวม	
		ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	ลูกหนี้สินเชื่อ-สุทธิ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	239,738	2,348	237,390
ค้างชำระ			
1 เดือน	40,066	4,002	36,064
2 - 3 เดือน	27,019	8,095	18,924
4 - 6 เดือน	7,387	4,403	2,984
7 - 9 เดือน	3,985	3,016	969
10 - 12 เดือน	4,579	3,956	623
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,110	1,110	-
<b>รวม</b>	<b>323,884</b>	<b>26,930</b>	<b>296,954</b>

- 8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต่ำตามสัญญาลูกหนี้สินเชื่อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาลูกหนี้สินเชื่อแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	เงินลง ทุนขั้นต่ำใน สัญญาลูกหนี้ เงินให้สินเชื่อ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	เงินลง ทุนขั้นต่ำใน สัญญาลูกหนี้ เงินให้สินเชื่อ	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(ล้านบาท)			
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	259,496	211,874	316,164	257,154
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ ไม่เกินห้าปี	79,760	69,626	77,930	66,730
	<u>339,256</u>	<u>281,500</u>	<u>394,094</u>	<u>323,884</u>
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	<u>(57,756)</u>		<u>(70,210)</u>	
<b>มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย</b>	<b><u>281,500</u></b>		<b><u>323,884</u></b>	

- 8.4 สัญญาลูกหนี้สินเชื่อของบริษัทย่อยมีระยะเวลาการกู้ยืมตามสัญญาโดยประมาณ 1 - 5 ปี และกำหนดชำระเงินต้นในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
- 8.5 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ผู้บริหารได้เริ่มโครงการช่วยเหลือลูกหนี้โดยการพักชำระค่างวดเป็นระยะเวลา 3 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมโครงการจำนวน 927 สัญญา จำนวนเงิน 22.4 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุนจำนวน 1.2 ล้านบาทตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 16

**9 ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย**

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยประกอบด้วย

	ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		งบการเงินรวม ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย ที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)					
<b>ลูกหนี้ปกติ</b>						
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	645,879	722,314	20,111	23,530	665,990	745,844
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,411	3,349	-	-	2,411	3,349
หัก ดอกเบี้ยที่ยัง ไม่ถือเป็นรายได้	(58,613)	(86,560)	(2,611)	(1,602)	(61,224)	(88,162)
<b>รวมลูกหนี้</b>	<b>589,677</b>	<b>639,103</b>	<b>17,500</b>	<b>21,928</b>	<b>607,177</b>	<b>661,031</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต/ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(226,598)	(12,270)	(990)	(221)	(227,588)	(12,491)
<b>ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย - สุทธิ</b>	<b>363,079</b>	<b>626,833</b>	<b>16,510</b>	<b>21,707</b>	<b>379,589</b>	<b>648,540</b>

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำแนกตามสถานะได้ดังนี้

	ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	งบการเงินรวม	
		ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย -สุทธิ
	(พันบาท)		
<b>สถานะ</b>			
ลำดับชั้นที่ 1	449,165	157,283	291,882
ลำดับชั้นที่ 2	82,314	35,640	46,674
ลำดับชั้นที่ 3	75,698	34,665	41,033
<b>รวม</b>	<b>607,177</b>	<b>227,588</b>	<b>379,589</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ข้างชำระ ได้ดังนี้

อายุหนี้	งบการเงินรวม		
	ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย -สุทธิ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	636,676	5,389	631,287
ข้างชำระ			
1 เดือน	2,760	166	2,594
2 - 3 เดือน	4,711	1,077	3,634
4 - 6 เดือน	13,235	3,031	10,204
7 - 9 เดือน	1,748	1,227	521
10 - 12 เดือน	1,020	820	200
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	881	781	100
<b>รวม</b>	<b>661,031</b>	<b>12,491</b>	<b>648,540</b>

9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต่ำตามสัญญาสินเชื่อรายย่อยและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาสินเชื่อรายย่อยแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	เงินลงทุนขั้นต่ำ ตามสัญญาสินเชื่อ รายย่อย	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	เงินลงทุนขั้นต่ำ ตามสัญญาสินเชื่อ รายย่อย	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย
	(พันบาท)			
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	648,290	589,677	725,663	639,103
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	20,111	17,500	23,530	21,928
	<u>668,401</u>	<u>607,177</u>	<u>749,193</u>	<u>661,031</u>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	<u>(61,224)</u>		<u>(88,162)</u>	
<b>มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย</b>	<b><u>607,177</u></b>		<b><u>661,031</u></b>	

9.4 สัญญาสินเชื่อรายย่อยของบริษัทย่อยมีระยะเวลาการกู้ยืมตามสัญญาโดยประมาณ 1 - 5 ปี และกำหนดชำระเงินต้นในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

## 10 ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับ

10.1 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยในสิงคโปร์ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ให้สินเชื่อภาคธุรกิจแก่บริษัทอื่นในประเทศไชปรัสและประเทศสิงคโปร์ รายละเอียดของลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ แสดง ได้ดังนี้

กลุ่มบริษัทในประเทศ	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	2563		2562		
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	บาท	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	บาท	
ไชปรัส	14.5 - 17.0	9,243	277,626	9,243	278,706
สิงคโปร์	14.5 - 25.0	36,106	1,084,516	36,106	1,088,736
อื่น ๆ	5.0	1,313	39,432	1,313	39,586
รวมลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ		<u>46,662</u>	<u>1,401,574</u>	<u>46,662</u>	<u>1,407,028</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ			45,393		43,585
<b>รวมลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ย ค้างรับ</b>			<b>1,446,967</b>		<b>1,450,613</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต/ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและ ดอกเบี้ยค้างรับ			(1,446,967)		(1,409,558)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี			-		(41,055)
<b>ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้าง รับที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี</b>			<b>-</b>		<b>-</b>

ในเดือนเมษายน 2561 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ส่งหนังสือแจ้งการชำระคืนสำหรับสินเชื่อภาคธุรกิจที่เหลืออยู่และดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ทั้งหมดให้แก่ผู้กู้กลุ่มสิงคโปร์และไชปรัส จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยยังไม่ได้รับการชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจดังกล่าว

จากผลของการผัดผ่อนชำระหนี้ของเงินกู้ยืมและเรื่องอื่นๆ ซึ่งทำให้บริษัทไม่สามารถได้รับชำระเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผู้บริหารเชื่อว่าการตั้งสำรองเพื่อขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมกับกลุ่มลูกหนี้ไชปรัสและสิงคโปร์เต็มจำนวนนั้นเหมาะสมตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท



เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ได้มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทให้ดำเนินการแก้ไขงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัทให้ถูกต้อง เนื่องจากวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ก.ล.ต. ได้เปิดเผยถึงการกล่าวโทษอดีตผู้บริหารท่านหนึ่งต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ (“ดีเอสไอ”) กรณีทุจริต เบียดบังทรัพย์สินของบริษัท และทำบัญชีไม่ถูกต้อง โดยทำธุรกรรมอำพรางผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อให้ผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทสูงเกินความจริง ดังนั้นบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มจำนวน และจะบันทึกรายการที่จะได้รับคืนในงวดที่ได้รับ ผู้บริหารรับรู้ว่าการสืบสวนของดีเอสไอต่ออดีตผู้บริหารยังอยู่ในกระบวนการสอบสวน แต่ในปัจจุบันยังไม่พบว่ามีความเสี่ยงอื่นที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทจากการสอบสวน

- 10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดคงเหลือของทั้งลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาท และลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจอื่นแก่ผู้ถือหุ้นกลุ่มสิงคโปร์ ไชปรีสและอื่น ๆ แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้		
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาท	542,958	545,071
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาท	(542,958)	(545,071)
หัก ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาทส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ชำระในปี	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาทส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับ	904,009	905,542
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับ	(904,009)	(864,487)
หัก ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับส่วนที่ ถึงกำหนดชำระในปี	-	(41,055)
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับส่วนที่ ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-

- 10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของทั้งลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาท และลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจอื่น จำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระ ได้ดังนี้

สถานะ	ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ และดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินรวม	
		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ
ชั้นที่ 1	-	-	-
ชั้นที่ 2	-	-	-
ชั้นที่ 3	1,446,967	1,446,967	-
<b>รวม</b>	<b>1,446,967</b>	<b>1,446,967</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของทั้งลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาท และลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจอื่น และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระ ได้ดังนี้

อายุหนี้	ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ และดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินรวม	
		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ และดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-
ค้างชำระ			
1 - 6 เดือน	-	-	-
7 - 12 เดือน	41,055	-	41,055
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,409,558	1,409,558	-
<b>รวม</b>	<b>1,450,613</b>	<b>1,409,558</b>	<b>41,055</b>

ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาทและลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจอื่นของบริษัทย่อยเหล่านี้มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน อันประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์ในประเทศญี่ปุ่น เกาะไซปรัสและประเทศบราซิล พันธบัตรรัฐบาลไซปรัส และหุ้นในบริษัทอื่นในต่างประเทศ

## 11 สินทรัพย์รอการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
สินทรัพย์ยึดคืน	59,539	80,192	18,553	29,799
หัก: ค่าเพื่อการลดมูลค่าของ สินทรัพย์รอการขาย	(19,127)	(20,637)	(8,199)	(13,598)
<b>สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ</b>	<b>40,412</b>	<b>59,555</b>	<b>10,354</b>	<b>16,201</b>

## 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนิน ธุรกิจ	งบการเงินรวม												
		สัดส่วน		ทุนที่ชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเพื่อผลขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัท รวม		วิธีส่วนได้เสียสุทธิ		
		ความเป็นเจ้าของ	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)				(พันบาท)								
<b>บริษัทร่วม</b>														
Commercial	ธุรกิจสินเชื่อ	ศรีลังกา	29.99	29.99	318,074	318,074	2,492,602	2,492,602	2,279,884	2,348,844	(582,085)	(582,085)	1,697,799	1,766,759
Credit and	รายย่อย				พันรูป	พันรูป								
Finance PLC	สินเชื่อ และ ธุรกิจเช่าซื้อ				ศรีลังกา	ศรีลังกา								

บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562: 16.04 ล้านบาท)

## สรุปข้อมูลทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	Commercial Credit and Finance PLC	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
รายได้	1,428	1,872
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(14)	212
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3)	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(17)	215
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	(5)	64
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท</b>	<b>(5)</b>	<b>64</b>
สินทรัพย์รวม	13,639	15,335
หนี้สินรวม	(11,411)	(12,878)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	2,228	2,457
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	668	737
การตัดรายการ	(55)	(55)
รับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	523	523
ค่าความนิยม	1,322	1,322
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ	30	30
ผลต่างจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(208)	(208)
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน	(582)	(582)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท</b>	<b>1,698</b>	<b>1,767</b>

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สัดส่วน		งบการเงินเฉพาะกิจการ								รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ความเป็นเจ้าของ		ทุนที่ชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุน – สุทธิ		2563	2562
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)						(พันบาท)					
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>												
บริษัท ชนบรรณ จำกัด	100.00	100.00	565,000	565,000	629,696	629,696	-	-	629,696	629,696	-	-
			พันบาท	พันบาท								
Group Lease Holdings Pte. Ltd. (“GLH”)	100.00	100.00	214,448	214,448	5,387,211	5,387,211	(5,387,211)	(2,426,818)	-	2,960,393	-	-
			พันเหรียญ	พันเหรียญ								
			สิงคโปร์	สิงคโปร์								
GL Leasing (Lao) Company Limited	0.12	0.12	41,840,720	41,840,720	213	213	-	-	213	213	-	-
			พันกีบลาว	พันกีบลาว								
<b>รวม</b>					<b>6,017,120</b>	<b>6,017,120</b>	<b>(5,387,211)</b>	<b>(2,426,818)</b>	<b>629,909</b>	<b>3,590,302</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มเติมสำหรับเงินลงทุนใน GLH เป็นจำนวนเงิน 2,960 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัทย่อยของบริษัทแสดงได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนที่ชำระแล้ว		ราคาทุน		รายได้เงินปันผลรับจาก บริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<i>(ร้อยละ)</i>								
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท Group Lease Holdings Pte. Ltd.</b>								
GL Finance Plc. (“GLF”)	100.00	100.00	10,300 พันธรัฐ สหรัฐอเมริกา	10,300 พันธรัฐ สหรัฐอเมริกา	359,470	359,470	-	-
GL Leasing (Lao) Company Limited	99.88	99.88	41,840,720 พันธกิบลาว	41,840,720 พันธกิบลาว	176,195	176,195	-	-
PT Group Lease Finance Indonesia <sup>(1)</sup>	65.00	65.00	100,000,000 พันธรูเปีย อินโดนีเซีย	100,000,000 พันธรูเปีย อินโดนีเซีย	172,133	172,133	-	-
BG Microfinance Myanmar Co., Ltd.	100.00	100.00	18,849,080 พันธจัตพม่า	18,849,080 พันธจัตพม่า	717,922	717,922	-	-
GL-AMMK Co., Ltd.	57.00	57.00	4,080,000 พันธจัตพม่า	4,080,000 พันธจัตพม่า	59,350	59,350	-	9,816
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท ธนบรรณ จำกัด</b>								
บริษัท พัฒนาบริการสบาย จำกัด	100.00	100.00	4,000 พันธบาท	4,000 พันธบาท	4,000	4,000	-	-
<b>รวม</b>					<b>1,489,070</b>	<b>1,489,070</b>	<b>-</b>	<b>9,816</b>

<sup>(1)</sup> ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 34 ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ศาลการค้าจากการ์ตากวางมีคำสั่งให้ GLFI สัมละลาย

#### 14 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	31 ธันวาคม 2563		รวม
	PT. Group Lease Finance Indonesia	GL-AMMK Co., Ltd. (พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20	43	
สินทรัพย์หมุนเวียน	146,406	172,171	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	50,275	3,159	
หนี้สินหมุนเวียน	74,406	25,447	
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>271,087</b>	<b>200,777</b>	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	64,193	64,455	
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ			-
ตัดรายการระหว่างกัน			-
<b>รวม</b>			<b>128,648</b>
รายได้	36,908	80,537	
กำไร (ขาดทุน)	(30,980)	7,815	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(30,980)</b>	<b>7,815</b>	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,376)	3,355	
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ			-
ตัดรายการระหว่างกัน			-
<b>รวม</b>			<b>(2,021)</b>
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	22,433	(14,554)	
กระแสเงินสดใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(130)	(1,454)	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>22,303</b>	<b>(16,008)</b>	



31 ธันวาคม 2562			
	PT. Group Lease Finance Indonesia	GL-AMMK Co., Ltd.	รวม
	(ล้านบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20	43	
สินทรัพย์หมุนเวียน	200,062	133,289	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,022	3,550	
หนี้สินหมุนเวียน	(79,194)	(9,722)	
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>155,890</b>	<b>127,117</b>	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	70,926	54,671	
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ			-
ตัดรายการระหว่างกัน			-
<b>รวม</b>			<b>125,597</b>
รายได้	61,259	95,552	
กำไร (ขาดทุน)	(17,374)	34,297	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(17,374)</b>	<b>34,297</b>	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,475)	14,748	
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ			-
ตัดรายการระหว่างกัน			-
<b>รวม</b>			<b>11,273</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(13,826)	(35,254)	
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(241)	(1,447)	
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน			
(เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม:8.2 ล้านบาท)	-	(19,123)	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(14,067)</b>	<b>(55,824)</b>	

## 15 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	<b>งบการเงินรวม</b>
	31 ธันวาคม 2563
	(พันบาท)
<b>เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>	
เงินให้กู้ยืมแปลงสภาพ	192,718
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(192,718)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>
<b>เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>	
<b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	
Bagan Innovation Technology (Singapore) Pte. Ltd.	-
PT Bank JTrust Indonesia Tbk.	255,614
รวม	255,614
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>	<b>255,614</b>
	<b>งบการเงินรวม</b>
	31 ธันวาคม 2562
	(พันบาท)
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>	
เงินให้กู้ยืมแปลงสภาพ	192,718
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
<b>สุทธิ</b>	<b>192,718</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>	
Bagan Innovation Technology (Singapore) Pte. Ltd.	63,776
PT Bank JTrust Indonesia Tbk.	414,502
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - PT Bank JTrust Indonesia Tbk.	(135,487)
<b>สุทธิ</b>	<b>342,791</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>	<b>535,509</b>

เงินลงทุนใน PT Bank JTrust Indonesia Tbk.

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PT Bank JTrust Indonesia Tbk. (ซึ่งถือหุ้นประมาณร้อยละ 97 ของหุ้นทั้งหมด) เป็นบริษัทในกลุ่มเดียวกันกับผู้ที่เป็น  
 โจทก์ฟ้องบริษัทในคดีความต่างๆ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	2563
	(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	342,791
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(87,177)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>255,614</b>

#### 16 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างงวดมีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ (ดูหมายเหตุ 3)	1,979,715	453,171
การวัดมูลค่าสุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	(9,644)	(18,248)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืนและการตัดจำหน่าย	(389,780)	(385,538)
ได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินใหม่	446,135	281,954
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 7 และ 8)	29,336	23,594
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(8,375)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>2,047,387</b>	<b>354,933</b>

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	งบการเงินรวม			ยานพาหนะ	งาน ระหว่างทำ	รวม
				เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์				
<b>ราคาทุน</b>									
1 มกราคม 2562	35,983	45,553	39,649	54,263	117,440	55,249	300	348,437	
เพิ่มขึ้น	-	-	705	780	3,793	1,883	-	7,161	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(26)	(3,570)	(3,029)	(336)	-	(6,961)	
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(1,535)	(707)	(4,938)	(1,583)	-	(8,763)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>35,983</b>	<b>45,553</b>	<b>38,793</b>	<b>50,766</b>	<b>113,266</b>	<b>55,213</b>	<b>300</b>	<b>339,874</b>	
เพิ่มขึ้น	189	58,369	321	5,453	1,264	5,421	-	71,017	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(54)	(6,897)	-	(2,432)	(3,352)	(3,716)	-	(16,451)	
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(96)	(55)	74	(128)	1,416	-	1,211	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>36,118</b>	<b>96,929</b>	<b>39,059</b>	<b>53,861</b>	<b>111,050</b>	<b>58,334</b>	<b>300</b>	<b>395,651</b>	

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	งบการเงินรวม				
				เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งาน ระหว่างทำ	รวม
<i>(พันบาท)</i>								
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2562	-	41,541	22,043	40,996	88,799	36,178	-	229,557
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	354	4,342	6,254	14,813	6,336	-	32,099
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(17)	(3,234)	(3,005)	(312)	-	(6,568)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(850)	(533)	(4,195)	(980)	-	(6,558)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>-</b>	<b>41,895</b>	<b>25,518</b>	<b>43,483</b>	<b>96,412</b>	<b>41,222</b>	<b>-</b>	<b>248,530</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	133	28,951	4,188	5,054	10,434	5,664	-	54,424
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(54)	(6,897)	-	(2,150)	(5,402)	(2,976)	-	(17,479)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(356)	(140)	(162)	116	709	-	167
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>79</b>	<b>63,593</b>	<b>29,566</b>	<b>46,225</b>	<b>101,560</b>	<b>44,619</b>	<b>-</b>	<b>285,642</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>								
ทรัพย์สินที่เป็นเจ้าของ	35,983	3,658	13,275	7,283	16,854	13,991	300	91,344
สิทธิในการใช้ทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>35,983</b>	<b>3,658</b>	<b>13,275</b>	<b>7,283</b>	<b>16,854</b>	<b>13,991</b>	<b>300</b>	<b>91,344</b>

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	งบการเงินรวม				รวม
				เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งาน ระหว่างทำ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ทรัพย์สินที่เป็นเจ้าของ	35,983	3,304	9,493	4,492	9,490	12,048	300	75,110
สิทธิในการใช้ทรัพย์สิน	56	30,032	-	3,144	-	1,667	-	34,899
	<b>36,039</b>	<b>33,336</b>	<b>9,493</b>	<b>7,636</b>	<b>9,490</b>	<b>13,715</b>	<b>300</b>	<b>110,009</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ (พื้นบาท)	ยานพาหนะ	งาน ระหว่างทำ	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2562	35,983	45,553	17,804	26,650	52,416	25,602	300	204,308
เพิ่มขึ้น	-	-	695	177	255	-	-	1,127
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(918)	(2,856)	-	-	(3,774)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>35,983</b>	<b>45,553</b>	<b>18,499</b>	<b>25,909</b>	<b>49,815</b>	<b>25,602</b>	<b>300</b>	<b>201,661</b>
เพิ่มขึ้น	189	6,062	298	4,315	130	1,114	-	12,108
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(54)	(2,155)	-	(799)	(121)	(854)	-	(3,983)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>36,118</b>	<b>49,460</b>	<b>18,797</b>	<b>29,425</b>	<b>49,824</b>	<b>25,862</b>	<b>300</b>	<b>209,786</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2562	-	41,541	11,099	22,135	46,182	22,502	-	143,459
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	354	1,454	1,749	4,100	1,694	-	9,351
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(915)	(2,856)	-	-	(3,771)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>-</b>	<b>41,895</b>	<b>12,553</b>	<b>22,969</b>	<b>47,426</b>	<b>24,196</b>	<b>-</b>	<b>149,039</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	133	5,586	1,335	2,453	1,659	1,065	-	12,231
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(54)	(2,155)	-	(799)	(96)	(854)	-	(3,958)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>79</b>	<b>45,326</b>	<b>13,888</b>	<b>24,623</b>	<b>48,989</b>	<b>24,407</b>	<b>-</b>	<b>157,312</b>

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
				เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ (พันบาท)	ยานพาหนะ	งาน ระหว่างทำ	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>								
ทรัพย์สินที่เป็นเจ้าของ	35,983	3,658	5,946	2,940	2,389	1,406	300	52,622
สิทธิในการใช้ทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>35,983</b>	<b>3,658</b>	<b>5,946</b>	<b>2,940</b>	<b>2,389</b>	<b>1,406</b>	<b>300</b>	<b>52,622</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>								
ทรัพย์สินที่เป็นเจ้าของ	35,983	3,304	4,909	1,695	835	496	300	47,522
สิทธิในการใช้ทรัพย์สิน	56	830	-	3,107	-	959	-	4,952
	<b>36,039</b>	<b>4,134</b>	<b>4,909</b>	<b>4,802</b>	<b>835</b>	<b>1,455</b>	<b>300</b>	<b>52,474</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 191.26 ล้านบาท และ 158.66 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 134.68 ล้านบาท และ 106.16 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	สัญญา สิทธิพิเศษ	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		รวม
			สิทธิการเช่า (พันบาท)	ซอฟต์แวร์ระหว่าง พัฒนา	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	19,820	133,448	60	3,377	156,705
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	177	-	8,797	8,974
โอนเข้า (ออก)	-	12,160	-	(12,160)	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,402)	(3,116)	-	(14)	(4,532)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>18,418</b>	<b>142,669</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>161,147</b>
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	379	-	-	379
ตัดจำหน่าย	-	(839)	(40)	-	(879)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(71)	1,341	-	-	1,270
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>18,347</b>	<b>143,550</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>161,917</b>

	สัญญา สิทธิพิเศษ	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		รวม
			สิทธิการเช่า (พันบาท)	ซอฟต์แวร์ระหว่าง พัฒนา	
<b>การตัดจำหน่าย</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	18,719	21,133	43	-	39,895
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,075	18,232	11	-	19,318
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,376)	(681)	-	-	(2,057)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>18,418</b>	<b>38,684</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>57,156</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	18,630	-	-	18,630
ค่าตัดจำหน่ายเมื่อตัดจ่าย	-	(238)	(34)	-	(272)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(71)	345	-	-	274
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>18,347</b>	<b>57,421</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>75,788</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	103,985	6	-	103,991
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	86,129	-	-	86,129

	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ซอฟต์แวร์ ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	88,973	2,772	91,745
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	177	623	800
โอนเข้า (ออก)	3,395	(3,395)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>92,545</b>	<b>-</b>	<b>92,545</b>
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	26,251	-	26,251
โอนเข้า (ออก)	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>118,796</b>	<b>-</b>	<b>118,796</b>
<b>การตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	12,714	-	12,714
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,966	-	11,966
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>24,680</b>	<b>-</b>	<b>24,680</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,257	-	13,257
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>37,937</b>	<b>-</b>	<b>37,937</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	67,865	-	67,865
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>80,859</b>	<b>-</b>	<b>80,859</b>

## 19 ค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยม ได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท (แผนกที่มีการดำเนินงาน) ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ส่วนงานธุรกิจเช่าซื้อ บริษัท ธนบรรณ จำกัด	71,872	71,872
ส่วนงานธุรกิจเช่าซื้อ บริษัท GL Finance Plc.	42,154	42,318
ส่วนงานธุรกิจเช่าซื้อ บริษัท BG Microfinance Myanmar Co., Ltd.	202,935	203,678
<b>รวม</b>	<b>316,961</b>	<b>317,868</b>

## 20 เงินรับฝากจากลูกค้า

คณะกรรมการกำกับดูแลสินเชื่อรายย่อยสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ได้ออกประกาศฉบับที่ 4/2559 ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2559 โดยมีรายละเอียดข้อบังคับใหม่เกี่ยวกับการรับฝากเงินจากลูกค้าสินเชื่อรายย่อย โดยประกาศนี้ได้ใช้กับ BGMM ในฐานะสถาบันการเงินระดับฐานราก (microfinance institution) ที่มีการรับฝากเงิน

จากข้อกำหนดดังกล่าว ลูกค้าสินเชื่อรายย่อยทุกรายต้องมีส่วนร่วมในการออมเงินภาคบังคับเมื่อมีการจ่ายเงินค้างงวด โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายทั้งหมดของลูกค้าแต่ละรายต้องไม่เกินร้อยละ 5 ของยอดสินเชื่อ นอกจากนี้ลูกค้ายังสามารถออมเงินเพิ่มเติมด้วยความสมัครใจ ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับฝากเงินจากลูกค้าสินเชื่อรายย่อยดังกล่าว BGMM จะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับลูกค้าสินเชื่อรายย่อยในอัตรา ร้อยละ 15 ต่อปี สำหรับเงินรับฝากภาคบังคับและ ร้อยละ 10 ต่อปี สำหรับเงินรับฝากจากการออมโดยสมัครใจ โดยอัตราดังกล่าวถูกกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับดูแลสินเชื่อรายย่อยสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินรับฝากรวมดอกเบี้ยค้างจ่ายที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินของ BGMM มีจำนวน 3,021 ล้านจัตพม่า (หรือเท่ากับประมาณ 68.3 ล้านบาท) (2562: 2,826 ล้านจัตพม่า (หรือเท่ากับประมาณ 57.4 ล้านบาท)) และมีระยะเวลาคงเหลืออยู่ในระหว่าง 6 เดือนถึง 1 ปี

## 21 เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
		2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				18,216	-
เพิ่มขึ้น				145,154	-
การชำระคืน				(661,797)	(660,290)
รายการที่มีใช้เงินสด					
เพิ่มขึ้น				14,911	13,528
จัดประเภทใหม่จากหุ้นกู้แปลงสภาพ	23			670,549	670,549
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				(41,879)	(23,787)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				<b>145,154</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2652 เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทไม่มีหลักประกัน

## 22 เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยค้างจ่าย – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5 และ 28)	883,939	645,675	857,187	645,675
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	151	7,539	-	7,539
ค่านายหน้าค้างจ่าย	9,071	16,947	2,960	5,694
โบนัสค้างจ่าย	21,987	37,249	16,270	30,644
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5 และ 28)	475,556	461	2,088	862
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	130,096	126,987	24,579	20,230
<b>รวม</b>	<b>1,520,800</b>	<b>834,858</b>	<b>903,084</b>	<b>710,644</b>

## 23 หุ้นกู้แปลงสภาพ

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
สัญญาลงทุนฉบับที่ 2 - หุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2559	3,906,346	3,921,510
สัญญาลงทุนฉบับที่ 3 - หุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560	1,506,565	1,512,291
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2560	-	604,916
<b>รวม</b>	<b>5,412,911</b>	<b>6,038,717</b>
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอดัดจ่าย	(762)	(2,228)
<b>หุ้นกู้แปลงสภาพ - สุทธิ</b>	<b>5,412,149</b>	<b>6,036,489</b>
หัก มูลค่าที่จัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(45,339)	(59,458)
<b>มูลค่าที่จัดประเภทเป็นส่วนของหนี้สิน</b>	<b>5,366,810</b>	<b>5,977,031</b>
แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้		
หุ้นกู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาตีในชั้นศาล		
- ส่วนที่หมุนเวียน	5,366,810	1,476,772
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	3,909,559
หุ้นกู้แปลงสภาพอื่น		
- ส่วนที่หมุนเวียน	-	590,700
	<b>5,366,810</b>	<b>5,977,031</b>

หุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	1/2559 <sup>(1)</sup>	1/2560 <sup>(2)</sup>	2/2560 <sup>(3)</sup>
ประเภท หุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ ค้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่ มีผู้แทนผู้ถือหุ้น	หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ ค้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่ มีผู้แทนผู้ถือหุ้น	หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ ค้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่ มีผู้แทนผู้ถือหุ้น
จำนวนหน่วย	1,300 หน่วย	500 หน่วย	200 หน่วย
ราคาหน้าตัว/หน่วย	100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา
วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	1 สิงหาคม 2559	20 มีนาคม 2560	30 มีนาคม 2560
วันที่ครบกำหนด	1 สิงหาคม 2564	20 มีนาคม 2563	30 มีนาคม 2563
อายุหุ้นกู้แปลงสภาพ	5 ปี	3 ปี	3 ปี
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 5 ต่อปี	ร้อยละ 5 ต่อปี	ร้อยละ 5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ปีละ 2 ครั้ง	ปีละ 2 ครั้ง	ปีละ 2 ครั้ง
วันที่ชำระดอกเบี้ย	1 สิงหาคม และ 1 กุมภาพันธ์	20 มีนาคม และ 20 กันยายน	30 มีนาคม และ 30 กันยายน
การไถ่ถอน ณ วันที่ครบกำหนด หุ้นกู้แปลงสภาพ	1. ไถ่ถอนเป็นเงินสด ทั้งจำนวน 2. ไถ่ถอนด้วยการแปลงสภาพ เป็นหุ้นสามัญ	1. ไถ่ถอนเป็นเงินสด ทั้งจำนวน 2. ไถ่ถอนด้วยการแปลงสภาพ เป็นหุ้นสามัญ	1. ไถ่ถอนเป็นเงินสด ทั้งจำนวน 2. ไถ่ถอนด้วยการแปลงสภาพ เป็นหุ้นสามัญ
การไถ่ถอนด้วยการแปลงสภาพ เป็นหุ้นสามัญ	1 หุ้นกู้แปลงสภาพ แปลง สภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 88,550 หุ้น	1 หุ้นกู้แปลงสภาพ แปลง สภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 49,507 หุ้น	1 หุ้นกู้แปลงสภาพ แปลง สภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 49,507 หุ้น
ราคาแปลงสภาพ	40 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ	70 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ	70 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
วันแปลงสภาพ	วันทำการสุดท้าย ของแต่ละไตรมาส	วันทำการสุดท้าย ของแต่ละเดือน	วันทำการสุดท้าย ของแต่ละเดือน

- (1) JTA ได้ฟ้องคดีแพ่งเหตุบอกกล่าวโมฆียะกรรมในสัญญาลงทุนต่อบริษัท และเรียกค่าเสียหายจากจำนวนเงินที่จ่ายคืนเงินตามสัญญาลงทุนฉบับที่ 2 พร้อมดอกเบี้ย คดีนี้ทำให้บริษัทอยู่ในสถานะที่สามารถอ้างเป็นเหตุผลและหน้าที่ที่ยังไม่ต้องชำระหนี้ได้ ปัจจุบันคดีดังกล่าวยังคงค้างพิจารณาอยู่ในชั้นศาล

ยิ่งไปกว่านั้น JTA ได้ทำผิดสัญญาในส่วนการให้คำรับรองรวมถึงวัตถุประสงค์ของการทำสัญญาลงทุนฉบับที่ 2 ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัท

บริษัทได้ยกเลิกสัญญาลงทุนฉบับที่ 2 ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 และดำเนินการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากเหตุแห่งการผิดสัญญาของ JTA นั้น จากเหตุดังกล่าว บริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยและเงินต้น ณ วันที่ครบกำหนดภายใต้สัญญาลงทุนฉบับที่ 2 จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระจะถูกตัดคืนภายใต้คดีความเลขที่ 83/2561 ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 34

บริษัทจะทบทวนสถานะอีกครั้ง เมื่อคดีในศาลแพ่งทั้ง 2 คดีนั้นมีคำพิพากษาถึงที่สุด

- (2) ในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ JTA
- (3) ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2563 Group and Creation Investments Sri Lanka LLC (ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ 2/2560) ตกลงที่จะกำหนดเวลาการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระ และเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดของหุ้นกู้แปลงสภาพนี้ จากวันที่ 30 มีนาคม 2563 เป็นวันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน 2563 อัตราดอกเบี้ย 7% ต่อปี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพใหม่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 670.5 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายได้ชำระครบถ้วนแล้ว

## 24 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

### มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,213	18,394
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,178	5,937
ต้นทุนบริการในอดีตจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์	-	1,803
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	587	488
	<b>6,765</b>	<b>8,228</b>
<b>อื่น ๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(2,159)	(5,409)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>25,819</b>	<b>21,213</b>



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,765	8,228

บริษัท คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.5 ล้านบาท (2562: 2.0 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ของค่าจ้างในอัตราล่าสุด

#### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวมและ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563 และ 2562	
	(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	2.8	
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.5	
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	8.0 - 18.0	

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 12 ปี

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2,262)	2,606	(1,828)	2,107
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,203	(2,797)	2,369	(2,081)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(2,264)	2,607	(1,832)	2,113

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

## 26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ในระหว่างงวดปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน ข้อมูลรายได้ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	ส่วนงานให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อ		ส่วนงานให้บริการสินเชื่อแก่ธุรกิจและจัดการเงินลงทุนอื่น		ส่วนงานให้บริการที่ปรึกษาและจัดการด้านธุรกิจ		งบการเงินรวม		ส่วนงานให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน		รายการที่ยังไม่ถูกจัดสรร		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)													
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,702,428	2,123,455	2,059	1,965	83,275	91,534	174,150	190,925	1,777	5,700	-	-	1,963,689	2,413,579
รายได้ระหว่างส่วนงาน	382,993	467,323	29,231	111,023	11,465	23,735	-	-	-	-	-	-	423,689	602,081
รายได้อื่น	36,407	19,823	19,898	59,398	8,215	6,908	24,627	8,923	2,464	4,189	-	-	91,611	99,241
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,121,828</b>	<b>2,610,601</b>	<b>51,188</b>	<b>172,386</b>	<b>102,955</b>	<b>122,177</b>	<b>198,777</b>	<b>199,848</b>	<b>4,241</b>	<b>9,889</b>	-	-	<b>2,478,989</b>	<b>3,114,901</b>
รายการปรับปรุงและตัด														
รายการระหว่างกัน	(382,993)	(467,323)	(29,231)	(111,023)	(11,465)	(23,735)	-	-	-	-	-	-	(423,689)	(602,081)
<b>รวมรายได้สุทธิ</b>	<b>1,738,835</b>	<b>2,143,278</b>	<b>21,957</b>	<b>61,363</b>	<b>91,490</b>	<b>98,442</b>	<b>198,777</b>	<b>199,848</b>	<b>4,241</b>	<b>9,889</b>	-	-	<b>2,055,300</b>	<b>2,512,820</b>
กำไร (ขาดทุน) ของ														
ส่วนงาน	149,399	494,224	(847,580)	(199,660)	16,517	47,464	(95,107)	124,900	(64,595)	(65,461)	(399,608)	(298,079)	(1,240,974)	103,388
สินทรัพย์รวมของส่วน														
งาน ณ 31 ธันวาคม	4,570,580	6,067,000	279,103	325,583	138,626	83,852	610,702	702,753	101,864	121,499	5,836,396	5,423,805	11,537,271	12,724,492
หนี้สินรวมของส่วนงาน														
ณ 31 ธันวาคม	6,603,864	6,911,777	595,680	80,711	27,066	9,953	103,230	72,082	39,577	43,127	-	-	7,369,417	7,117,650

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	(พันบาท)	
รายได้จากลูกค้าภายนอกและรายได้อื่น		
ประเทศไทย	1,353,556	1,655,574
ประเทศกัมพูชา	319,130	387,242
ประเทศสิงคโปร์	7,682	47,892
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	79,133	89,989
ประเทศอินโดนีเซีย	38,967	61,268
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	256,832	270,855
<b>รวม</b>	<b>2,055,300</b>	<b>2,512,820</b>

## 27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	637,305	659,021	347,488	380,714
ค่าบริการทำสัญญา	1,993	2,253	1,139	1,225
ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้	23,980	24,623	19,773	20,513
ค่าเสื่อมราคา	54,425	32,099	12,231	9,351
ค่าตัดจำหน่าย	18,630	19,318	13,257	11,966
ค่าธรรมเนียมงานทะเบียน	5,665	8,037	647	1,248
ค่าเช่า	12,166	44,386	1,184	3,203
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	149,436	232,177	107,775	180,908

## 28 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
<b>หุ้นกู้แปลงสภาพ</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	224,771	280,210	224,771
อื่นๆ		13,528	31,135	13,528
<b>หุ้นกู้</b>				
อื่นๆ		-	27,484	-
<b>เงินกู้ยืม</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-
อื่นๆ		7,883	7,404	243
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>		<b>246,182</b>	<b>346,233</b>	<b>238,542</b>
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ		3,971	15,510	1,706
<b>สุทธิ</b>		<b>250,153</b>	<b>361,743</b>	<b>240,248</b>

## 29 การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ

บริษัทนำมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้บริษัทป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินของบริษัทย่อยซึ่งเป็นหน่วยงานในต่างประเทศโดยใช้หุ้นกู้แปลงสภาพที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินเดียวกัน หลักการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนสุทธิที่นำมาปฏิบัตินั้น บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นอัตราปิดของหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่โอนกลับหรือรับรู้ในงบกำไรขาดทุนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นกู้แปลงสภาพที่เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวน 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 5,367 ล้านบาทตามอัตราปิด ทำให้มีการบันทึกกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 20.89 ล้านบาท (2562 : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 455.2 ล้านบาท) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในระหว่างงวดปัจจุบันไม่มีส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพสำหรับการป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศดังกล่าว

## 30 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	188,184	132,446	17,751	78,592
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(42,374)	(7,451)	20,849	(13,383)
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>145,810</b>	<b>124,995</b>	<b>38,600</b>	<b>65,209</b>

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(1,016,893)		103,388
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(203,379)	20	20,678
การลดภาษีเงินได้- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		(38)		(2,135)
การลดภาษีเงินได้- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(42,374)		(7,451)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีในกิจการต่างประเทศ		(8,477)		(13,480)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,003)		(1,170)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		165,618		12,701
ขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		70,480
อื่นๆ		235,463		45,372
<b>รวม</b>	<b>(5.86)</b>	<b>145,810</b>	<b>120.90</b>	<b>124,995</b>

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(2,765,233)		327,324
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(553,047)	20	65,465
การลดภาษีเงินได้- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		(34)		(2,086)
การลดภาษีเงินได้- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		20,850		(13,384)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		570,831		15,214
<b>รวม</b>	<b>(1.40)</b>	<b>38,600</b>	<b>19.92</b>	<b>65,209</b>

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในกำไร หรือขาดทุน	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน (พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	99,507	(7,458)	(914)	91,135
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	3,680	(358)	(4)	3,318
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,243	921	-	5,164
ขาดทุนสะสมยกมา	18,805	7,031	(854)	24,982
ค่าเพื่อการค้ำค่าของลูกหนี้อื่น	45,695	(42,226)	(188)	3,281
อื่น ๆ	6,349	(2,160)	(1)	4,188
<b>รวม</b>	<b>178,279</b>	<b>(44,250)</b>	<b>(1,961)</b>	<b>132,068</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่านายหน้ารอตัดบัญชี	13,045	243	-	13,288
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่าย	344	(313)	(24)	7
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบของหนี้สิน	429	(289)	-	140
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นทุน	17	(4)	-	13
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้ NPLs	1,947	(1,944)	(3)	-
การแปลงมูลค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและ ดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทย่อย	8,530	(551)	-	7,979
การแปลงมูลค่าของหุ้นกู้แปลงสภาพ	7,800	(765)	-	7,035
รายได้จากต่างประเทศค้างรับ	47,923	-	(187)	47,736
<b>รวม</b>	<b>80,035</b>	<b>(3,623)</b>	<b>(214)</b>	<b>76,198</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>98,244</b>	<b>(40,627)</b>	<b>(1,747)</b>	<b>55,870</b>

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในกำไร หรือขาดทุน	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน (พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	83,596	4,375	(8)	87,963
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	2,376	1,351	(47)	3,680
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,679	564	-	4,243
ขาดทุนสะสมยกมา	19,233	-	(428)	18,805
ค่าเพื่อการค้ำของลูกหนี้อื่น	48,937	108	(3,350)	45,695
อื่น ๆ	960	5,456	(67)	6,349
<b>รวม</b>	<b>158,781</b>	<b>11,854</b>	<b>(3,900)</b>	<b>166,735</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
ค่านายหน้ารอตัดบัญชี	11,733	1,312	-	13,045
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่าย	896	(518)	(34)	344
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบของหนี้สิน	894	(464)	(1)	429
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นทุน	17	-	-	17
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,638	(2,638)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้ NPLs	4,506	(2,245)	(314)	1,947
การแปลงมูลค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและ ดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทย่อย	8,673	(6,267)	6,124	8,530
การแปลงมูลค่าของหุ้นกู้แปลงสภาพ	6,960	6,960	(6,120)	7,800
รายได้จากต่างประเทศค้างรับ	43,215	7,782	(3,074)	47,923
<b>รวม</b>	<b>79,532</b>	<b>3,922</b>	<b>(3,419)</b>	<b>80,035</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>79,249</b>	<b>7,932</b>	<b>(481)</b>	<b>86,700</b>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	บันทึกเป็น	ณ วันที่
	<b>1 มกราคม</b>	(รายจ่าย) /	<b>31 ธันวาคม</b>
	<b>2563</b>	รายได้ในกำไร	<b>2563</b>
	(ปรับปรุงใหม่)	หรือขาดทุน	
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	91,528	(19,350)	72,178
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	2,720	(1,080)	1,640
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,243	921	5,164
อื่น ๆ	6,129	(2,875)	3,254
<b>รวม</b>	<b>104,620</b>	<b>(22,384)</b>	<b>82,236</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่านายหน้ารอตัดบัญชี	13,045	243	13,288
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ			
- องค์กรประกอบของหนี้สิน	-	(168)	(168)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ			
- องค์กรประกอบที่เป็นทุน	429	(289)	140
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	17	(4)	13
การแปลงมูลค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและ			
ดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทย่อย	8,530	(551)	7,979
การแปลงมูลค่าของหุ้นกู้แปลงสภาพ	7,800	(766)	7,034
<b>รวม</b>	<b>29,821</b>	<b>(1,535)</b>	<b>28,286</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>74,799</b>	<b>(20,849)</b>	<b>53,950</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในกำไร หรือขาดทุน (พันบาท)	ณ วันที่
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2562		2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	69,983	4,324	74,307
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	1,448	1,272	2,720
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,679	564	4,243
อื่น ๆ	-	6,129	6,129
<b>รวม</b>	<b>75,110</b>	<b>12,289</b>	<b>87,399</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่านายหน้ารอตัดบัญชี	11,733	1,312	13,045
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ			
- องค์กรประกอบของหนี้สิน	894	(465)	429
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ			
- องค์กรประกอบที่เป็นทุน	17	-	17
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้	2,638	(2,638)	-
การแปลงมูลค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและ			
ดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทย่อย	8,673	(143)	8,530
การแปลงมูลค่าของหุ้นผู้แปลงสภาพ	6,961	839	7,800
<b>รวม</b>	<b>30,916</b>	<b>(1,095)</b>	<b>29,821</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>44,194</b>	<b>13,384</b>	<b>57,578</b>

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รวม	132,068	166,735	(76,198)	(80,035)
การหักกลบรายการของภาษี	(28,462)	(32,112)	28,462	32,112
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>103,606</b>	<b>134,623</b>	<b>(47,736)</b>	<b>(47,923)</b>

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รวม	82,236	87,399	28,286	(29,821)
การหักกลบรายการของภาษี	(28,286)	(29,821)	(28,286)	29,821
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>53,950</b>	<b>57,578</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 31 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	(1,238,953)	(32,880)	(2,803,834)	262,115
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,525,538	1,525,538	1,525,538	1,525,538
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>(0.812)</b>	<b>(0.022)</b>	<b>(1.838)</b>	<b>0.172</b>

### 32 เครื่องมือทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้อื่นๆ เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ สิทธิประโยชน์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สิทธิประโยชน์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสิทธิประโยชน์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		งบการเงินรวม		
	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด (พันบาท)	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	56,648	-	1,183,997	328,781	1,569,426
เงินลงทุนชั่วคราว	368,048	-	-	-	368,048
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,302,212	1,479,143	-	-	3,781,355
ลูกหนี้สินเชื่อ	197,403	66,982	-	-	264,385
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	363,079	16,510	-	-	379,589
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อย					
ภายใต้การจัดการสินเชื่อทางการเงิน	2,886	-	-	-	2,886
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ	-	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	124,015	124,015
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	2,312,180	-	-	2,312,180
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	255,614	255,614
เงินมัดจำ	-	-	-	35,772	35,772
<b>รวม</b>	<b>3,290,276</b>	<b>3,874,815</b>	<b>1,183,997</b>	<b>744,182</b>	<b>9,093,270</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,526,263	1,526,263
เงินรับฝาก	68,269	-	-	-	68,269
หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,366,810	-	-	-	5,366,810
<b>รวม</b>	<b>5,435,079</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,526,263</b>	<b>6,961,342</b>

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		งบการเงินรวม		
	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด (พันบาท)	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,121,034	-	336,340	634,141	3,091,515
เงินลงทุนชั่วคราว	105,646	-	-	-	105,646
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,942,550	2,162,135	-	-	5,104,685
ลูกหนี้สินเชื่อ	232,754	64,200	-	-	296,954
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	626,833	21,707	-	-	648,540
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อย					
ภายใต้การจัดการสินเชื่อทางการเงิน	6,086	322	-	-	6,408
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ	41,055	-	-	-	41,055
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	120,361	120,361
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	343	-	-	343
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	192,718	-	342,791	535,509
เงินมัดจำ	-	-	-	51,783	51,783
<b>รวม</b>	<b>6,075,958</b>	<b>2,441,425</b>	<b>336,340</b>	<b>1,149,076</b>	<b>10,002,799</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	852,458	852,458
เงินรับฝาก	57,362	-	-	-	57,362
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18,216	-	-	-	18,216
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,067,472	3,909,559	-	-	5,977,031
<b>รวม</b>	<b>2,143,050</b>	<b>3,909,559</b>	<b>-</b>	<b>852,458</b>	<b>6,905,067</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## อัตราดอกเบี้ยคงที่

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด (พันบาท)	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
<b>2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,138,471	34,806	1,173,277
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,538,134	1,065,947	-	-	2,604,081
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย					
ค้างรับจากบริษัทย่อย	4,787,099	-	-	-	4,787,099
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	16,664	16,664
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	1,846	-	-	1,846
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้าง					
รับจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-
เงินมัดจำ	-	-	-	7,751	7,751
<b>รวม</b>	<b>6,325,233</b>	<b>1,067,793</b>	<b>1,138,471</b>	<b>59,221</b>	<b>8,590,718</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	904,599	904,599
หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,366,810	-	-	-	5,366,810
<b>รวม</b>	<b>5,366,810</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>904,599</b>	<b>6,271,409</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด (พันบาท)	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
<b>2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	251,736	114,244	365,980
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,979,097	1,544,400	-	-	3,523,497
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย					
ค้างรับจากบริษัทย่อย	144,127	-	-	-	144,127
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	71,707	71,707
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	343	-	-	343
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้าง					
รับจากบริษัทย่อย	-	4,646,075	-	-	4,646,075
เงินมัดจำ	-	-	-	8,145	8,145
<b>รวม</b>	<b>2,123,224</b>	<b>6,190,818</b>	<b>251,736</b>	<b>194,096</b>	<b>8,759,874</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	717,009	717,009
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,067,472	3,909,559	-	-	5,977,031
<b>รวม</b>	<b>2,067,472</b>	<b>3,909,559</b>	<b>-</b>	<b>717,009</b>	<b>6,694,040</b>

**ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสมซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้





### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>สกุลเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	47,724	11,594	6,223,997	7,540,600
เหรียญสิงคโปร์	3	13,160	-	-
รูปีศรีลังกา	6,675	17,861	-	-
เรียลกัมพูชา	59	11	-	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>สกุลเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,571,112	4,789,672	6,225,624	7,541,001

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า(การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและเงินรูปีศรีลังกาที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดขายซื้อที่คาดการณ์ไว้

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราการเปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(3)	3	(3)	3
เงินรูปีศรีลังกา	10	3	(3)	-	-

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภค โดยมีสินทรัพย์ค้ำประกันและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อและลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### การวิเคราะห์คุณภาพสินเชื่อ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพสินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันหรือการปรับปรุงสินเชื่ออื่นๆ

	งบการเงินรวม			รวม
	2563			
	สินทรัพย์ ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,467,961	-	-	3,467,961
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	536,906	17,444	-	554,350
31 - 60 วัน	-	296,270	-	296,270
61 - 90 วัน	-	170,969	3,305	174,274
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	8,566	618,317	626,883
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	4,004,867	493,249	621,622	5,119,738
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(312,736)	(83,855)	(297,818)	(694,409)
<b>รวม</b>	<b>3,692,131</b>	<b>409,394</b>	<b>323,804</b>	<b>4,425,329</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	2563			
	สินทรัพย์ ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,856,854	-	-	1,856,854
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	369,030	-	-	369,030
31 - 60 วัน	9,314	229,553	-	238,867
61 - 90 วัน	-	46,221	-	46,221
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	15,667	438,333	454,000
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	2,235,198	291,441	438,333	2,964,972
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(102,741)	(40,697)	(217,452)	(360,890)
<b>รวม</b>	<b>2,132,457</b>	<b>250,744</b>	<b>220,881</b>	<b>2,604,082</b>

**การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**การกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน**

มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2563</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
เงินลงทุนที่ถูกกำหนดให้วัดมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	255,614	-	-	255,614
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,366,810	-	4,196,307	-
				4,196,307
<b>31 ธันวาคม 2562</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะ				
ถือจนครบกำหนด	192,718	-	-	171,878
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	342,791	-	93,234	279,015
				372,249
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3,909,559	-	4,213,645	-
				4,213,645

	มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,366,810	-	4,196,307	-	4,196,307
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3,909,559	-	4,213,645	-	4,213,645

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจ ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้โดยหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
- ค) เงินลงทุนในตราสารที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จำนวน โดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวัง
- ง) หุ้นกู้แปลงสภาพที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับหุ้นกู้ที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

**33 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า</b>				
<b>    ดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	4,926	22,038	1,556	4,177
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,055	16,473	675	149
<b>Total</b>	<b>6,981</b>	<b>38,511</b>	<b>2,231</b>	<b>4,326</b>

**การค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันคงเหลือจากธนาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 101.9 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ค่าใช้บริการไปรษณีย์ บัตรเครดิตค้ำประกัน และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (2562 : 0.3 ล้านบาท) บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารคงเหลืออยู่ประมาณ 1.9 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ค่าใช้บริการไปรษณีย์ และบัตรเครดิตค้ำประกัน (2562 : 0.3 ล้านบาท)

**34 คดีความ**

กลุ่มบริษัทตกเป็นจำเลยในคดีความหลายคดีจากการฟ้องร้องของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลัก และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพรายหลักดังกล่าว ในฐานะความผิด การแสดงสถานะการเงินของบริษัทที่ไม่ถูกต้องตามจริงและการหมิ่นประมาท การแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทย่อในประเทศสิงคโปร์ที่ไม่ถูกต้องตามจริง และการผิดสัญญาการจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินของบริษัทย่อในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้เรียกร้องให้บริษัทดำเนินการฟื้นฟูกิจการ และจ่ายเงินค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องกลับ การวินิจฉัยชี้ขาดเบื้องต้นและการไต่สวนยังอยู่ในกระบวนการของศาล ผลลัพธ์ของคดีความดังกล่าวยังไม่สามารถระบุได้ในขณะนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าไม่มีประมาณการหนี้สิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ หรือการจัดประเภทรายการใหม่ของผู้แปลงสภาพที่จำเป็นต้องงบการเงินเพิ่มเติม

## 34.1 คดีความในประเทศไทย

## 1) คดีแพ่ง

## ก) คดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ. 83/2561

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
JTrust Asia Pte. Ltd. (“JTA”)	บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (“GL”), กรรมการและอดีตกรรมการ ของบริษัท	- ละเมิด - บอกล้างโมฆียกรรมของ หุ้นผู้แปลงสภาพ - เรียกค่าเสียหาย	8,020,132,483.88 บาท	- เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561 JTA ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง - เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2561 GL ยื่นคำให้การต่อศาลแพ่ง - เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 GL ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งให้วินิจฉัยชี้ขาดเบื้องต้นในปัญหาข้อกฎหมาย - เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 GL ได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลแพ่งให้ JTA หาเงินประกันมาให้เป็นจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันค่าธรรมเนียมศาล และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ - เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ศาลได้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราว ที่ให้ JTA หาเงินประกันจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันค่าธรรมเนียมศาล และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมถึงคำร้องที่ขอให้ศาลวินิจฉัยชี้ขาดเบื้องต้นในข้อกฎหมาย และประเด็นข้อพิพาทระหว่าง JTA และ GL นอกจากนี้ศาลนัดพิจารณาคดีต่อเนื่องโดยนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย ระหว่างวันที่ 20 สิงหาคม และ 9 ตุลาคม 2562



โจทย์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562 ศาลยกเลิกวันนัดพิจารณาเดิมทั้งหมดและกำหนดวันนัดสืบพยานใหม่ระหว่างวันที่ 7 พฤษภาคม และ 24 มิถุนายน 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 25 สิงหาคม 2563</li> <li>- เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 JTA ได้ยื่นคำร้องคำสั่งห้าม (“คำร้องคำสั่งศาล”)</li> <li>- เนื่องจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ศาลได้ยกเลิกตารางกระบวนการพิจารณาคดีล่าสุดและวันพิพากษาทั้งหมด และกำหนดวันนัดไต่สวนเบื้องต้นเพื่อกำหนดตารางกระบวนการพิจารณาและวันสอบคำร้องคำสั่งศาลในวันที่ 9 กรกฎาคม 2563</li> <li>- วันที่ 9 กรกฎาคม 2563 ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาคดีของ JTA ระหว่างวันที่ 19 ถึง 26 มกราคม 2564 และสำหรับ GL ระหว่างวันที่ 2-19 กุมภาพันธ์ 2564</li> <li>- วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ศาลยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราว</li> <li>- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ศาลสั่งยกเลิกวันนัดพิจารณาเดิมทั้งหมด และศาลจะกำหนดวันนัดพร้อมเพื่อกำหนดวันพิจารณาใหม่อีกครั้งในวันที่ 1 ธ.ค. 2564</li> <li>- วันที่ 1 ธันวาคม 2564 กำหนดวันนัดสืบพยาน โจทก์และจำเลยในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2565</li> </ul>

## ข) คดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ. 2313/2561

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความเสียหาย
บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน) ("GL")	JTrust Asia Pte. Ltd ("JTA")	- ละเมิด - เรียกค่าเสียหาย ค่าสินไหมทดแทน พระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483	880,000,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 GL ยื่นฟ้อง JTA ต่อศาลแพ่ง</li> <li>- เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561 ศาลได้ยกคำร้องของ JTA ที่ขอจำหน่ายคดีชั่วคราว นอกจากนี้ศาลกำหนดประเด็นพิจารณาในคดีและนัดพิจารณาคดีต่อเนื่องโดยนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย ระหว่างวันที่ 12 และ 29 พฤศจิกายน 2562</li> <li>- เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 ศาล First Instant ได้มีคำพิพากษาให้ JTA รับผิดชอบค่าเสียหายและค่าทนายความจำนวน 685,500,000 บาท</li> <li>- เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 JTA ได้ยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี</li> <li>- วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 GL ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคัดค้านการงดการบังคับคดีต่อศาล</li> <li>- เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้นและสั่งไม่ให้กระทำการโดย JTA บริษัทได้รับคำสั่งให้ชำระค่าธรรมเนียมทั้งศาลและค่าทนายความจำนวน 700,000 บาท สำหรับ JTA</li> <li>- เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 GL ได้ยื่นอุทธรณ์ชั้นสุดท้ายต่อศาล ตอนนี้กำลังรอให้ JTA ยื่นคำให้การต่อศาลซึ่งมีวันครบกำหนดในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2564</li> <li>- นัดฟังคำพิพากษาของศาลฎีกา วันที่ 31 สิงหาคม 2565</li> </ul>

## ค) คดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ. 4613/2563

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน) ("GL")	JTrust Co., Ltd. ("JTrust"), JTrust Asia Pte. Ltd. ("JTA") and 2 directors.	- ละเมิด - เรียกค่าเสียหาย	9,130,000,000 บาท	- เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 GL ยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง - ศาลกำหนดวันนัดพร้อมคือวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 - เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ศาลยกเลิกวันนัดพิจารณาเดิม และกำหนดนัดใหม่เป็นวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 - ได้สวนคำขอคุ้มครองชั่วคราว สืบพยานโจทก์วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 และ 15 มีนาคม 2565 - วันสืบพยานได้สวนคำขอคุ้มครองชั่วคราวกำหนดไว้วันที่ 27-30 มิถุนายน 2566 (GL) และ 4-7 กรกฎาคม 2566 (JTrust/JTA)

## ง) คดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ. 5922/2564

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน) ("GL")	JTrust Asia Pte. Ltd. ("JTA")	- การบอกเลิกสัญญา - เรียกค่าเสียหาย	644,581,997 บาท	- เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 GL ยื่นฟ้อง JTA และ JTrust ต่อศาลแพ่ง นัดสืบพยานวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 - เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 JTrust ยังไม่ได้ยื่นคำให้การ ศาลจึงให้เลื่อนคดีไปนัดชี้สองสถาน และสืบพยานโจทก์วันที่ 27 กรกฎาคม 2565 แทน

## 2) คดีฟื้นฟูกิจการ

คดีฟื้นฟูกิจการ หมายเลขดำที่ พ.1/2561

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
JTrust Asia Pte. Ltd. (“JTA”)	บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (“GL”)	ร้องขอให้ฟื้นฟูกิจการ	180,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 JTA ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของ GL ต่อศาลล้มละลายกลาง</li> <li>- เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 GL ยื่นคัดค้านคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาล</li> <li>- เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการที่ยื่นโดย JTA</li> <li>- เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 JTA ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการและศาลมีคำสั่งรับอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561</li> <li>- เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 GL ยื่นคำแก้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ</li> <li>- ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษมีคำพิพากษายกคำสั่งของศาลล้มละลายกลางที่งดไต่สวน และให้ศาลล้มละลายกลางไต่สวนคำร้องของ JTA แล้วมีคำสั่งใหม่ตามรูปคดี</li> <li>- ในวันที่ 26 เมษายน 2562 ศาลไต่สวนพยานบางส่วนของ JTA และนัดไต่สวนต่อเนื่องในวันที่ 26 มิถุนายน 2562 ถึง 2 กรกฎาคม 2562</li> <li>- ในวันที่ 28 มิถุนายน 2562 ได้มีการไต่สวนพยานของคู่ความทั้งสองฝ่ายจนเสร็จสิ้น</li> <li>- ในวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ศาลพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ</li> <li>- เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 JTA ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลล้มละลายกลาง</li> <li>- วันที่ 20 พฤษภาคม 2563 GL ยื่นคำร้องอุทธรณ์</li> <li>- วันที่ 29 กันยายน 2563 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้ยื่นหยัดตามคำพิพากษาของศาลล้มละลายกลางให้ยกคำร้องขอฟื้นฟู JTA</li> </ul>

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศาลอนุญาตให้ JTA ขยายระยะเวลาการยื่นขออนุญาตฎีกา เป็นวันที่ 1 เมษายน 2564</li> <li>- JTA ยื่นฎีกาพร้อมคำร้องขออนุญาตฎีกาวันที่ 28 เม.ย. 2564</li> <li>- คดีอยู่ในกระบวนการพิจารณาของศาลฎีกา</li> <li>- ศาลยกคำร้องให้ฟื้นฟูกิจการ คดีถึงที่สุด</li> </ul>

## 3) คดีอาญา

## ก) คดีอาญาหมายเลขดำที่ อ. 6/2561

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) (“GL”)	1. JTrust Asia Pte. Ltd. (“JTA”) 2. Mr. Nobuyoshi Fujisawa 3. Mr. Shigeyoshi Asano 4. ที่ปรึกษากฎหมาย	ร่วมกันยื่นคำร้องขอต่อศาลให้มีการฟื้นฟูกิจการอันเป็นเท็จ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 GL ยื่นฟ้องคดีอาญาต่อศาลล้มละลายกลาง</li> <li>- เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ศาลได้มีคำสั่งให้กำหนดวันนัดถามค้ำประกันโจทก์และไต่สวนมูลฟ้องต่อ ในวันที่ 16 และ 17 มกราคม 2562</li> <li>- เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 กระบวนพิจารณาถามค้ำประกันโจทก์</li> <li>- เมื่อวันที่ 11 และ 18 มีนาคม 2562 ศาลไต่สวนมูลฟ้อง</li> <li>- เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 GL ถอนฟ้องจำเลยที่ 4</li> <li>- เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 ศาลจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังผลของคดีฟื้นฟูกิจการ</li> <li>- เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้พิจารณาคดีอาญานี้ใหม่ โดยในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลได้นัดพร้อมเพื่อพิจารณา</li> <li>- เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลสั่งให้ยกคดีไต่สวนมูลฟ้องต่อไป โดยนัดสืบพยาน GL วันที่ 15-16 มิถุนายน 2565</li> <li>- นัดฟังคำสั่งศาลวันที่ 9 สิงหาคม 2565</li> </ul>

## 34.2 คติความในสิงคโปร์

## 1) คดีแพ่ง

## ก) คำร้อง 1212

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
JTrust Asia Pte. Ltd. (“JTA”)	Group Lease Holdings Ltd. (“GLH”), อดีตรกรรมการของ บริษัทและจำเลยอื่นๆ	ร่วมกันทำละเมิดโดยการ หลอกให้มาลงทุนใน บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (“GL”)	- ค่าเสียหาย - ดอกเบี้ย - ค่าใช้จ่าย - การชดเชยอื่นๆตามที่ศาล เห็นสมควร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 JTA ได้ยื่นฟ้อง GLH และจำเลยอื่นๆ ต่อศาลแห่งประเทศสิงคโปร์</li> <li>- JTA ได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลแห่งประเทศสิงคโปร์เพียงฝ่ายเดียว (an Ex Parte basis) โดยศาลแห่งประเทศสิงคโปร์ได้มีคำสั่งอนุญาตตามคำร้องดังกล่าว โดยสั่ง GLH ไม่ให้ดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินของตนที่อยู่ในประเทศสิงคโปร์ในมูลค่าไม่เกิน 180,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (รายการดังกล่าว ไม่รวมค่าใช้จ่ายการดำเนินการธุรกิจตามปกติ และค่าทนายความ)</li> <li>- GLH ได้ปฏิเสธทุกข้อกล่าวหาของ JTA อีกทั้ง GLH ได้ดำเนินการแต่งตั้งทนายในประเทศสิงคโปร์เพื่อต่อสู้คดี</li> <li>- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลสูงแห่งประเทศสิงคโปร์ ได้มีคำสั่งยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวสำหรับ GLH นอกจากนี้ ศาลสูงแห่งประเทศสิงคโปร์ยังได้ยกคำร้องของ JTA ที่ได้ยื่นขอขยายผลคุ้มครองชั่วคราวด้วย</li> <li>- JTA ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องต่อศาล โดยในวันที่ 1 มิถุนายน 2561 ศาลแห่งประเทศสิงคโปร์มีคำสั่งรับคำร้องอุทธรณ์ของ JTA บางคำร้อง และศาลฎีกาแห่งประเทศสิงคโปร์ได้ตัดสินกลับคำสั่งของศาลสูงแห่งประเทศสิงคโปร์ โดยกลับคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวและขยายขอบเขตของคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวสำหรับ GLH ให้ครอบคลุมทั้งในประเทศสิงคโปร์และทั่วโลก ในมูลค่าไม่เกิน 180,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (รายการดังกล่าว ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
				<p>ตามปกติ และคำทนายความ) ทั้งนี้ ศาลฎีกาแห่งประเทศสิงคโปร์ไม่อนุญาตคำร้องอุทธรณ์ของ JTA เพื่อขยายคำสั่งคุ้มครองชั่วคราว ให้รวมถึง “การขายทรัพย์สิน การลงทุน หรือการให้กู้ยืม” อันเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพิจารณาคดีดังกล่าวมีขึ้นระหว่างวันที่ 8 ตุลาคม ถึง 31 ตุลาคม 2562</li> <li>- เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลมีคำสั่งยกฟ้องของ JTA พร้อมทั้งสั่งให้ JTA รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ของจำเลยทุกคน</li> <li>- เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 JTA ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์</li> <li>- เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลสูงและพิพากษาให้ GLH และจำเลยอื่นร่วมรับผิดชอบในค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ</li> <li>- คลื่นนิ่งที่สุดแล้ว GLH ได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาเต็มจำนวนแล้ว</li> </ul>

## ข) คำร้อง 780

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
JTrust Asia Pte. Ltd (“JTA”)	Group Lease Holdings Pte. Ltd. (“GLH”), อดีตกรรมการของบริษัทและจำเลยอื่นๆ	ร่วมกันทำละเมิดโดยการหลอกให้มาลงทุนในบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (“GL”)	- USD 124,474,854	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2564 JTA ได้เริ่มดำเนินการทางกฎหมายในศาลสิงคโปร์ต่อ GLH และจำเลยรายอื่นๆ</li> <li>- JTA ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลแห่งประเทศสิงคโปร์เพียงฝ่ายเดียว (an Ex Parte basis) โดยศาลแห่งประเทศสิงคโปร์ได้มีคำสั่งอนุญาตตามคำร้องดังกล่าว โดยสั่ง GLH ไม่ให้ดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินของตนที่อยู่ในประเทศสิงคโปร์ในมูลค่าไม่เกิน 130,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (รายการดังกล่าว ไม่รวมค่าใช้จ่ายการดำเนินการธุรกิจตามปกติ และคำทนายความ)</li> </ul>

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 GLH ยื่นคำร้องว่าลิงคโปรไม่ใช้ที่เหมาะสมในการเจรจาปัญหา</li> <li>- เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 JTA ยื่นคำร้องขออนุญาตให้มีกระบวนการชี้ขาดกับ GLH และจำเลยอื่นในเหตุที่ละเมิดคำสั่งอัยทรัพย์สินของศาล ศาลสั่งอนุญาตโดยกำหนดวันสืบพยานในวันที่ 22 มิถุนายน 2565</li> <li>- เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 ยกคำขอของ GLH โดย GLH ได้อุทธรณ์คำสั่งนั้น</li> <li>- กระบวนการจบลงที่ JTA และ GLH ทำข้อตกลงกันส่งมอบเงินให้ Dentons ที่ลิงคโปรถือไว้ ประมาณ 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อกู้บริษัท GL จะไม่สามารถใช้เงินจำนวนดังกล่าวได้ ศาลจะพิจารณามีคำสั่งประเดิมมูลละเมิดในเดือนตุลาคม 2565</li> </ul>

## 34.3 คดีความในประเทศอินโดนีเซีย

## ก) คดีแพ่งหมายเลข 542/PDT.G/2018/PN.JKT.PST

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
PT Bank JTrust Indonesia, TBK ("BJTI")	PT Group Lease Finance Indonesia ("GLFI")	ผิดสัญญาการจัดการ สินเชื่่วมทางการเงิน	103,636,408,863 รูเปียอินโดนีเซีย (ประมาณ 233.18 ล้านบาท)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 BJTI ยื่นฟ้องต่อศาลแขวงจาการ์ตากกลาง</li> <li>- ในระหว่างเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2561 ศาลได้ดำเนินกระบวนการพิจารณากระบวนการไกล่เกลี่ยหลายครั้ง แต่ไม่ประสบผลสำเร็จ</li> <li>- เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 GLFI ได้ยื่นคำให้การแก่ศาล</li> <li>- เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 BJTI ยื่นคำคัดค้านคำให้การแก่ศาล</li> <li>- เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้อง</li> </ul>



โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 GLFI ได้รับหนังสือแจ้งถึงการอุทธรณ์จาก BJTI ประกอบด้วยคำร้องและหมายเรียกให้ GLFI ไปปรากฏตัวต่อหน้าศาลแขวง</li> <li>- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 GLFI ส่งคำแก้อุทธรณ์ ต่อศาลสูง</li> <li>- เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ศาลสูงพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากเห็นว่าคดีไม่มีมูล</li> <li>- คดีถึงที่สุด</li> </ul>

ข) คดีหมายเลขที่ 321/PDT.G/2019/PN.JKT.PST (แก้ไขจาก 254/PDT.G/2019/PN.JKT.PST)

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
PT Group Lease Finance Indonesia (“GLFI”)	PT Bank JTrust Indonesia, TBK (“BJTI”)	เรียกค่าเสียหาย	<p>21,690,420,090 รูเปียอินโดนีเซีย หรือ เท่ากับ 48 ล้านบาท</p> <p>แก้ไขเป็น</p> <p>20,735,749,549 รูเปียอินโดนีเซีย หรือ เท่ากับ 45 ล้านบาท</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 29 เมษายน 2562, GLFI ยื่นฟ้อง BJTI เป็นคดีแพ่งต่อศาลแขวงกรุงจาการ์ตา กลาง</li> <li>- วันที่ 23 พฤษภาคม 2562 ศาลวินิจฉัยเอกสารและชี้สถานะของทั้งสองฝ่ายว่าชัดเจนและสมบูรณ์ ศาลแต่งตั้งผู้ไกล่เกลี่ยสำหรับคดีนี้และนัดวัน ไกล่เกลี่ย</li> <li>- วันที่ 10 มิถุนายน 2562 GLFI ได้ยื่นคำฟ้องฉบับแก้ไขเพิ่มเติม คดีถูกบันทึกและเปลี่ยนแปลงเลขคดีเป็นคดีเลขที่ 321/PDT.G/2019/PN.JKT.PST.</li> <li>- วันที่ 4 กรกฎาคม 2562 ระหว่างการไกล่เกลี่ย GLFI แจ้งต่อพนักงานไกล่เกลี่ยขอถอนฟ้องคดีเลขที่ 254/PDT.G/2018/PN.JKT.PST. ดังนั้นผู้ไกล่เกลี่ยจึงยุติการไกล่เกลี่ย คณะผู้พิพากษาประกาศยุติการดำเนินการเกี่ยวกับคดีหมายเลขนี้</li> <li>- วันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ศาลแขวงกรุงจาการ์ตากลาง พิจารณาเอกสารของตัวแทนคู่ความ ในคดีเลขที่ 321/PDT.G/2019/PN.JKT.PST ตัวแทนของฝ่าย BJTI ไม่สามารถส่งหนังสือมอบอำนาจได้เนื่องจากเพิ่งได้รับหนังสือแจ้งสำหรับการสืบพยานเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562</li> </ul>

יות	ำลย	ฐำนควมผด	ทุนทรพ์ที่พพท	ควมกบหน้
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- มการดำเนนกระบวนการโกล่เกล่ย และการเล่อนการโกล่เกล่ยหลายคร้ง</li> <li>- วนที่ 3 มินาคม 2563 สาลดำเนนการสบพยานของ GLFI</li> <li>- วนที่ 21 เมษายน 2563 สาลดำเนนการสบพยานของ BJTI</li> <li>- วนที่ 5 พฤษภาคม 2563 คู่ควมท้งสองฝ้ยยื่นแกลงการปดคดีต่อสาล</li> <li>- วนที่ 9 มิถุนายน 2563 สาลพพทขยทพ้อง</li> <li>- วนที่ 22 มิถุนายน 2563 GLFI ด้รับสำนาคำพพทขยของสาลและยื่นอุทธรณ์ต่อสาลแขวงกลางกรุงจาการ์ตา</li> <li>- เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 GLFI ยื่นคำอุทธรณ์ต่อสาลอุทธรณ์</li> <li>- วนที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 สาลพพทขยคดี</li> <li>- วนที่ 17 มินาคม 2564 สาลมีคำพพทขยกลับคำพพทขยสาลชั้นต้น โดยให้ GLFI เป็นฝ้ยชนะคดี</li> <li>- เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 สาลอุทธรณ์จกาคำ ด้รับคำอุทธรณ์ ของ JTA คดีถึงที่สุด</li> </ul>

## ค) หมายเลขคดี 552/PDT.G/2020/ PN.JKT.PST

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทนายพิพาท	ความคืบหน้า
PT Bank JTrust Indonesia, TBK (“BJTI”)	PT Group Lease Finance Indonesia (“GLFI”)	ผิดสัญญาการจัดการ สินเชื่่วมทางการเงิน		<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 BJTI ขึ้นฟ้องคดีแพ่งต่อศาลแขวงจากร์ดากลาง</li> <li>- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 ศาลดำเนินการพิจารณาเอกสารและตรวจสถานะทางกฎหมายของคู่ความทั้งสองฝ่าย</li> <li>- ในเดือนมกราคม 2564 ศาลแขวงจากร์ดากลาง lockdown เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19</li> <li>- วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 GLFI ขึ้นคำให้การต่อศาล</li> <li>- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 BJTI ขึ้นคำให้การต่อศาล</li> <li>- วันที่ 9 มีนาคม 2564 GLFI ขึ้นคำแถลง Duplik ต่อศาล</li> <li>- วันที่ 25 พฤษภาคม 2564 สืบพยานฝ่าย BJTI นัดแรก</li> <li>- วันที่ 29 มิถุนายน 2564 สืบพยานปากแรกของฝ่าย GLFI</li> <li>- วันที่ 26 มิถุนายน 2564 นัดสืบพยานครั้งสุดท้ายถูกเลื่อนออกไปเป็นวันที่ 3 สิงหาคม 64</li> <li>- วันที่ 3 สิงหาคม 2564 สืบพยานปากสุดท้ายของฝ่าย GLFI และนัดต่อไปเป็นการแถลงการณ์ปิดคดี</li> </ul>

## ง) คดีล้มละลายหมายเลข 85/PDT.SUSPKPU/2022/PN.NIAGA.JKT.PST

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทนายพิพาท	ความคืบหน้า
PT Bank JTrust Indonesia, TBK (“BJTI”)	PT Group Lease Finance Indonesia (“GLFI”)	ล้มละลาย		<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ศาลการค้าจากร์ดากลางมีคำสั่งให้ GLFI ล้มละลาย คำสั่งดังกล่าวทำให้ GLFI สูญเสียอำนาจการควบคุมและการจัดการธุรกิจ และธุรกิจของ GLFI ตกอยู่ภายใต้การควบคุมของบุคคลอื่นที่ศาลแต่งตั้ง</li> </ul>

## 34.4 คดีความในกัมพูชา

โจทก์	จำเลย	ฐานความผิด	ทุนทรัพย์ที่พิพาท	ความคืบหน้า
JTrust Asia Pte. Ltd (“JTA”)	1. GL Finance Plc. (“GLF”) 2. Group Lease Holdings Pte. Ltd. (“GLH”)	ละเมิด	240 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- JTA ยื่นขอคุ้มครองชั่วคราวเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ต่อศาลชั้นต้นพนมเปญ</li> <li>- JTA ยื่นฟ้องเป็นคดีแพ่ง เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563</li> <li>- ปัจจุบัน GLF ถูกห้ามไม่ให้จำหน่ายหรือโอนหุ้นให้บุคคลอื่นใด</li> </ul>

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.1 34.2 34.3 และ 34.4 กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นและได้พิจารณาร่วมกับที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอกของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของการผิดเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สินเชื่อโดยสถาบันทางการเงิน สัญญาเกี่ยวกับหุ้นกู้ต่างๆ และสัญญาสินเชื่อร่วมทางการเงินในทันทีรวมทั้งคดีความที่ได้ฟ้องร้องกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและที่ปรึกษาทางกฎหมาย เชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่ได้ผิดเงื่อนไขหรือข้อตกลงใดๆ ในสัญญาเหล่านั้นกับทางเจ้าหนี้ และผู้ร่วมสินเชื่อทางการเงิน และไม่ได้ทำผิดกฎหมายใดๆตามที่ถูกลกล่าวหาแต่อย่างใด นอกจากนั้นบริษัทยังเชื่อว่าตราบเท้าที่คดีความยังไม่เป็นที่ยุติ การที่บริษัทไม่ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพนั้นไม่ถือว่าบริษัทผิดเงื่อนไขหรือข้อตกลงใดๆ ในหุ้นกู้แปลงสภาพ

**35 ผลกระทบของโควิด – 19**

วิกฤตการณ์ COVID-19 ที่กำลังดำเนินอยู่ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทในทุกประเทศอย่างแน่นอนและยังคงดำเนินต่อไป ความรุนแรงของผลกระทบนี้จะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ ฝ่ายบริหารได้เริ่มการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบจากการระบาดใหญ่ในแต่ละหน่วยงาน และใช้ผลลัพธ์ดังกล่าวเพื่อตั้งค่าการจัดการซ้อนทับเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบที่มีอยู่และในอนาคต มีการประมาณการและคาดการณ์โดยอิงตามตัวบ่งชี้ปัจจุบันเพื่อบรรเทาผลกระทบด้านรายได้ในเชิงลบชั่วคราวที่เกิดจาก COVID-19 และมาตรการบรรเทาทุกข์ที่ดำเนินการสำหรับลูกค้ารายย่อยตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 7

**36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 5 และ 23 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 ศาลอุทธรณ์แห่งสาธารณรัฐสิงคโปร์ได้กลับคำพิพากษาของศาลสูงโดยตัดสินตามคำฟ้องของ JTrust Asia Pte. Ltd. (“JTA”) ให้ Group Lease Holdings Ltd. (“GLH”) และจำเลยอื่นๆ ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายต่อ JTA เป็นเงินประมาณ 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเงินจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นค่าเสียหายจากมูลหนี้ที่เหลือนจากหุ้นกู้แปลงสภาพที่บริษัทฯ ออกให้แก่ JTA ซึ่งครบกำหนดชำระแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2563 และขณะนี้บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลสิงคโปร์แล้ว ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2564 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาลสิงคโปร์แล้วเต็มจำนวนโดยใช้เงินสดของบริษัท

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 23 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาลงทุนฉบับที่ 2 ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 และดำเนินการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากเหตุแห่งการผิดสัญญาของ JTA



## บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

Tel: +66 (0) 2580-7555 Fax: +66 (0) 2954-2902-3

E-mail: [glpcl@grouplease.co.th](mailto:glpcl@grouplease.co.th) Website: [www.grouplease.international](http://www.grouplease.international)